

Oncology Management Fast Track (OMFT)

Denominazione del Provider

Università Commerciale “Luigi Bocconi” – SDA Bocconi School of Management

ID Provider

1255

Titolo

Oncology Management Fast Track (OMFT)

Sede

SDA Bocconi School of Management
Via Sarfatti 10
20136 Milano

Responsabile scientifico dell'evento

Prof.ssa Valeria Tozzi, *Associate Professor of Practice di Government, Health e Nonprofit*

Destinatari dell'attività formativa

Medici specialisti in Oncologia, max 25

Obiettivi formativi e area formativa

Management sanitario: innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

Razionale e programma

L'iniziativa nasce dall'esigenza di rafforzare la cultura manageriale dei professionisti dell'oncologia in un contesto di profonda evoluzione dei modelli organizzativi, clinici e tecnologici del Servizio Sanitario Nazionale. Essa intende promuovere un approccio integrato tra competenze cliniche e gestionali, capace di sostenere l'innovazione nei servizi e di contribuire a un sistema più sostenibile, efficiente e centrato sul valore per il paziente. Il programma, sviluppato da SDA Bocconi in collaborazione con CIPOMO, offre un percorso di formazione multidisciplinare che combina lezioni teoriche, workshop tematici e momenti di confronto intergenerazionale, con l'obiettivo di far maturare nei partecipanti la capacità di leggere la complessità dei processi sanitari e di governarne il cambiamento.

Programma di dettaglio

Orari di inizio e di fine suddivisi per giornate

Il sistema, l'azienda e la responsabilità organizzativa

I giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 II giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 III giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 IV giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 V giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 VI giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)

I workshop: l'oncologia tra teoria e pratica

Orari di inizio e di fine suddivisi per giornate

I giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 II giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 III giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 IV giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 V giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)
 VI giornata: 9.00-18.00 (tot. 7.30 ore)

Programma dettagliato

Il sistema, l'azienda e la responsabilità organizzativa

I giornata – 25 Febbraio 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		Gestire le persone nelle aziende sanitarie	
09.00-11.00	Roberta Montanelli/Mario Del Vecchio / Marta Barbieri	La gestione del personale in sanità tra burocrazia e professionalismo. Pianificazione degli organici, progettazione dei ruoli e organizzazione del lavoro.	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 – 11.30)</i>			
11.30-13.00	Roberta Montanelli/Mario Del Vecchio / Marta Barbieri	I sistemi d'inquadramento contrattuale	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 – 14.00)</i>			
14.00-15.45	Roberta	I percorsi di carriera	Lezione magistrale

	Montanelli/Mario Del Vecchio / Marta Barbieri	I sistemi retributivi e di valutazione	
<i>Coffee break (15.45 - 16.00)</i>			
16.00-18.00	Roberta Montanelli/Mario Del Vecchio / Marta Barbieri	La formazione e i percorsi di sviluppo La gestione delle competenze in oncologia	Lezione magistrale

II giornata - 26 Febbraio 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		Sistemi di programmazione e controllo	
09.00-11.00	Francesca Lecci/ Alessandro Furnari / Alberto Ricci	Raccordo tra strategia e sistemi di misurazione delle performance. I concetti di costo e di spesa e la gestione delle risorse economiche	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 - 11.30)</i>			
11.30-13.00	Francesca Lecci/ Alessandro Furnari / Alberto Ricci	L'identificazione degli obiettivi: dal tetto di spesa agli obiettivi di processo e di comportamento professionale.	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 - 14.00)</i>			
14.00-15.45	Francesca Lecci/ Alessandro Furnari / Alberto Ricci	Il sistema degli indicatori per ospedale e territorio. La scheda di budget: esempi aziendali per l'oncologia.	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 - 16.00)</i>			
16.00-18.00	Francesca Lecci/ Alessandro Furnari / Alberto Ricci	La logica negoziale.	Lezione magistrale

III giornata - 27 Febbraio 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		Razionalità economica & HTA	

09.00-11.00	Rosanna Tarricone/ Patrizio Armeni / Francesco Costa	Definizione ed evoluzione dei principi di HTA. Le analisi di valutazione economica comparata.	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 - 11.30)</i>			
11.30-13.00	Rosanna Tarricone/ Patrizio Armeni / Francesco Costa	L'HTA nei principali paesi industrializzati. L'HTA nelle regioni italiane e il ruolo del governo centrale.	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 - 14.00)</i>			
14.00-15.45	Rosanna Tarricone/ Patrizio Armeni / Francesco Costa	La politica del farmaco in Italia La razionalità economica nelle scelte allocative.	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 - 16.00)</i>			
16.00-18.00	Rosanna Tarricone/ Patrizio Armeni / Francesco Costa	Focus esemplificativi per l'area Oncologica- analisi dell'ICER e la value based healthcare.	Lezione magistrale

IV giornata - 20 aprile 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		La gestione per processi in sanità	
09.00-11.00	Valeria Tozzi/ Lucia Ferrara / Angelica Zazzera	La prospettiva del governo clinico. I PDTA (percorsi diagnostico terapeutici e assistenziali): metodi e strumenti.	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 - 11.30)</i>			
11.30 - 13.00	Valeria Tozzi/ Lucia Ferrara / Angelica Zazzera	La mappatura dei processi aziendali. Standard di sistema, di processo e professionali.	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 - 14.00)</i>			
14.00-15.45	Valeria Tozzi/ Lucia Ferrara / Angelica Zazzera	Benchmark organizzativi e professionali nella gestione per PDTA. I PDTA di patologia	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 - 16.00)</i>			
16.00-18.00	Valeria Tozzi/ Lucia Ferrara / Angelica Zazzera	Il ruolo dell'oncologo nei progetti aziendali sui PDTA.	Lezione magistrale

V giornata – 21 aprile 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		L'operations management	
09.00-11.00	Lorenzo Fenech/ Alexander Hiedemann / Michela Bobini	Che cosa significa operation management in sanità. Soluzioni per migliorare le performance dei processi erogativi Il ruolo della logistica a supporto della gestione dei processi produttivi.	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 – 11.30)</i>			
11.30 – 13.00	Lorenzo Fenech/ Alexander Hiedemann / Michela Bobini	Strumenti e logiche della logistica del paziente in ospedale. La logistica in sanità a supporto dei processi primari: esperienze a confronto	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 – 14.00)</i>			
14.00-15.45	Lorenzo Fenech/ Alexander Hiedemann / Michela Bobini	Simulazione di analisi del percorso fisico del paziente oncologico (medico o chirurgico) in ospedale: individuazione piattaforme produttive e fasi del processo	Simulazione
<i>Coffee break (15.45 – 16.00)</i>			
16.00-18.00	Lorenzo Fenech/ Alexander Hiedemann / Michela Bobini	La logistica del paziente e le innovazioni terapeutiche	Lezione magistrale

