

- Nome Provider e n. di riferimento  
**ideA-Z Project in progress SRL – ID. n. 335**  
**Corso G. Matteotti, 48 20081 Abbiategrasso (MI)**
- Segreteria Organizzativa  
**Università Carlo Cattaneo – LIUC**  
Corso Matteotti n.22 a Castellanza
- Titolo evento e sede  
**Corso di Alta Formazione in Strumenti di Management a supporto della principi attivita ospedaliera**  
**Università Carlo Cattaneo, Castellanza (VA) Corso G. Matteotti, 22**
- Data di svolgimento evento  
**06 – 18 Aprile 2026**
- Crediti ECM  
**22**
- Obiettivo formativo  
**Integrazione tra assistenza territoriale ed ospedaliera**
- Durata effettiva della formazione  
**H. 22**
- Responsabile Scientifico  
***Emanuela Foglia***  
Ricercatore Università Carlo Cattaneo – LIUC, Direttore HD LAB e Core Faculty LIUC Business School,  
Castellanza (VA)

## RAZIONALE

Nel contesto sanitario attuale, sempre più complesso e interconnesso, è fondamentale che tutti i professionisti coinvolti nell'ecosistema salute — indipendentemente dal ruolo specifico ricoperto nel processo di erogazione delle prestazioni e nell'impiego delle risorse — acquisiscano una solida comprensione degli strumenti di supporto decisionale, sia in ambito economico-sanitario che di management. Tali strumenti risultano ormai imprescindibili per superare l'approccio soggettivo alle scelte operative, garantendo invece processi decisionali fondati su criteri di trasparenza, oggettività e piena accessibilità per tutti gli stakeholder coinvolti.

Non è più sufficiente, infatti, limitarsi alla padronanza del linguaggio clinico o alla conoscenza tecnica relativa a tecnologie, principi attivi o dispositivi medici. È necessario affiancare a queste competenze una visione sistemica e trasversale, che includa il governo dei flussi gestionali sottesi ai processi di approvvigionamento e utilizzo delle risorse. Solo attraverso una comprensione approfondita dei meccanismi di allocazione e gestione, sarà possibile sintetizzare e quantificare in modo rigoroso l'impatto delle attività svolte, generando dati di outcome — sia in ambito registrativo sia osservazionale — che possano supportare concretamente la misurazione dei risultati ottenuti, la definizione degli obiettivi e la costruzione di budget coerenti e sostenibili.

In questa prospettiva, diventa indispensabile non solo acquisire e interiorizzare un linguaggio tecnico specifico, ma anche tradurlo e declinarlo efficacemente all'interno del proprio contesto operativo. Ciò implica lo sviluppo di un approccio metodologico fondato su una combinazione di elementi quantitativi, esperienziali e strategici, funzionale a una crescita professionale consapevole e orientata alla managerialità. In particolare, l'acquisizione di competenze in ambito di leadership e gestione degli strumenti di supporto rappresenta una leva determinante per innovare e trasformare l'attuale paradigma organizzativo, con ricadute significative e concrete soprattutto nelle Unità Operative Complesse (UOC) di Principi attiva.

**PROGRAMMA DIDATTICO**  
**06 MARZO 2026**

Introduzione al management sanitario e i principali flussi di dati

09.10 – 09.30 Avvio lavori: presentazione Università, Corso e patto d'aula

***Emanuela Foglia, Emanuele Porazzi***

09.30 – 10.15 I trend di sistema

***Emanuela Foglia, Emanuele Porazzi***

10.15 – 11.00 Il management sanitario per la principi attiva

***Emanuela Foglia, Emanuele Porazzi***

11.00 – 11.15 ***Coffee break***

11.15 – 12.00 I principali flussi sanitari: dai flussi regionali ai flussi aziendali

