



Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri
della provincia di Rimini

Convegno promosso dalla Commissione Pari Opportunità dell'Omceo Rimini

“LEADERSHIP CHE NASCE DALLE DIFFICOLTÀ. Esperienze, scelte, trasformazioni”

21 marzo 2026

Sala Sole - Centro Congressi SGR, via Gabriello Chiabrera 34/b, Rimini

- 8.30 - 8.45 Iscrizione partecipanti
- 8.45 - 9.00 Introduzione e saluto delle Autorità
Maurizio Grossi, Presidente dell'Ordine
Jamil Sadegholvaad, Sindaco della Città di Rimini
- Modera Stefania Raimondi
- 9.00 - 9.20 Tenere la rotta. Una riflessione sulla leadership
Introduzione di Francesca Raggi
- 9.20 - 10.00 Governare la complessità. Leadership, decisione e responsabilità collettiva
Monica Calamai (collegamento online)
- 10.00 - 11.00 Autorevolezza e linguaggio. L'assertività come competenza di leadership
Giorgia Pifferi
- 11.00 - 11.40 Curare e comprendere. Il contributo delle Medical Humanities alla leadership in sanità
Antonia Parmeggiani
- 11.40 - 12.20 Guidare il cambiamento. Leadership, diversità e inclusione nelle organizzazioni complesse
Cristiana Scelza
- 12.20 - 12.50 Discussione
- 12.50 - 13.00 Conclusioni e Questionario di apprendimento ai fini ECM

Relatrici e Moderatrice:

- Monica Calamai Direttrice dell'IRCSS Ospedaliera Metropolitana di Genova
- Antonia Parmeggiani Docente di Neuropsichiatria Infantile dell'Università di Bologna, responsabile Centro Regionale per i Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione in età evolutiva presso l'IRCCS ISNB dell'Ospedale Bellaria di Bologna.
- Giorgia Pifferi Dirigente psicologa - psicoterapeuta AUSL Modena
- Francesca Raggi Direttrice Medica Presidio Ospedaliero Rimini, Santarcangelo e Novafeltria
- Stefania Raimondi Dirigente Medico specialista in Medicina dello Sport, AUSL della Romagna
- Cristiana Scelza Presidente di Valore D.

*Il convegno è gratuito e sono stati riconosciuti dal Ministero n.4 crediti ECM per n. 100 Medici Chirurghi e Odontoiatri
Informazioni e iscrizioni on-line sul sito www.omceo.rn.it*



Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri
della provincia di Rimini

RAZIONALE

Convegno

“LEADERSHIP CHE NASCE DALLE DIFFICOLTÀ.

Esperienze, scelte, trasformazioni”

che si svolgerà a Rimini in data 21 marzo 2026

La leadership femminile in medicina e in sanità è spesso raccontata in termini di traguardi raggiunti. Meno frequentemente viene analizzata per ciò che realmente la costruisce: le difficoltà incontrate, i conflitti attraversati, le scelte che hanno richiesto di rivedere modelli, linguaggi e posizionamenti professionali.

Questo convegno nasce dall'esigenza di spostare il fuoco dalla narrazione del successo alla comprensione dei processi. Le esperienze di leadership femminile vengono qui lette come percorsi complessi, fatti di ostacoli espliciti e invisibili, di responsabilità esercitate in contesti ad alta pressione decisionale, di trasformazioni personali che diventano competenze organizzative.

Mettere a confronto donne con ruoli e traiettorie diverse – dalla governance sanitaria alla comunicazione, dall'area umanistica alla responsabilità manageriale – consente di offrire una visione ampia e non stereotipata della leadership. In questo confronto, il tema dell'inclusione e della valorizzazione delle diversità emerge come leva strategica di governo delle organizzazioni complesse, capace di incidere concretamente sui processi decisionali, sulla qualità del lavoro e sulla sostenibilità dei sistemi. Una leadership che non chiede riconoscimento simbolico, ma dimostra valore attraverso la capacità di tenere insieme persone, processi, istituzioni e futuro.

L'obiettivo della mattinata è fornire chiavi di lettura utili, concrete e trasferibili, soprattutto alle professioniste e ai professionisti che operano oggi in contesti sanitari complessi. Parlare di pari opportunità significa, in questo quadro, lavorare sulla qualità della governance, sulla sostenibilità delle organizzazioni e sulla maturità culturale del sistema sanitario.