VI giornata – 22 aprile 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		Il Risk Management	
09.00-11.00	Elisabetta Trinchero/ Franco Gabrielli / Valeria Tozzi	La gestione del rischio nelle aziende sanitarie e il ruolo dei professionisti Lo stato dell'arte delle metodologie di risk management:	Lezione magistrale

		raccomandazioni e applicazioni pratiche a livello nazionale e internazionale	
<i>Coffee break (11.15 - 11.30)</i>			
11.30 - 13.00	Elisabetta Trinchero/ Franco Gabrielli / Valeria Tozzi	Gli strumenti della gestione del rischio di analisi retrospettiva	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 - 14.00)</i>			
14.00-15.45	Elisabetta Trinchero/ Franco Gabrielli / Valeria Tozzi	Gli strumenti della gestione del rischio di analisi prospettica.	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 - 16.00)</i>			
16.00-18.00	Elisabetta Trinchero/ Franco Gabrielli / Valeria Tozzi	La medicina basata sul valore e gestione del rischio delle attività sanitarie	Lezione magistrale

I workshop: l'oncologia tra teoria e pratica

I WORKSHOP: LEADERSHIP E PEOPLE MANAGEMENT IN ONCOLOGIA

I giornata - 1 Ottobre 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		Leadership e People Management in Oncologia	
09.00-11.00	Roberta Montanelli/ Marta Barbieri / Raffaella Saporito	Il concetto di leadership in sanità	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 - 11.30)</i>			
11.30-13.00	Roberta Montanelli/ Marta Barbieri / Raffaella Saporito	Il concetto di leadership in sanità	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 - 14.00)</i>			
14.00-15.45	Roberta Montanelli/ Marta Barbieri / Raffaella Saporito	Guidare gruppi di lavoro	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 - 16.00)</i>			
16.00-18.00	Roberta Montanelli/ Marta Barbieri / Raffaella Saporito	Guidare gruppi di lavoro	Lezione magistrale

Il giornata – 2 Ottobre 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		Leadership e People Management in Oncologia	
09.00-11.00	Roberta Montanelli/ Marta Barbieri / Raffaella Saporito	La gestione dei conflitti nelle organizzazioni professionali	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 – 11.30)</i>			
11.30-13.00	Roberta Montanelli/ Marta Barbieri / Raffaella Saporito	La gestione dei conflitti nelle organizzazioni professionali	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 – 14.00)</i>			
14.00-15.45	Roberta Montanelli/ Marta Barbieri / Raffaella Saporito	Comunicare in modo efficace	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 – 16.00)</i>			
16.00-18.00	Roberta Montanelli/ Marta Barbieri / Raffaella Saporito	Comunicare in modo efficace	Lezione magistrale

II WORKSHOP: LA TELEMEDICINA E LA MULTICANALITA'

I giornata – 12 Novembre 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		La telemedicina e la multicanalità	
09.00-11.00	Francesco Petracca/ Luigi Preti / Valeria Tozzi	La telemedicina e la piattaforma nazionale	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 – 11.30)</i>			
11.30-13.00	Francesco Petracca/ Luigi Preti / Valeria Tozzi	La telemedicina e la piattaforma nazionale	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 – 14.00)</i>			
14.00-15.45	Francesco Petracca/ Luigi Preti / Valeria Tozzi	Televisita, teleassistenza, teleconsulto e telemonitoraggio in sanità	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 – 16.00)</i>			
16.00-18.00	Francesco Petracca/	Televisita, teleassistenza,	Lezione magistrale

	Luigi Preti / Valeria Tozzi	teleconsulto e telemonitoraggio in sanità	
--	-----------------------------	---	--

Il giornata - 13 Novembre 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		La telemedicina e la multicanalità	
09.00-11.00	Francesco Petracca/ Luigi Preti / Valeria Tozzi	Organizzazione e competenze per un modello di servizio multicanale	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 - 11.30)</i>			
11.30-13.00	Francesco Petracca/ Luigi Preti / Valeria Tozzi	Organizzazione e competenze per un modello di servizio multicanale	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 - 14.00)</i>			
14.00-15.45	Francesco Petracca/ Luigi Preti / Valeria Tozzi	Organizzazione e competenze per un modello di servizio multicanale	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 - 16.00)</i>			
16.00-18.00	Francesco Petracca/ Luigi Preti / Valeria Tozzi	Organizzazione e competenze per un modello di servizio multicanale	Lezione magistrale

III WORKSHOP: L'AI IN ONCOLOGIA

I giornata - 17 Dicembre 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
		L'AI in oncologia	
09.00-11.00	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	AI e Gen AI: il supporto alla decisione clinica	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 - 11.30)</i>			
11.30-13.00	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	AI e Gen AI: il supporto alla decisione clinica	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 - 14.00)</i>			
14.00-15.45	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	Machine Learning e Deep Learning per la riconfigurazione dei servizi oncologici	Lezione magistrale

<i>Coffee break (15.45 – 16.00)</i>			
16.00-18.00	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	Machine Learning e Deep Learning per la riconfigurazione dei servizi oncologici	Lezione magistrale

Il giornata – 18 Dicembre 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
L'AI in oncologia			
09.00-11.00	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	Competenze digitale e strumenti	Lezione magistrale
<i>Coffee break (11.15 – 11.30)</i>			
11.30-13.00	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	Competenze digitale e strumenti	Lezione magistrale
<i>Pausa pranzo (13.00 – 14.00)</i>			
14.00-15.45	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	Competenze digitale e strumenti	Lezione magistrale
<i>Coffee break (15.45 – 16.00)</i>			
16.00-18.00	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	Competenze digitale e strumenti	Lezione magistrale
18.00-18.30	Gianmario Cinelli/ Luigi Preti / Francesco Petracca	Esame ECM	Questionario a risposta aperta

N. dei crediti riconosciuti

50

Brevi curriculum dei docenti

Patrizio Armeni – Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management

Patrizio Armeni è Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

La sua collaborazione con SDA Bocconi ha inizio nel 2009. Inizialmente dedicato prevalentemente all'Osservatorio Farmaci, ha gradualmente ampliato la sua attività di ricerca verso altre aree tematiche relative al settore pubblico, soprattutto sanitario, e verso lo studio organizzativo dello sviluppo individuale negli ambiti professionali basato sulla pratica quotidiana individuale di principi

etici nell'ambito lavorativo (leadership in practice). Ha diretto numerosi corsi executive per professionisti del settore farmaceutico e delle tecnologie mediche, coordinando anche diversi programmi formativi sponsorizzati destinati a medici e altre figure professionali della sanità e della pubblica amministrazione. È referente per la category di corsi open market dedicata ai rapporti SSN-imprese, È docente dei corsi universitari «Economia e management delle Istituzioni Pubbliche» e «Innovation and competition in life science» e dei corsi master «Economia delle Aziende sanitarie», «Politica farmaceutica», «Valutazioni economiche (avanzato)», «Evidence-based health policy evaluation», «Policy Evaluation».

