

FILE UNICO

TITOLO	OLTRE IL MANAGEMENT: criticità e strategie operative per una gestione appropriata del team di lavoro in Sanità
DATA	7 gennaio 2026 – 31 dicembre 2026
ORE FORMATIVE	5
EVENTO ECM	3282 - 472410 Assegna n. 5 crediti formativi
PROVIDER ECM	ALFA FCM Srl / Sede operativa: Via Barnaba Oriani, 114 – 00197 Roma. Sede legale: Viale Mazzini, 6 - 00195 Roma / C.F. e P.IVA 11408311006
SEGRETERIA ORGANIZZATIVA	ACCURATE S.r.l., Sede Legale: 43122 Parma (PR) (I), via Alfredo Veroni 37a Sede Operativa: 47522 Cesena (FC) (I), via Anna Kuliscioff 230. Tel. 0547/20630
PIATTAFORMA FAD	https://digitmed.it/
SEDE PIATTAFORMA	Digit'Ed - Via S. Vigilio, 1, 20142 Milano MI
OBIETTIVO FORMATIVO	11 - Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali
DESTINARI	● Medico Chirurgo (Allergologia ed immunologia clinica, Angiologia, Cardiologia, Dermatologia e venereologia, Ematologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Genetica medica, Geriatria, Malattie metaboliche e diabetologia, Malattie dell'apparato respiratorio, Malattie infettive, Medicina e chirurgia di accettazione e di urgenza, Medicina fisica e riabilitazione, Medicina interna, Medicina termale, Medicina aeronautica e spaziale, Medicina dello sport, Nefrologia, Neonatologia, Neurologia, Neuropsichiatria infantile, Oncologia, Pediatria, Psichiatria, Radioterapia, Reumatologia, Cardiocirurgia, Chirurgia generale, Chirurgia maxillo ,facciale, Chirurgia pediatrica, Chirurgia plastica e ricostruttiva, Chirurgia toracica, Chirurgia vascolare, Ginecologia e ostetricia, Neurochirurgia, Oftalmologia, Ortopedia e traumatologia, Otorinolaringoiatria, Urologia, Anatomia patologica, Anestesia e rianimazione, Biochimica clinica, Farmacologia e tossicologia clinica, Laboratorio di genetica medica, Medicina trasfusionale, Medicina legale, Medicina nucleare, Microbiologia e virologia, Neurofisiopatologia, Neuroradiologia, Patologia clinica (laboratorio di analisi chimico ,cliniche e microbiologia), Radiodiagnostica, Igiene, epidemiologia e sanità pubblica, Igiene degli alimenti e della nutrizione, Medicina del lavoro e sicurezza degli ambienti di lavoro, Medicina generale (medici di famiglia), Continuità assistenziale, Pediatria (pediatri di libera scelta)) ● Infermiere e Infermiere pediatrico, ● Farmacista, ● Psicologo, ● Assistente sanitario ● Odontoiatra ● Biologo ● Fisioterapista ● Logopedista ● Dietista ● Ostetrico ● Chimico ● Educatore Professionale ● Fisico ● Massofisioterapista ● Tecnico audiometrista ● Tecnico audioprotesista ● Tecnico della fisiopatologia cardiologica e perfusione cardiovascolare ● Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro ● Tecnico della riabilitazione psichiatrica ● Tecnico di neurofisiopatologia ● Tecnico ortopedico ● Tecnico sanitario di radiologia medica ● Tecnico sanitario di laboratorio biomedico ● Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva ● Terapista occupazionale

RAZIONALE

Non ci si improvvisa Direttore/Responsabile di struttura e non è infrequente imbattersi in figure apicali che, dopo aver scelto la strada del middle-management, si rendono conto del fatto che, a differenza del passato, il migliore dei clinici di un gruppo non è detto che sia il migliore dei "capi". Il lavoro organizzativo/gestionale assorbe, oggi, la maggior parte delle energie di un Direttore di struttura, ma nel percorso formativo del Dirigente di I livello vi sono forti carenze per quanto attiene tali problematiche. Ciò significa che la scelta e l'ambizione di occupare una posizione apicale nell'organizzazione sanitaria comportano un percorso formativo da autodidattico.

Il presente, breve corso è propedeutico a corsi di management sanitario più complessi e strutturati e ha la finalità di favorire la conoscenza di aspetti basilari nella scelta del percorso di carriera. Si parlerà del significato della figura di Responsabile/Direttore di struttura nella Sanità di oggi, delle responsabilità legate al ruolo in base alla legge Gelli-Bianco, del ruolo di garanzia che assume su di sé il Direttore/Responsabile.

A ciò si aggiungeranno testimonianze di Direttori che operano in diversi setting assistenziali. Una riflessione costruttiva sui temi trattati permetterà di comprendere meglio le criticità, il ruolo e le opportunità di chi, oggi, sceglie di partecipare alla sostenibilità del Sistema Sanitario.

"L'attitudine al comando" non si impara, e questo corso ha l'obiettivo di fornire strumenti utili di autovalutazione per decidere se intraprendere questo difficile percorso.

PROGRAMMA

- **Presentazione del corso e tematiche trattate** *Franco Marinangeli (3'')*
- **Introduzione** *Sara Mascarin (1'')*
- **La necessaria autovalutazione per la copertura di un ruolo "difficile"** *Sara Mascarin (84'')*
- **La forza dell'etica nell'azione di comando** *Franco Marinangeli (46'')*
- **Il significato del ruolo di Direttore in una sanità che cambia: cosa dovrebbe essere e cosa è** *Franco Marinangeli (42'')*
- **Impatto della legge Gelli/Bianco sull'aspetto gestionale in Sanità: la responsabilità del Direttore di struttura** *Franco Marinangeli (32'')*
- **"Casi clinici": Direttori di UO si "confessano"** *Sara Mascarin (44'')*
- **Conclusioni** *Sara Mascarin (2'')*

FACULTY

Dr./Prof.	Cognome	Nome	Laurea	Specializzazione	Affiliazione	Città
	Marinangeli	Franco	Medico-chirurgo	Anestesia e Rianimazione	Direttore del Dipartimento di Emergenza e Accettazione della ASL 1 Abruzzo	L'Aquila
	Mascarin	Sara	Pedagogista	Specializzazione triennale post laurea organizzazione servizi socio sanitari ISFOS	Istituto Superiore Sanità. Centro Nazionale trapianti Roma	Roma

RESPONSABILI SCIENTIFICI

Dr./Prof.	Cognome	Nome	Laurea	Specializzazione	Affiliazione	Città
Prof.	Marinangeli	Franco	Medico-chirurgo	Anestesia e Rianimazione	Direttore del Dipartimento di Emergenza e Accettazione della ASL 1 Abruzzo	L'Aquila
Dr.ssa	Mascarin	Sara	Pedagogista	Specializzazione triennale post laurea organizzazione servizi socio sanitari ISFOS	Istituto Superiore Sanità. Centro Nazionale trapianti Roma	Roma