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	STEFANIA RAIMONDI
Indirizzo	VIA BRUNATE 26, 47838 RICCIONE (RN)
Telefono	340.5907746
E-mail	stefaniaraimondi.dott.ssa@gmail.com
Nazionalità	italiana
Data di nascita	01/12/1971
Stato civile	coniugata, 2 figli
C.F.:	RMNSFN71T41H294U

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Data
- Nome/ indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego e principali mansioni

DAL 31/01/2023 AD OGGI

AUSL Romagna, Forlì-Rimini

Dirigente Medico, SSD Medicina dello Sport e Promozione dell'Attività Fisica, AUSL della Romagna - Dipartimento di Sanità Pubblica

- Coordinamento a livello aziendale Percorso di Presa in Carico Obesità età evolutiva del Bambino AUSL della Romagna (ambito di Forlì-Cesena dal 2017, ambito di Rimini dal 2019) secondo il "Modello Regionale di presa in carico del bambino sovrappeso-obeso" (DRG Emilia Romagna 17-06-2013 recepito nel PRP 2015-2018 e successive proroghe).
- Collaborazione nei progetti di promozione della salute e dell'attività fisica del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'AUSL della Romagna.

- Data
- Nome/ indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego e principali mansioni

DAL 2016 AL 30/01/2023

AUSL Romagna, Forlì-Rimini

Incarico a tempo indeterminato presso il Servizio di Medicina dello Sport, AUSL Romagna, ambito di Forlì-Cesena e di Rimini per un totale di **38 ore/settimana** (da aprile 2019) in qualità di Medico specialista Ambulatoriale, con le seguenti mansioni di:

- Visite medico-sportive con valutazione clinico-funzionale per l'idoneità all'attività sportiva agonistica, sulla base degli esami di laboratorio e strumentali previsti dalla normativa vigente (ECG a riposo, durante e dopo step test, spirometria)
- Attività in qualità di medico dello sport all'interno del team multidisciplinare nel Percorso di Presa in Carico del Bambino con sovrappeso/Obesità AUSL della Romagna (ambito di Forlì-Cesena dal 2017, ambito di Rimini dal 2019) secondo il "Modello Regionale di presa in carico del bambino sovrappeso-obeso" (DRG Emilia Romagna 17-06-2013 recepito nel PRP 2015-2018 e successive proroghe).
- Valutazioni funzionali per Attività Motoria Adattata in pazienti in pre e post trapianto (D.G.R. n. 2127 del 5 dicembre 2016)
- Coinvolgimento attivo nell'organizzazione di progetti di promozione dell'attività fisica nell'ambito delle scuole di Rimini e di Forlì-Cesena (primarie, secondaria di I° e II°) e nell'ambito della popolazione/comunità
- Consulenze medico-sportive per pazienti con DCA inviati dai colleghi del Dipartimento di Neuropsichiatria Infanzia e Adolescenza

- Data
- Nome/ indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego e principali mansioni

STAGIONE 2016-2017, 2015-2016

Santarcangelo Calcio Lega Pro

In qualità di Medico Sociale l squadra Lega Pro

- Compilazione e aggiornamento semestrale della scheda sanitaria degli atleti professionisti con gli esami e gli accertamenti clinici previsti secondo la normativa vigente
- Responsabile sanitario della società sportiva

- Data
- Nome/ indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego e principali mansioni

17-23/02/2006

Federazione Medico Sportiva Italiana, Viale Tiziano 70, Roma

Medico Anti-Doping (OCO) ai XX Giochi Olimpici e Invernali Torino 2006

- Data
- Nome/ indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego e principali mansioni

01/09/2005-30/09/2009

Basket Club Ferrara

Consulenze nutrizionali in regime libero-professionale: valutazione della composizione corporea con Bioimpedenziometro (Quantum/R Akern), programmi nutrizionali personalizzati, programmi di integrazione personalizzati per gli atleti della prima squadra. Prevenzione al doping.

- Data
- Nome/ indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego e principali mansioni

01/04/2005-30/10/2006

Federazione di Atletica Leggera Repubblica di San Marino.