È coordinatore dell'area di ricerca «Valutazioni economiche e HTA» del CERGAS SDA Bocconi. La sua attività di ricerca attuale è dedicata a tre principali temi: 1) valutazioni economiche delle tecnologie sanitarie (analisi di costo-efficacia, analisi di costo-utilità e budget impact analysis) e relativi sviluppi nei metodi basati sul pilastro della value-based healthcare. 2) analisi e supporto all'implementazione delle politiche pubbliche 3) analisi del mercato farmaceutico e dei dispositivi medici in termini di performance, innovazione e reazione alle politiche pubbliche. Ha pubblicato diversi articoli su riviste referate internazionali ed è autore di capitoli in diverse edizioni del Rapporto OASI, tra cui dal 2009 il capitolo destinato all'analisi della spesa sanitaria. E' membro del comitato editoriale del rapporto OASI. Nel 2020 è stato nominato direttore operativo del LIFT Lab, focalizzato sulla convergenza tra innovazione digitale e life science.

L'attività di produzione e diffusione di conoscenze è associata anche a frequenti partecipazioni a convegni internazionali e nazionali. Partecipa, in qualità di esperto, ad advisory board per imprese del settore medico-farmaceutico.

Marta Barbieri – Associate Professor of Practice di Public Management presso SDA Bocconi School of Management
Marta Barbieri è Associate Professor of Practice di Public Management presso SDA Bocconi School of Management.

Presso SDA Bocconi è stata Faculty Deputy del Knowledge Group Government, Health and Not for Profit (2018-2022) e Direttore della Divisione Formazione su Misura Amministrazioni Pubbliche, Sanità e Non Profit. È stata anche Responsabile dell'Executive Master in Management dell'Ente Regione (EMMER) e della Public Administration Human Resource Community (PAHRC). Oltre alle attività di formazione e ricerca sulle tematiche di interesse svolge attività di progettazione e coordinamento di numerose iniziative formative e di ricerca (master, corsi su commessa, corsi a mercato, progetti di ricerca applicata, ecc.) presso enti pubblici e ospedali.

Le sue ricerche si concentrano su tre temi fondamentali: la gestione delle risorse umane, la misurazione e la valutazione della performance organizzativa e individuale e l'organizzazione delle aziende pubbliche.

Autrice di libri e articoli che riguardano i temi da lei trattati, i suoi lavori sono stati pubblicati su riviste internazionali, la serie White Paper OCAP, Economia & Management ed OASI. È coach di studenti master e partecipanti corsi executive e membro dell'Editorial Board OCAP – Osservatorio sul cambiamento delle PA. Ha ricevuto il Premio Eccellenza nel coordinamento negli anni 2007 e 2010. È stata membro di diversi Nuclei di valutazione e Organismi Indipendenti di valutazione.

Marta ha conseguito la Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi, un Dottorato in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università degli Studi di Parma e un Diploma in "Programa de Certificación en Coaching Ejecutivo" presso l' Escuela Europea de Coaching.

Michela Bobini – Ricercatrice presso il CeRGAS Bocconi e Lecturer presso la SDA Bocconi School of Management

Michela Bobini è Ricercatrice presso il CeRGAS Bocconi e Lecturer presso la SDA Bocconi School of Management.

La sua collaborazione con SDA Bocconi inizia nel 2018. Ha condotto numerosi workshop e progetti di ricerca con imprese e istituzioni pubbliche, a livello locale, regionale e nazionale, operanti nel settore sanità. Presso CeRGAS SDA Bocconi ha partecipato a diversi progetti di ricerca intervento.

I suoi interessi di ricerca riguardano prevalentemente gli assetti istituzionali e di governance nei sistemi sanitari, la gestione delle operations nelle aziende sanitarie e il tema della sostenibilità ambientale in sanità. Contribuisce stabilmente al Rapporto OASI, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano e al Network sulla Logistica e le Operations del Pronto Soccorso (LOPS) del CeRGAS - SDA Bocconi.

Michela ha conseguito la Laurea specialistica in Economics and Management of Government and International Organizations presso l'Università Bocconi e il suo Dottorato di ricerca in Health System and Service Research presso la Graduate School of Health Economics and Management (ALTEMS) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore (Roma).

Gianmario Cinelli – Lecturer presso la divisione Government, Health and Nonprofit della SDA Bocconi School of Management.

Gianmario Cinelli è un Lecturer presso la divisione Government, Health and Nonprofit della SDA Bocconi School of Management.

È docente di Sviluppo Organizzativo e Change Management in Sanità.

Presso SDA Bocconi, è affiliato dei CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) e di OCPS (Osservatorio sui Consumi Privati in Sanità). Inoltre, contribuisce al Rapporto OASI, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano.

Ha condotto numerosi progetti di ricerca, formazione e change management nel sistema sanitario e nella pubblica amministrazione italiana, lavorando con ministeri, regioni, enti locali e aziende pubbliche e private.

Le sue principali aree di interesse scientifico riguardano: i) l'intelligenza artificiale e la trasformazione dei sistemi sanitari; ii) l'evoluzione degli assetti istituzionali e la regionalizzazione del sistema sanitario nazionale; iii) lo sviluppo organizzativo e la gestione del cambiamento; iv) management dei servizi territoriali e delle cure primarie, in particolare nell'attuazione del DM 77; v) i processi di knowledge management e l'organizzazione delle reti nelle discipline mediche, in particolare nell'oncologia.

È autore di numerosi articoli sui temi di strategia e sviluppo organizzativo in sanità. I suoi lavori sono stati pubblicati su riviste quali Health Policy, Health Services Management Research, Mecosan, Rivista Trimestrale AGENAS ed Economia e Management. Ha scritto delle proposte di policy sulla governance del Sistema Sanitario Nazionale, le politiche economiche di sostegno a imprese e famiglie durante la diffusione del COVID-19 e l'introduzione di un servizio nazionale per gli anziani non autosufficienti.

Supporta come advisor o investitore startup e aziende che offrono soluzioni di intelligenza artificiale nella sanità e nella pubblica amministrazione.

È membro dell'Assemblea del Forum Diseguaglianze e Diversità.

Gianmario Cinelli ha ottenuto una Laurea Magistrale in Economia e Scienze Sociali e una Laurea Triennale in Economia e Management presso l'Università Bocconi.

Francesco Costa – Associate Professor of Practice of Government, Health & Not for Profit presso la SDA Bocconi School of Management

Francesco Costa è Associate Professor of Practice of Government, Health & Not for Profit presso la SDA Bocconi School of Management. La sua collaborazione con SDA Bocconi ha inizio nel 2012. Inizialmente dedicato prevalentemente all'Osservatorio Farmaci del CER GAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale), ha gradualmente ampliato la sua attività di ricerca verso altre aree tematiche relative alle valutazioni economiche in sanità, all'Health Technology Assessment e al Market Access. Ha diretto numerosi corsi per dipendenti di imprese farmaceutiche e di tecnologie mediche, coordinando anche diversi programmi formativi sponsorizzati destinati a medici, farmacisti e altre figure professionali della sanità. Dal 2018 dirige le diverse edizioni dei corsi di formazione manageriale dedicati all'accesso dei farmaci. Inoltre è docente del corso in Politica Farmaceutica erogato all'interno del Master in Management per la Sanità (MiMS) della SDA Bocconi. Dal 2023 ricopre il ruolo di coordinator dell'Osservatorio Farmaci.