***Emanuela Foglia***

12.00 – 12.45 La tracciabilità del farmaco

***Alessia Pisterna***

12.45 – 13.30 L'importanza dei real-world evidence

***Alessia Pisterna***

13.30 – 14.15 ***Light lunch***

La gestione del budget

14.15 - 15.00 Contabilità analitica e generale

***Emanuela Foglia***

15.00 – 15.30 La classificazione dei costi in Sanità

***Emanuela Foglia***

15.30 – 16.00 Obiettivi del controllo di gestione e architettura del sistema di performance a supporto della Principi attiva Ospedaliera

***Emanuela Foglia, Andrea Palumbo***

16.00 – 16.15 ***Coffee break***

16.15 – 17.00 Meccanismi di negoziazione di budget nelle architetture orizzontali e verticali

***Emanuela Foglia***

17.00 – 17.30 Esemplificazione dei flussi con un Controller

***Emanuela Foglia, Andrea Palumbo***

17.30 – 18.00 Prioritizzazione degli obiettivi e delle azioni di correzione: un'esercitazione pratica

***Emanuela Foglia, Andrea Palumbo***

18.00 Chiusura lavori dei lavori scientifici della prima giornata

07 MARZO 2026

Negoziiazione del budget e simulazione

08.30 - 09.30 Costruzione di un budget di UOC di Principi attiva

**Emanuela Foglia**

09.30 – 10.30 Negoziiazione del budget e degli obiettivi di budget

**Emanuela Foglia**

10.30 – 10.45 **Coffee break**

10.45 – 11.45 Simulazione di negoziazione tra pari

**Emanuela Foglia, Carlo Nicora**

11.45 – 12.45 Problem-Based Learning: il caso degli obiettivi di una UO e strutturazione di cause ostative

**Emanuela Foglia, Carlo Nicora**

12.45 Chiusura lavori dei lavori scientifici della seconda giornata

17 APRILE 2026

La gestione del capitale umano

09.00 – 10.00 Gestione del team e delle risorse umane: profili professionali, costruzione del team, problemi solving

**Andrea Martone**

10.00 – 11.00 Gestione delle risorse umane, sistemi di valutazione e incentivi per il personale

**Andrea Martone**

11.00 – 11.15 **Coffee break**

11.15 – 12.15 Lo sviluppo individuale e il cambiamento organizzativo

**Andrea Martone**

12.15 – 13.15 Utilizzo di tecnologie digitali a supporto delle risorse umane

**Andrea Martone**

13.15 – 14.00 **Light lunch**

La leadership

14.00 – 15.00 I differenti stili di leadership

**Andrea Martone**

15.00 – 16.00 Motivazione del team e valorizzazione delle competenze individuali

**Andrea Martone**

16.00 – 16.15 **Coffee break**

16.15 – 17.15 Guidare il cambiamento organizzativo (nuove procedure, digitalizzazione, stewardship) **Andrea Martone**

17.15 – 18.00 Coinvolgimento del personale e gestione delle resistenze

**Andrea Martone**

18.00 Chiusura lavori scientifici terza giornata

18 APRILE 2026

Intelligenza artificiale e tecniche di machine learning

08.30 – 09.30 AI in sanità: cosa cambia davvero per la principi attiva

**Francesco Bertolotti**

09.30 – 10.30 Strumenti di prompt reengineering: dati numerici e categorici

**Francesco Bertolotti**

10.30 – 10.45 **Coffee break**

10.45 – 11.45 Fabbisogni sanitari e strumenti di intelligenza artificiale a supporto: una esemplificazione

nei principi attivi a brevetto scaduto

**Francesco Bertolotti**

11.45 – 12.45 AI nei processi di lavoro del principi attivista: impatti operativi e lavoro multiprofessionale

**Alessandro Brega**

12.45 Chiusura lavori scientifici ultima giornata



**ideA-Z Project in progress S.r.l.**

Corso G. Matteotti, 48 - 20081 Abbiategrasso MI Tel. 02.9462227 - Fax 02.87152261 - E-mail [info@idea-z.it](mailto:info@idea-z.it)  
Codice Fiscale, P. IVA 03373190960, Rea MI-1670871 - Capitale Sociale € 10.000,00 i.v.