Corsi teorico-pratici su nutrizione sportiva, integrazione e prevenzione al doping.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Bologna 17-19/06 2022

5 th International SINSeB-SINut-J medical Congress, "Nutrition and Exercise for Performance, Health and Disease"

- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

01/03/2022

LA SALUTE E GLI STILI DI VITA DEI RAGAZZI

IN EMILIA-ROMAGNA, Risultati della sorveglianza HBSC 2018 e nuove prospettive HBSC 2022-Costruiamo Salute, Programma della Prevenzione 2021-2025 della Regione Emilia Romagna

- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

22 Maggio 2021

Corso Avanzato

CARDIOARITMOLOGIA DELLO SPORT CONTRONTO LINEE GUIDA COCIS 2018- ESC 2020

- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

29/12/2020 al 30/01/2021

FAD E LEARNING: Nutrizione e Attività fisica

- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Dal 15/09/2021 al 22/12/2021

Programma Regionale per la formazione Continua degli operatori della Sanità-AUSL Romagna- Gruppo di miglioramento: percorso di presa in carico del bambino obeso

- Data
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Dal 06/02/2020 al 05/10/2020

Programma Regionale per la formazione Continua degli operatori della Sanità-AUSL Romagna. Trattamenti riabilitativi Psico-Nutrizionali, CBT e ricoveri ospedalieri DCA

• Date	30/05/2019
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Programma Regionale per la formazione Continua degli operatori della Sanità- Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Romagna- AOBO Il programma regionale trapianto attività fisica e sport, un percorso per pazienti nel pre e post trapianti
• Date	12/06/2019
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Programma Regionale per la formazione Continua degli operatori della Sanità-AUSL Romagna- Presa in carico e valutazione funzionale nel percorso di prescrizione dell'esercizio fisico
• Date	21/11/2018
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Lo sport per persone con disabilità acquisita: esperienze e conoscenze corso di aggiornamento
• Date	22-23/10/2018
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Attività fisica e Salute: Valutare, consigliare, creare opportunità. VIII edizione del corso Mercuriale organizzato dall'Azienda USL della Romagna
• Date	24/05/2018
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Programma Regionale "trapianto, attività fisica e sport"2018. Corso 2018/1846.2
• Date	20/03-31/12/2017
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso FAD "Professionisti della salute: le competenze professionali trasversali nel supporto al cambiamento degli stili di vita a rischio". Evento formativo 2017/800-1 AUSL Reggio-Emilia
• Date	2016
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso FAD 2016 ISS "Disturbi del Comportamento Alimentare: diagnosi precoce e appropriatezza delle cure". Evento formativo n°126934
• Date	28/05/2016
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	La prescrizione dell'esercizio fisico come strumento di prevenzione e terapia. Evento organizzato dall'Ordine dei Medici FC
• Date	15/04/2014-15/12/2014
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso FAD "Terapie educative del sovrappeso e dell'obesità in età evolutiva", Istituto superiore di Sanità, evento formativo n° 92353, durata mesi 8
• Date	29/10/2013-29/06/2013
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Master FAD "Antidoping- la tutela della salute nelle attività sportive e la prevenzione del doping", Istituto Superiore di Sanità, evento formativo n° 38973, durata mesi 8
• Date	AA 2007-2010
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Corso di perfezionamento in Medicine non Convenzionali e Tecniche Complementari (modulo triennale), AA 2007/2008, 2008/2009, 2009/2010 per un totale di 1134 ore teorico/pratiche, presso l'Università degli studi di Milano, Facoltà di Medicina e Chirurgia.
• Date	01/06/2008-31/12/2008 e 01/06/2009-31/12/2009
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Frequenza volontaria presso l'UO Dietologia e Nutrizione clinica O. Maggiore Bellaria. Bologna, tutor Dott. Lesi. Durante questa frequenza: coinvolgimento all'interno degli ambulatori del Servizio di Nutrizione Clinica, per lo svolgimento delle prime visite e dei controlli nutrizionali e nel progetto "gruppo Obesi" in qualità di Medico Specialista in Medicina dello Sport, con la lezione teorico-pratica "la motivazione al movimento"
• Date	01/07/2007-07/07/2007

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Tirocinio formativo presso Casa di Cura Villa Margherita, Vicenza Reparto e Day Hospital Disturbi del Comportamento alimentare, Tutor: Dott. Ostuzzi**