La sua attività di ricerca attuale è dedicata a tre principali temi: 1) valutazioni economiche delle tecnologie sanitarie (analisi di costo-efficacia, analisi di costo-

utilità e budget impact analysis); 2) analisi del mercato farmaceutico e dei dispositivi medici in termini di performance, innovazione e reazione alle politiche pubbliche; 3) Market e Patient Access. Ha pubblicato diversi articoli su riviste referate nazionali ed internazionali ed è autore di capitoli in diverse edizioni del Rapporto OASI (Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano), tra cui, negli anni, il capitolo destinato all'analisi della spesa sanitaria, la principale pubblicazione italiana sulla tematica del sistema sanitario.

È autore di diversi articoli pubblicati su «Il Sole 24 Ore Sanità» e di un libro sull'organizzazione e gestione delle sperimentazioni cliniche. Inoltre è autore di un capitolo sulle principali politiche del farmaco all'interno del libro dal titolo «L'Osservatorio del farmaco 2018». Partecipa, in qualità di esperto, ad advisory board per imprese del settore farmaceutico e dei medical device. Prima di iniziare la sua carriera in SDA Bocconi, ha lavorato anche presso due importanti imprese multinazionali del farmaco all'interno delle strutture dedicate al Market Access e al New Business Development.

Ha conseguito un Master di secondo livello in Management per la Sanità presso la SDA Bocconi e un PhD in Scienze Morfologiche presso l'Università degli Studi di Milano. Precedentemente laureato presso l'Università degli Studi di Milano in Biotecnologie mediche.

Mario Del Vecchio – *Affiliate Professor di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.*

Mario Del Vecchio è Affiliate Professor di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management. È Professore Associato presso il Dipartimento di Medicina Sperimentale e Clinica dell'Università degli Studi di Firenze dove dirige la Sezione di Health Services Research.

Presso SDA Bocconi, è stato Vice Direttore della Divisione Ricerche "Claudio Demattè" (2004-2008) e, in seguito, Direttore Master in Management per la Sanità (2010-2014). Al momento è Knowledge Leader dell'Osservatorio Consumi Privati in Sanità. Ha svolto progetti di ricerca e formazione con aziende di spicco del panorama nazionale e internazionale.

Le sue ricerche si concentrano su consumi privati in sanità, gli assetti istituzionali e le scelte strategiche nelle aziende sanitarie pubbliche, la pianificazione e la programmazione e il controllo nelle aziende sanitarie e l'organizzazione e la gestione delle risorse umane nelle aziende brain-intensive. Attualmente, sta analizzando quattro aspetti fondamentali: le relazioni tra consumi pubblici e privati in sanità, la strategia per le comunità professionali con i colleghi infermieristici, la funzione comunicazione nelle aziende sanitarie pubbliche e le condizioni per lo sviluppo manageriale nel settore sanità in Italia.

Autore di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su importanti journal quali Health Policy, Politiche Sociali, Italian Journal of Public Health e Mecosan. È stato Editor in Chief di Mecosan dal 2003 al 2013 e ha svolto docenza alla New York University.

Collabora stabilmente con grandi associazioni nazionali come la Federazione Italiana delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere e l'IPASVI (collegi infermieristici).

Mario ha conseguito la Laurea in Economia Politica presso l'Università Bocconi.

Lorenzo Fenech – Associate Professor of Practice di Government Health and Not For Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Lorenzo Fenech è Associate Professor of Practice di Government Health and Not For Profit presso SDA Bocconi School of Management.

E' docente di Operations Management e di Consumi Privati in Sanità nei Master e Open Program in Sanità di SDA Bocconi. E' referente scientifico di LOPS, il network sulla Logistica e Operations del Pronto Soccorso e dal 2016 è coordinatore di EMMAS, l'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali. Il suo percorso in SDA Bocconi inizia nel 2012 nell'Osservatorio sui Consumi Privati in Sanità (OCPS) dove svolge tutt'oggi approfondimenti sistematici sullo sviluppo del mercato sanitario privato dei modelli gestionali connessi.

Le sue ricerche si sono concentrate principalmente sull'operations management in sanità e sulle analisi del settore dei consumi privati in sanità. Attualmente la sua attività di ricerca si focalizza principalmente su 4 questioni. La gestione dei PS e dei Dipartimenti di Emergenza-Urgenza, la logistica del paziente ambulatoriale, la gestione operativa della coproduzione dei servizi sanitari, l'integrazione tra pubblico e privato nei percorsi di cura.

Autore di alcuni saggi, capitoli di libri e articoli che riguardano i temi da lui trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su Health Policy, Economia e Management, Salute e Territorio, Mecosan, Rapporto OASI di SDA Bocconi e su ISTISAN (rivista dell'Istituto Superiore di Sanità). Le sue ricerche sono state spesso riprese sulla stampa italiana (Sole24Ore, Corriere della Sera, Repubblica), incrementando in tal modo la sua visibilità a livello nazionale.

Lorenzo ha conseguito la Laurea cum laude in Economia Politica presso l'Università Sapienza di Roma, un Master in Management per la Sanità (MiMS) presso SDA Bocconi School of Management ed un PhD in Economia Aziendale presso l'Università di Roma Tor Vergata. E' stato Visiting Scholar presso l'Alfred Learner College of Business and Economics della University of Delaware, Stati Uniti. E' cittadino italiano e maltese.

Lucia Ferrara – Associate Professor of Practice di Healthcare Management presso SDA Bocconi School of Management.

Lucia Ferrara è Associate Professor of Practice di Healthcare Management presso SDA Bocconi School of Management. Dal 2016 è ricercatrice al Cergas SDA Bocconi (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) nell'area healthcare management.

Presso SDA Bocconi, è Direttrice scientifica del Network DISS per Direttori di

Distretto sociosanitario, è Direttrice dei corsi di Formazione Manageriale in Modelli di gestione dei Servizi territoriali e Digital Health e Artificial intelligence in sanità, del progetto pluriennale Spinal Muscular Atrophy Management Lab (SMALab) e di numerosi programmi formativi custom e open market. È coordinatore del percorso di Healthcare management del MIHMEP – Master of International Healthcare Management Economics and Policy. Ha gestito e svolge numerose attività di ricerca e formazione sia con imprese nazionali e multinazionali del settore sanitario che per istituzioni pubbliche operanti nel settore sanità e pubblica amministrazione, nazionali e regionali, nonché per le aziende sanitarie locali, ospedali e le società medico scientifiche e professionali di settore e per rilevanti istituzioni internazionali (Unione Europea).