Provider E.C.M. Standard n. 335  
Azienda con Sistema di Qualità certificato ISO 9001:2015

faculty

| N° | COGNOME    | NOME       | CF               | LAUREA                | SPECIALIZZAZIONE                   | AFFILIAZIONE                                                                                                                                        |
|----|------------|------------|------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | BERTOLOTTI | FRANCESCO  | BRTFNC91M17M109U | INGEGNERIA GESTIONALE | INGEGNERIA GESTIONALE              | Assegnista di Ricerca, Università Carlo Cattaneo – LIUC                                                                                             |
| 2  | BREGA      | ALESSANDRO | BRGLSN83C10B201Z | FARMACIA              | FARMACIA OSPEDALIERA E TERITORIALE | Azienda Socio Sanitaria Ligure n.4, Chiavari (GE) Componente del Gruppo Aziendale per gli Audit Interni Team leader standard “Gestione dei Farmaci” |
| 3  | NICORA     | CARLO      | NCRCL58R06L682E  | MEDICINA E CHIRURGIA  | Igiene e Medicina preventiva       | Direttore Generale della Fondazione Molina ONLUS, Varese (VA)                                                                                       |
| 4  | FOGLIA     | EMANUELA   | FGLMNL81B41D869J | INGEGNERIA GESTIONALE | INGEGNERIA GESTIONALE              | Ricercatore Università Carlo Cattaneo – LIUC, Direttore HD LAB e Core Faculty LIUC Business School, Castellanza (VA)                                |
| 5  | MARTONE    | ANDREA     | MRTNDR62H23I234Y | ECONOMIA E COMMERCIO  | ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO          | Professore Associato di Organizzazione aziendale, Università Carlo Cattaneo – LIUC                                                                  |
| 6  | PALUMBO    | ANDREA     | PLMNDR89E20E514G | SCIENZE ECONOMICHE    | ECONOMIA                           | S.C. Controllo di Gestione, ASST Ovest Milanese, Legnano (MI)                                                                                       |
| 7  | PISTERNA   | ALESSIA    | PSTLSS66B41L219J | FARMACIA              | FARMACIA OSPEDALIERA               | Dirigente della Struttura Complessa Farmacia Ospedaliera, Azienda Ospedaliero-Universitaria Maggiore della Carità di Novara, Novara (NO)            |
| 8  | PORAZZI    | EMANUELE   | PRZMNL77C10B300W | ECONOMIA E COMMERCIO  | ECONOMIA E COMMERCIO               | Associate Dean Master Program e Core Faculty LIUC Business School, Castellanza (VA)                                                                 |
| 8  | SCHETTINI  | FABRIZIO   | SCHFRZ91B08H703L | INGEGNERIA GESTIONALE | INGEGNERIA GESTIONALE              | Assegnista di Ricerca, Università Carlo Cattaneo – LIUC, Castellanza (VA) e Core Faculty LIUC Business School, Castellanza (VA)                     |

Il provider, ai sensi dall’ art. 47 del DPR n.445/2000, consapevole delle conseguenze previste dall’art. 76, dichiara:

di aver fornito all’interessato l’informativa sul trattamento dei dati personali (art. 13 del Regolamento europeo 2016/679; artt. 68, 70, 76, 96 Accordo Stato-Regioni 2017 “La formazione continua nel settore salute”- Rep. Atti 14/CSR del 2.2.2017 - Par. 4.6, lett. j) Manuale Nazionale di Accredитamento per l'Erogazione di Eventi ECM);

di aver informato l'interessato che il programma dell'evento ECM, di cui le suddette informazioni contribuiscono a formarne il contenuto minimo, verrà inserito nel catalogo degli eventi E.C.M. tenuto dall'ente accreditante;

Il Provider dichiara altresì che i CV dei Relatori, comprensivi della loro attività professionale e formativa, sono conservati in formato digitale e disponibili per la consultazione da parte della Commissione Nazionale