- Date **04/04/2005-04/03/2006**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso Annuale "The first certificate of Professional Training In Eating Disorder and Obesity", AIDAP comprensivo di tirocinio formativo presso Villa Garda, Tutor Dott. Dalle Grave**
- Qualifica conseguita **Superamento esame finale del corso annuale con esito favorevole in data 04/03/2006**

- Date **A.A. 2002-2003**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Master universitario di II livello di Nutrizione Clinica e Dietetica, afferente alla Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Siena, presso il Policlinico "Le Scotte", Viale M. Bracci 1, 53100, Siena. Durata mesi 12 (A.A. 2002-2003) per complessive 1500 ore**
- Qualifica conseguita **Diploma Master II livello in Nutrizione Clinica e Dietetica in seguito al superamento della prova finale in data 23/01/2004 con giudizio ottimo.**

- Date **18/04/2002 - 11/05/2002 (A.A. 2001/2002)**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso di perfezionamento in Nutrizione clinica e Dietetica della durata di mesi 2 (A.A. 2001-2002) afferente alla facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Siena, presso il Policlinico "Le Scotte", Viale M. Bracci 1, 53100, Siena**
- Qualifica conseguita **Diploma Corso Perfezionamento in Nutrizione Clinica e dietetica in seguito al superamento della prova finale in data 11/05/2002 con giudizio ottimo**

- Date **05/11/2001 (AA 1997-2001)**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Scuola di Specializzazione in Medicina dello Sport, presso l'università degli studi di Bologna, conseguita ai sensi del D.Lgs 257/91 della durata di 4 anni accademici**
- Qualifica conseguita **Diploma di Specialista in Medicina dello Sport conseguito in data 05/11/2011 con voti 70/70 in seguito alla discussione dell'elaborato finale avente il titolo: "la Valutazione Nutrizionale in Medicina dello Sport". Relatore: Prof. P.L. Biagi. Materia: Biochimica della Nutrizione.**

- Date **Ottobre 1997 (II sessione)**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Esame di Stato presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, Università degli Studi Di Bologna**
- Qualifica conseguita **Abilitazione all'esercizio della Professione di Medico Chirurgo riportando la valutazione complessiva 103/110**

- Date **18/03/1997 (AA 1991-1997)**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Facoltà di Medicina e chirurgia, Università degli Studi Di Bologna della durata di 6 anni accademici**
- Qualifica conseguita **Diploma di Laurea in Medicina e Chirurgia con lode conseguito in data 18/03/1997 con tesi finale: "Micronutrienti e reidratazione: necessità nell'attività sportiva". Relatore: Prof. P.L. Biagi. Materia: Biochimica della Nutrizione**

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Socio Ordinario: FMSI, ADI, SIC SPORT.

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

LA SOTTOSCRITTA, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DEL GDPR (REGOLAMENTO UE 2016/679) IN MERITO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI E DEL PRECEDENTE D.LGS. 196/2003 "CODICE IN MATERIA DI PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI", AUTORIZZA IL TRATTAMENTO E LA PUBBLICAZIONE DEI DATI PERSONALI CONTENUTI NEL PROPRIO CURRICULUM VITAE AL FINE DELL'UTILIZZO DEI DATI STESSI DA PARTE DI AGENAS.

Rimini 28/01/2026

IN FEDE STEFANIA RAIMONDI



CURRICULUM VITAE

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

☒ La sottoscritto/a, STEFANIA RAIRONI ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma:

Stefania Raironi

AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

☒ La sottoscritto/a, in qualità di:

☐ Docente

☒ Moderatore

☐ Relatore

☐ Tutor / formatore

☐ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditamento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento *non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento*)

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

☒ di non avere avuto, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ di avere avuto, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma:

Stefania Raironi

Data e luogo di sottoscrizione:

Rimini 28/01/2026

FRANCESCA RAGGI

RGGFNC72L69D704F

**CURRICULUM FORMULATO AI SENSI DEGLI ARTT 46 E 47 DEL DPR 445/2000
(DICHIARAZIONI SOSTITUTIVE DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ)**

La sottoscritta, consapevole che, ai sensi degli artt. 75 e 76 DPR n° 445/2000 e s.m.i., in caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi ed accertati in fase di controllo, verranno applicate le sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia di decadenza dal beneficio eventualmente conseguente al provvedimento emanato sulla base di dichiarazione non veritiera, dichiara i seguenti stati, fatti e qualità personali:

POSIZIONE RICOPERTA
Dall'11 gennaio 2021 ad oggi

Direttrice S.C. "U.O. Direzione Medica del Presidio Ospedaliero di Rimini Santarcangelo Novafeltria" dell'AUSL della Romagna.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 15 settembre 2020 al 10 gennaio 2021

Operations Manager presso la Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliera San Giovanni Addolorata.

PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ

Ridefinizione del percorso chirurgico attraverso il recepimento della Determinazione regionale G11271 / 2020 "linee di indirizzo per il percorso del paziente chirurgico per setting assistenziali e complessità di cura".
Predisposizione del *dashboard* di monitoraggio del percorso chirurgico.

Dal 1° settembre 2018 al 14 settembre 2020

Direttore FF dell'Unità Operativa Complessa Logistica integrata e gestione operativa dei percorsi chirurgici, nell'ambito della Direzione Generale dell'AUSL di Modena.

PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ

Responsabile Unico Aziendale dei tempi di attesa per ricoveri e per la chirurgia ambulatoriale.
Coordinatore delle azioni per la gestione delle liste d'attesa, del *patient flow* ospedaliero, della pianificazione chirurgica e preparazione del paziente in regime di ricovero e setting ambulatoriale presso gli Stabilimenti del Presidio Unico dell'AUSL di Modena (Ospedali di Carpi, Mirandola, Vignola e Pavullo).
Responsabile dei monitoraggi di tutte le fasi dei percorsi chirurgici nell'ambito del processo di budget dell'AUSL di Modena.
Coordinatore del tavolo tecnico provinciale per i percorsi chirurgici, ex DGR 603/2019 (recepimento del Piano Nazionale di Governo delle Liste di Attesa per il triennio 2018-2020), a cui partecipano gli staff dell'AUSL di Modena, Azienda Ospedaliera Universitaria, Ospedale di Sassuolo e le strutture private accreditate convenzionate della provincia, che svolgono attività chirurgica (Casa di Cura Fogliani e Hesperia Hospital).
In fase di *lockdown* (marzo – maggio 2020) organizzazione dei percorsi chirurgici per pazienti non procrastinabili nell'ambito del presidio unico provinciale e le strutture private accreditate della provincia, identificate covid-free.

Dal 1° apr 2017 al 31 agosto 2018

Sostituto della funzione di Direzione, nell'ambito della Direzione Medica di Presidio Ospedaliero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.

principali mansioni e responsabilità

Responsabile dell'Area Rischio Infettivo e Igiene Ospedaliera. Coordinatore del Nucleo Strategico per il controllo delle infezioni ospedaliere e l'*antimicrobial stewardship*, secondo la DGR 318/2013 (Delibera Aziendale 498/2014).

Responsabile *Operations Management*.

Referente di Direzione Sanitaria per i tavoli di coordinamento provinciale e per i progetti di integrazione Ospedale – Territorio.

Referente per il Controllo di Gestione e percorso di budget.

Componente titolare dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari.

Referente di Direzione Sanitaria per i gruppi ERN (*European Reference Network*) e componente della rete ERN-BOND, coordinata dall'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Dal 17 sett 2015 al 31 marzo 2017

Direttore FF dell'Unità Operativa Complessa Committenza, Mobilità Sanitaria e Controllo Produzione presso la Direzione Generale dell'Azienda USL di Ferrara- delibera n°226 del 28/9/2015.

Dirigente medico in servizio a tempo pieno, in comando da Azienda USL di Bologna.

principali mansioni e responsabilità

L'Unità Operativa è in Staff alla Direzione strategica aziendale ed è suddivisa in tre settori:
SETTORE COMMITTEZZA: coordina le fasi della stipula degli Accordi con le Strutture Private Accreditate e con l'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Anna di Ferrara.

Monitora trimestralmente l'andamento del piano di committenza e degli accordi.

MOBILITÀ SANITARIA: svolge la valutazione prevista per tutti i flussi sanitari correnti regionali (ricoveri, specialistica, farmaci, medicina di base, trasporti, Pronto Soccorso) relativi alla mobilità attiva e passiva. Gestisce le contestazioni e controdeduzioni con le altre Aziende sanitarie, apportando le conseguenti correzioni al flusso e al database. Contribuisce alla redazione del bilancio aziendale.