Le sue ricerche riguardano il filone generale del governo clinico e le prospettive e gli strumenti di population health management (PHM), la gestione per processi in sanità, i Percorsi Diagnostico Terapeutici ed Assistenziali (PDTA), la digitalizzazione e l'analisi delle politiche sanitarie nazionali e internazionali. La sua attuale attività di ricerca riguarda tre domande di ricerca. La prima è come migliorare la presa in carico dei pazienti per specifiche condizioni di salute, quali sono le logiche di riprogettazione dei servizi e le riforma dei meccanismi di finanziamento (sistemi bundled). La seconda riguarda l'uso dei dati e la digitalizzazione, le implicazioni manageriali e organizzative per il governo clinico e gli approcci di PHM. La terza riguarda la valutazione dell'implementazione delle politiche e dei programmi sanitari a livello nazionale e internazionale. Negli ultimi anni ha infatti condotto ricerche, nazionali ed europee sulle reti cliniche (per l'oncologia, per le malattie rare, per le malattie infettive), sull'implementazione dei PDTA e dei modelli di presa in carico delle principali patologie croniche, sullo sviluppo delle cure intermedie e di transizione, sull'uso dei big data e gli approcci di PHM, sulla valutazione delle politiche (es. Piano nazionale cronicità, Piano nazionale AIDS) e sui modelli di finanziamento bundled.

Autrice di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal di riferimento per la comunità manageriale e dei clinici internazionali (Health service Management research – HSMR, International Journal of Integrated care – IJIC, European Journal of Public Health – EJPH, BMC Health Services Research) o nazionali quali Mecosan, Welfare oggi, Politiche sociali. Tra i più recenti contributi si segnalano quelli relativi al fenomeno delle patologie croniche in Italia, alla valutazione dell'integrazione socio-sanitaria, alla gestione della casistica oncologica all'interno dei progetti di rete e delle trasformazioni d'azienda; alla comparazione delle reti per le malattie in Italia e all'estero, ai modelli di finanziamento bundled. Partecipa a diversi network internazionali, tra cui l'International Foundation for Integrated care e l'European Healthcare Management Association (EHMA), e fa parte dell'Editorial Board del Journal of Integrated Care (JIC).

Lucia ha conseguito la Laurea magistrale in Sociologia, Politica Sociale e Sanitaria presso l'Università di Bologna, il Master in Economia e Politica Sanitaria presso il Coripe Piemonte e il Dottorato in Progettazione e Valutazione delle Politiche Sociali e Sanitarie presso l'Università degli Studi di Bari.

Alessandro Furnari – *Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management*

Alessandro Furnari è Lecturer in Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management.

La sua collaborazione con SDA Bocconi inizia nel 2016. Ha condotto numerosi workshop e progetti di ricerca con imprese e istituzioni pubbliche (a livello locale e nazionale) operanti nel settore sanità. Presso CERGAS SDA Bocconi ha partecipato a diversi progetti di ricerca intervento.

Le sue attività di ricerca si focalizzano su temi di Programmazione & Controllo, Cost Management, Performance Management & Measurement e Assetti Istituzionali, con particolare riferimento alle aziende sanitarie.

È autore di articoli scientifici in ambito riviste internazionali, come Health Services Management Research, e nazionali, come MECOSAN. E' anche autori di numerosi contributi nell'ambito del Rapporto OASI, Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano, rispetto al quale è anche membro del comitato editoriale. E' inoltre autore di casi didattici su The Case Centre.

Ha conseguito la laurea in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi e, attualmente, è Ph.D candidate in Management & Innovazione presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Franco Gabrielli – *Professor of Practice di Public Management di SDA Bocconi School of Management*

Franco Gabrielli è Professor of Practice di Public Management di SDA Bocconi School of Management.

E' stato Sottosegretario di Stato alla presidenza del Consiglio dei ministri, autorità delegata per la sicurezza della Repubblica.

Nella sua carriera ha ricoperto incarichi di vertice nel mondo della security, della safety e dell'intelligence. Entrato nella Polizia di Stato nell'85, si è distinto per meriti straordinari arrivando a ricoprire, nel 2005, la posizione di direttore del Servizio centrale antiterrorismo, nel 2006 di direttore del SISDE e dal 2007 dell'AISI, divenendone il primo Direttore in seguito alla riforma dei servizi del 2007. Nel 2009, il Consiglio dei ministri lo nomina prefetto de L'Aquila e vicecommissario vicario per l'emergenza terremoto. In quella veste, gestirà anche la sicurezza del Vertice G8. Nel novembre 2010, assume l'incarico di capo dipartimento della Protezione civile e si occupa delle emergenze legate al sisma nella pianura padana del 2012 nonché, in qualità di commissario delegato dal Governo, delle operazioni per il recupero e la messa in sicurezza della Costa Concordia. Nel 2015 è nominato prefetto di Roma e nel 2016 capo della Polizia e direttore generale della Pubblica Sicurezza.

E' stato insignito del titolo di Cavaliere di Gran Croce dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

Alexander Maximilian Hiedemann – *Lecturer di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management*

Alexander Maximilian Hiedemann è Lecturer di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management e Assistente del Direttore del Corso di Laurea CYBER – Cyber Risk Strategy and Governance dell'Università Bocconi.

Sin dal suo arrivo nel 2015, ha gestito programmi di ricerca e formazione con le principali amministrazioni pubbliche a livello nazionale (Enti Locali, Aziende Pubbliche, Istituti Pensionistici, Amministrazioni Centrali) e internazionale (organizzazioni governative e non governative). Nel 2018/19 è stato Direttore del Master in Public Administration (MPA) e, dal 2015, è Coordinatore dell'Executive Master in Management of International Organizations (EMMIO).

È docente responsabile di corsi (open market e custom) in materia di Operation and Risk Management, Reingegnerizzazione dei processi, Supply Chain in humanitarian aid e, all'interno di EMMAP, l'Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche, del modulo all'estero di "Public Management comparato e Istituzioni Europee". Ha sviluppato corsi online e Massive Open Online Courses (MOOC) quali il corso "Management of International Development: Towards Agenda 2030" offerto da Università Bocconi. È inoltre Faculty Member di Project Management presso SDA Bocconi Asia Center.

Ha realizzato programmi di formazione executive e ricerche per numerose istituzioni pubbliche a livello nazionale ed internazionale. Le sue ricerche si concentrano sull'Operations Management nella pubblica amministrazione e nelle istituzioni internazionali. Recentemente ha preso parte a gruppi di ricerca legati alle tematiche di: Sustainable Development Goals (Agenda 2030); applicazione sinergica delle logiche di "Lean" e "Nudge"; crescita digitale; evoluzione dei modelli di gestione degli interventi umanitari..

Autore di saggi e articoli che riguardano i temi da lui trattati. Tra le pubblicazioni più recenti: ALESANI D., HIEDEMANN A.M., "Humanitarian operations and supply chain management", Management of International institutions and NGOs, Routledge, chap 14, pp. 381-405, 2023; ROTA S., SAPORITO R., GIACOMELLI G., HIEDEMANN A.M., "Managerializzare e rinnovare le Pubbliche Amministrazioni" in Manager per il futuro, E. Baglieri (a cura di), EGEA, Cha. 14, 2022; GASCO-HERNANDEZ M., CUCCINIELLO M., HIEDEMANN A. M., NASI G., "The role of organizational capacity to foster digital transformation in local governments: The case of three European smart cities", 2022, Urban Governance.

Alexander ha conseguito la Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università degli Studi di Ferrara e un

Master of Science CLAPI - Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università Bocconi. Attualmente è PhD Candidate del Dottorato Economia e Management dell'Innovazione e della Sostenibilità – EMIS presso l'Università degli Studi di Ferrara in convenzione con l'Università di Parma.

Francesca Lecci – Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management
Francesca Lecci è Associate Professor of Practice di Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Presso SDA Bocconi, è stata Direttrice dell'Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali (EMMAS) e Direttrice del Corso di Perfezionamento in Sanità (MAS) e di numerosi programmi formativi custom e open market. Dal 2023 è Direttrice del MIMS (Master in Management della Sanità). Ha condotto numerosi workshop e progetti di formazione e ricerca con imprese e istituzioni pubbliche (anche a livello centrale) operanti nel settore sanità, pubblica amministrazione e cultura; nonché con primari gruppi internazionali (aziende farmaceutiche; provider di alta tecnologia; multinazionali dell'ospedalità; provider nel settore entertainment).

Le sue ricerche si concentrano sui sistemi di pianificazione, programmazione e controllo e sull'analisi dei sistemi di gestione finanziaria e delle operazioni di M&A in ambito sanitario e pubblico. La sua attuale attività di ricerca riguarda tre domande di ricerca. La prima è l'impatto dell'uso dei sistemi di misurazione della performance sulla strategia delle capogruppo regionali in ambito sanitario e sulle aziende del settore performing arts. La seconda riguarda il ruolo dei sistemi di controllo nell'indirizzare le strategie delle aziende sanitarie sottoposte a politiche di spending review. La terza riguarda il governo delle risorse di capacità come veicolo di cost management nelle organizzazioni professionali.

Autrice di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal importanti quali International Journal of Public Administration, Journal of Management Control, Health Services Management Research, Mecosan ed Economia & Management. È, inoltre, Coordinatrice dell'area di ricerca in Management del CERGAS (Centro di Ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) nell'ambito della Government, Health and Not for Profit Division. Nel 2017 Francesca è stata nominata Segretaria Generale dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria.

Francesca ha conseguito la Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università Bocconi e un Dottorato di Ricerca in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche presso l'Università degli Studi di Parma. Nel 2018 ha completato con successo l'International Teachers Program. Vive a Milano e ha un figlio.

Roberta Montanelli – Senior Lecturer of Government, Health and Non Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Roberta Montanelli è Senior Lecturer of Government, Health and Non Profit presso SDA Bocconi School of Management.

In SDA Bocconi dal 1996 è docente del Master in Management per la Sanità (MiMS) e del Master EMMAS. In questi anni ha gestito progetti di ricerca e formazione per importanti aziende sanitarie pubbliche e private. Attualmente è impegnata nello sviluppo di percorsi formativi innovativi come l'Oncology Management Fast Track (OMFT) dedicato ai giovani talenti in Oncologia in collaborazione con le società scientifiche di riferimento (CIPOMO e AIOM) e il Multiple Sclerosis Management Lab (MSMLab) con la presenza della Società Italiana di Neurologia (SIN). Per MiMS coordina il Percorso di Self Management a supporto dello sviluppo di competenze di leadership degli studenti master.

La sua attività di ricerca e di formazione si concentra su aspetti di management sanitario. Ha approfondito in particolare il tema della gestione del personale e del ruolo della funzione HR nelle aziende sanitarie. Si è focalizzata specialmente sulle logiche di disegno e applicazione degli strumenti aziendali per l'orientamento dei professionisti e sullo sviluppo delle loro competenze di management e di leadership. Una delle sfide importanti del Servizio Sanitario Nazionale è, infatti, la ricerca di forme manageriali di orientamento dei comportamenti professionali in coerenza con i bisogni dell'utenza e la sostenibilità del sistema. Tra le comunità disciplinari con cui ha lavorato per lo sviluppo delle competenze manageriali e di leadership ci sono la Neurologia, la Psichiatria, l'Oncologia, la Diabetologia e la Professione Infermieristica.

È autrice di libri e articoli su temi da lei trattati. I suoi lavori più recenti sono pubblicati sul Rapporto OASI (Osservatorio sulle Aziende e sul sistema sanitario italiano) e in saggi specifici come Salute Mentale in Italia: sfide e prospettive manageriali per la sanità che cambia (2017) e l'Organizzazione a rete in neurologia: il caso della Sclerosi Multipla (2017). Alla ricerca e alla formazione d'aula unisce l'attività di coaching: è membro infatti del team di coach SDA Bocconi per lo sviluppo delle competenze di leadership degli allievi master ed executive della Scuola.

Roberta ha conseguito la Laurea in Economia Politica presso l'Università Bocconi, ha un Diploma in Counseling ottenuto presso l'Istituto Internazionale di Psicosintesi Educativa ed è Coach con certificazione ICF –ACTP.

Francesco Petracca – Lecturer del Knowledge Group di Government, Health & Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Francesco Petracca è Lecturer del Knowledge Group di Government, Health & Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management. Svolge ricerca nell'ambito del CERGAS (Centro di ricerche per la gestione dell'assistenza sanitaria e sociale). È Academic Fellow presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università Bocconi. Presso la SDA Bocconi è stato Teaching Assistant del Master in Management per la Sanità (MiMS).

Le sue attività di ricerca sono focalizzate primariamente sulla sanità digitale,

con particolare focus su mHealth e utilizzo di applicazioni mobili, metodologie per la loro valutazione e impatto sulla gestione delle patologie croniche. Altre aree di interesse includono: assetti istituzionali e organizzativi del Servizio Sanitario Nazionale (SSN), cure primarie e territoriali, modelli di presa in carico della cronicità. Ha fatto parte del consorzio del progetto europeo COMED EU-H2020. È autore di varie pubblicazioni sulle tematiche di suo interesse. I suoi principali lavori sono stati pubblicati in NPJ Digital Medicine, Health Economics, BMJ Open, BMC Nutrition, Journal of Medical Internet Research e JMIR mHealth uHealth.

Si è laureato nel 2014 in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Organizzazioni Internazionali presso l'Università Bocconi.

Luigi Maria Preti - Lecturer di Healthcare Management presso SDA Bocconi School of Management.

Luigi Maria Preti è Lecturer di Healthcare Management presso SDA Bocconi School of Management.

Luigi è membro della faculty della Divisione GHNP, affiliato del CeRGAS (Centre for Research on Health and Social Care Management) e di OCPS (Osservatorio sui Consumi Privati in Sanità), con i quali ha condotto numerosi progetti di ricerca e formazione con aziende pubbliche e private in ambito sanitario. È inoltre Teaching Assistant del Master in Management per la Sanità - MiMS.

I suoi interessi di ricerca si focalizzano su healthcare management e policy. È co-autore di articoli in riviste nazionali e internazionali e di diversi capitoli dell'annuale Rapporto OASI.

Luigi ha conseguito la Laurea in Economia e Scienze Sociali e il MSc in Government and International Organizations, entrambi presso l'Università Bocconi, ed è PhD Student presso l'Università degli Studi di Pavia.

Alberto Ricci - Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Ricci Alberto è Associate Professor of Practice in Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management. .

La sua collaborazione con la SDA Bocconi ha inizio nel 2011, in qualità di ricercatore presso il CER GAS (Centro Ricerche sulla gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale dell'Università Bocconi). Dal 2018 insegna Economia e Management delle Amministrazioni pubbliche presso l'Università Bocconi. Dal 2014 è docente presso il Master in Management Sanitario (MiMS) di SDA Bocconi, all'interno del quale è responsabile del modulo di Economia delle Aziende sanitarie.

Ha condotto oltre 30 progetti di ricerca e ricerca-intervento con aziende sanitarie pubbliche, enti regionali e con il Ministero della Salute, nonché con

associazioni di categoria e primari gruppi privati nazionali e internazionali: aziende farmaceutiche, provider di alta tecnologia, gruppi ospedalieri e del settore socio-sanitario.

Coordina le attività dell'Osservatorio sulle Aziende e il Sistema Sanitario italiano (OASI) e dell'Osservatorio Sanità Privata Accreditata (OSPA) del CERGIS- SDA Bocconi.

Si occupa di traiettorie evolutive del sistema sanitario, assetti istituzionali e organizzativi nelle aziende sanitarie, sistemi di programmazione e controllo, rapporti pubblico-privato e budget e analisi di costo delle procedure e dei servizi medici.

È autore di saggi e articoli pubblicati su riviste accademiche e referate come Public Money and Management, Mecosan e Azienda Pubblic

È socio dell'Associazione Italiana di Economia Sanitaria, per la quale svolge il ruolo di membro del collegio sindacale.

Nato nel 1986. È Dottore di ricerca in Management presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano (2016); ha conseguito la laurea specialistica in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università Bocconi (2010). Sposato, ha un figlio.

Raffaella Saporito – Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management
Raffaella Saporito è Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Presso SDA Bocconi, è Direttrice del percorso Gestione delle persone e Leadership Pubblica, all'interno della Government Academy di SDA Bocconi. Precedentemente è stata Direttrice dell'Executive Master in Management delle Amministrazioni Pubbliche (EMMAP) e del Corso di perfezionamento in Management delle Amministrazioni Pubbliche (MAP). Ha gestito progetti di ricerca e formazione presso enti pubblici locali e centrali impegnati in processi di cambiamento legati alla strategia, all'organizzazione e alla gestione delle persone e dei servizi. Svolge attività di docenza in italiano e in inglese nei corsi master e ed executive.

Le sue ricerche e attività di formazione e intervento si concentrano su politiche e strumenti di selezione della dirigenza e dei quadri, modelli di leadership per il settore pubblico, logiche e strumenti per lo sviluppo delle competenze manageriali e di leadership nella PA. Con riferimento a questi temi, tra il 2021 e il 2022 ha collaborato col Ministero per l'Amministrazione Pubblica al programma di riforma del pubblico impiego nell'ambito PNNR, con specifico focus sul tema della selezione della dirigenza. È stata membro di numerose commissioni di concorso e di selezione per ruoli dirigenziali e di vertice. È stata nei nuclei di valutazione delle performance di enti locali e regionali. È stata

membro del Comitato Scientifico Consultivo della Scuola Nazionale dell'Amministrazione.

Studia, inoltre, i modelli di gestione dei servizi pubblici e le implicazioni in termini di sostenibilità ed equità, con un focus specifico sui temi dell'edilizia residenziale pubblica, su cui svolge attività di ricerca in collaborazione con istituzioni ed aziende pubbliche locali e regionali, associazioni di categoria e con finanziatori indipendenti. È membro dell'Advisory Board dell'Osservatorio Casa Abbordabile, del Dipartimento di Architettura e Studi Urbani del Politecnico di Milano e Principal Investigator di un grant della Fondazione Cariplo sui servizi abitativi come strumento di riduzione delle disuguaglianze.

Autrice di libri e articoli pubblicati dalle case editrici Egea, Leuven University Press, IGI Global, Brookings, Springer e dalle riviste Azienda Pubblica, Rivista Italiana di Public Management, Giornale di Diritto Amministrativo, Economia & Management, Teaching Public Administration. Articoli a carattere più divulgativo, sempre sul tema della selezione della dirigenza sono stati pubblicati su il Sole 24 Ore, La Repubblica e sul blog di SDA Bocconi #ValorePubblico, di cui è responsabile e autrice. È stata Visiting Scholar presso la Business School dell'Università di Edimburgo. Inoltre, è coach certificato ICF – ACTP ed è membro del team di coach SDA Bocconi per lo sviluppo delle competenze di Leadership degli allievi master della Scuola.

Raffaella ha conseguito la Laurea quadriennale in Scienze Internazionali e diplomatiche dall'Università degli Studi di Torino, il Diplôme Sciences PO presso l'Institut d'Etudes Politiques di Parigi, un Master in Management Pubblico presso la SDA Bocconi e un Dottorato in Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche dall'Università degli Studi di Parma. Ha perfezionato le sue competenze di progettazione e sviluppo di programmi e le metodologie di insegnamento nella formazione executive presso Harvard Business School e Kellogg School of Management della Northwestern University di Chicago. La vision di Raffaella "Non c'è cambiamento senza apprendimento, né apprendimento senza cambiamento".

Rosanna Tarricone – Associate Dean della SDA Bocconi School of Management – Divisione Government, Health e Non Profit e Professoressa Associata al Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università Bocconi
Rosanna Tarricone è Associate Dean della SDA Bocconi School of Management – Divisione Government, Health e Non Profit e Professoressa Associata al Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università Bocconi. Laureata in economia aziendale in Bocconi, ha proseguito gli studi alla University of London - London School of Hygiene and Tropical Medicine, dove ha conseguito il MSc in Health Services Management e il PhD in Public Health and Policy.

Rosanna ha oltre 100 pubblicazioni nelle aree di politica sanitaria, management sanitario, valutazioni economiche e Health Technology Assessment (HTA).

Negli ultimi 10 anni Rosanna ha vinto oltre 10 grant competitivi di ricerca da

organizzazioni internazionali quali l'Unione Europea, lo Swiss Bridge Award e InHealth (USA). È leader di HEU-EFS, un grande, pluriennale, internazionale progetto di ricerca, finanziato dall'UE che ha l'obiettivo di sviluppare un programma di Early Feasibility Studies per l'Unione Europea.

Rosanna è tra gli esperti che collaborano con le DG Research e DG Health della Commissione Europea. Ha facilitato lo scambio di esperienze e l'armonizzazione dei metodi e delle procedure tra le Agenzie di HTA dei Paesi membri dell'UE che hanno fatto parte di EUnetHTA (European network of HTA Agencies). Dal 2022 Rosanna è membro del Gruppo di Lavoro sulla Telemedicina di AGENAS, fa parte della Task Force Europea sulle Tecnologie Digitali e collabora all'Osservatorio Nazionale sull'Antibiotico Resistenza. Ha contribuito a disegnare e sviluppare il Programma Nazionale di HTA (PNHTA) dei Dispositivi Medici per il Ministero della Salute e a partire dal 2024, fa parte della Cabina di Regia del PNHTA.

Tra il 2005 e il 2010 Rosanna ha ricoperto la posizione di Direttrice degli Affari Economici di Medtech Europe (l'associazione europea delle imprese di tecnologie mediche) e ha contribuito a sviluppare programmi di ricerca e a generare solide evidenze sui dispositivi medici attraverso il lancio dell' European Health Technology Institute for Socio-Economic Research, una partnership tra università europee (Università Bocconi, London School of Economics e Technische Universität Berlin) e decisori politici (Commissione Europea, WHO).

Rosanna è membro attivo di ISPOR - International Society of Health Economics and Outcome Research (HEOR) e ha fatto parte del Board of Directors nel periodo 2016-2018. Ha guidato il Publications Management Advisory Board (MAB) nel 2018-2019 e ha sviluppato il programma scientifico del convegno internazionale di New Orleans nel 2019 "Rapid. Disruptive. Innovative: A New Era in HEOR".

Valeria Tozzi -Associate Professor of Practice of Government, Health and Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

Valeria Tozzi è Associate Professor of Practice of Government Health and Not for Profit Division presso la SDA Bocconi School of Management. Dal 2014 al 2023 è stata Direttrice del Master MIMS (Master in Management Sanitario) e dal 2023 è Direttrice dell'EMMAS (Executive Master in Mangement della Sanità).

Presso la SDA Bocconi Valeria ha diretto programmi di formazione executive per dirigenti di diversi ospedali italiani, autorità sanitarie locali, regioni, istituzioni nazionali focalizzate sulla sanità e molte aziende farmaceutiche (Novartis, Gilead, Roche, Boehringer Ingelheim, Amgen, ecc.). È Direttrice del Programma Scientifico dei corsi OMFT (Oncology Management Fast Track) e NeuroMLab (Neurology Management Lab). Ha condotto numerosi progetti di ricerca, formazione e consulenza in collaborazione con il Ministero della Salute, Agenas, Regione Lombardia, Regione Veneto, Fiaso, Biogen e molti altri. Gestisce spesso programmi di board inductions sul cambiamento strategico nel settore sanitario. Recentemente è stata membro del Consiglio di Amministrazione dell'Ospedale Privato di Sassuolo.

Le sue attività di ricerca si concentrano sulla gestione dell'organizzazione in sanità, clinical governance e reti cliniche. La sua attuale ricerca affronta tre questioni principali. La prima è relativa all'impatto dei nuovi modelli di rimborso per i servizi sanitari (pagamento combinato, pagamento per il coordinamento, pagamento per la prestazione, ecc.). Si sta occupando di questioni di salute mentale per testare e progettare un nuovo schema di rimborso integrato. La seconda è relativa all'approccio della gestione della salute della popolazione. La terza mira ad accedere ai modelli di assistenza cronica e determinare i drivers della loro efficacia e del loro risultato.

È autrice di numerosi libri e articoli sull'argomento. Il suo lavoro è stato pubblicato su Health Policy, International Journal of Integrated Care, International Journal of Health Planning and Management, Health Services Management Research, Journal of Thoracic Oncology, ecc.

Nel 2013 Valeria ha vinto un encomio speciale assegnato dalla Presidenza della Repubblica per migliorare l'approccio manageriale sul modello di cura della sclerosi multipla. Valeria fa parte dell'Advisory Board di diverse società.

Valeria ha conseguito una Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi e un Dottorato in Public Management presso l'Università di Parma. Valeria è sposata.

Elisabetta Trincherò – Associate Professor of Public Management presso SDA Bocconi School of Management.

Elisabetta Trincherò è Associate Professor of Public Management presso SDA Bocconi School of Management.

In SDA Bocconi dal 1995, è docente del Master in Management per la Sanità (MiMS) e del Master EMMAS. In questi anni ha gestito programmi di ricerca e formazione per importanti aziende pubbliche e private.

Le sue ricerche si concentrano sul tema della gestione strategica delle crisi, dei rischi e della sostenibilità nelle aziende di servizi pubblici.

È autrice di libri e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal quali Plos one, Public Management Review, Public Money & Management, Economia & Management e Mecosan. Ricercatrice AMARIS, collabora con la Southern Cross University. Dal 2012, presenta i risultati delle sue ricerche a conferenze internazionali quali AOM, IRSPM. Nel 2016, ha vinto il best paper award sui temi di Public Management e Governance alla conferenza annuale della British Academy of Management.

Elisabetta ha conseguito il PhD presso la Southern Cross University, la Laurea Magistrale in Economia e un Master di specializzazione di secondo livello presso l'Università Bocconi.

Angelica Zazzera – Lecturer di Healthcare Management presso la SDA Bocconi

School of Management.

Angelica Zazzera è Lecturer di Healthcare Management presso la SDA Bocconi School of Management nella divisione Government, Health e Not For Profit (GHNP), con cui collabora dal 2018. È inoltre ricercatrice presso il Centro di Ricerche sull'Assistenza Sanitaria e Sociale (CERGAS) della Scuola, con il quale ha condotto numerosi progetti di ricerca e formazione con istituzioni pubbliche ed enti del terzo settore in ambito sanitario.

I suoi interessi di ricerca riguardano le policy e il management dei servizi sanitari e sociosanitari, con particolare riferimento ai modelli di governance e agli strumenti di service management. I principali ambiti di applicazione sono le cure primarie e l'assistenza territoriale, la presa in carico della cronicità, la co-production dei servizi e il community engagement.

Angelica è stata coordinatrice del "Community Building Network a tutela della salute" dal 2019 al 2021, del corso executive "Asthma Talks" dal 2020 al 2022 e del "Neurology Management Lab" dal 2020 al 2023. Attualmente coordina il "Network per le Direzioni di Distretto Socio Sanitario". Angelica è faculty member del Master in Management per la Sanità e di numerosi programmi formativi executive.

È co-autrice di articoli in riviste internazionali come Health Care Management Review, Health Services Management Research, International Journal of Integrated Care, Journal of Integrated Care e nazionali come Mecosan. Contribuisce stabilmente al Rapporto OASI (Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema Sanitario Italiano) ed è autrice di numerosi capitoli in volumi sul management dei servizi sanitari.

Angelica ha conseguito la Laurea Specialistica in Management presso l'Università Bocconi. Attualmente è PhD Candidate in Public Management and Governance presso l'Università di Roma "Tor Vergata".