CONTROLLO PRODUZIONE: svolge due linee di attività distinte.

La prima riguarda i controlli, interni all'azienda ed esterni presso altri erogatori, relativi alla codifica SDO degli episodi di cura (DRG per i ricoveri e da Nomenclatore per le prestazioni specialistiche ambulatoriali); alla tenuta della documentazione sanitaria sia per attività in regime di ricovero che ambulatoriale.

La seconda prevede la valutazione dell'andamento dell'attività erogata dai tre ospedali del presidio AUSL. Su tale monitoraggio si basano le schede di attività del processo di budget, predisposte in collaborazione con il controllo di gestione.

Altre valutazioni svolte:

- calcolo degli indicatori definiti dal Programma Nazionale Esiti e dal Bersaglio del MES
- analisi di attività e flussi di pazienti nell'ambito di reti cliniche, quali ad esempio: ortopedia e urologia
- valutazione del trend di mobilità sanitaria, realizzata in collaborazione con un gruppo di lavoro SDA Bocconi, nell'ambito del progetto di Diagnosi dei Sistemi Aziendali, EMMAS
- monitoraggio degli indicatori di efficienza delle strutture intermedie quali gli Ospedali di Comunità
- valutazioni di governo clinico richieste a supporto di gruppi clinici multidisciplinari
- Valutazioni di appropriatezza prescrittiva per le prestazioni di diagnostica pesante (RMN, TC)
- Predisposizione di un cruscotto di monitoraggio per la casistica di pazienti cronici presi in carico dalle Case della Salute, svolto in collaborazione con l'Università di Bologna, Dipartimento di Sanità Pubblica.

Componente dell'Organismo Aziendale, a Supporto dell'OIV unico regionale.

Dal 1 sett 2012 al 16 sett 2015

Dirigente Medico di Direzione Sanitaria presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (in comando da AUSL di Bologna a tempo pieno).

principali mansioni e responsabilità

Responsabile del Nucleo Strategico di Area Rischio Infettivo e Igiene Ospedaliera (in ottemperanza alla Delibera di Giunta Regionale 318/2013, che prevede la riorganizzazione dei Comitati Infezioni Ospedaliere in un Nucleo Strategico e due Nuclei Operativi: per il Controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza e per la

Stewardship Antibiotica). (Delibera Aziendale 498/2014)

Referente di Direzione Sanitaria per i Progetti di integrazione Ospedale – Territorio metropolitani e di area vasta (quali ad esempio l'integrazione dei Laboratori analisi nel Laboratorio Unico Metropolitano; la definizione di percorsi interaziendali per le dimissioni difficili, per la gestione della post acuzie, per la fase riabilitativa post chirurgica).

Referente di Direzione Sanitaria per i PDTA (definizione del cruscotto di monitoraggio per il PDTA della frattura di femore; coordinamento del gruppo di lavoro per la definizione del PDTA per il paziente affetto da Sarcoma dell'apparato locomotore).

Componente per la Direzione Sanitaria del Board Aziendale per la Trasparenza e l'anticorruzione.

Referente di Direzione Sanitaria del settore Convenzioni per prestazioni sanitarie, con la definizione dei processi interospedalieri per le richieste ed esecuzione delle consulenze e prestazioni tempo dipendenti.

Referente per la turnistica e la valutazione dei piani di lavoro

Dal 21 agosto 2010 al 31 ago2012

Dirigente Medico presso la Direzione Medica Ospedaliera dell'AUSL di Imola (in comando da AUSL di Bologna a tempo pieno)

principali mansioni e responsabilità

Referente organizzativo per l'Attività Specialistica Ambulatoriale ospedaliera e per il Dipartimento dei Servizi Intermedi.

Referente di Direzione Medica di Presidio per il Risk Management, per i progetti di ICT, per i percorsi clinico organizzativi relativi a patologie oncologiche, per il Comitato Ospedale e Territorio Senza Dolore.

Dal 1° ottobre 2005 al 20 agosto 2010

Medico di Direzione Sanitaria a supporto dell'organizzazione del dipartimento oncologico (delibera dell'AUSL di Bologna n°162/2005).

(Da ottobre 2005 a dicembre 2007: contratto libero professionale; da dicembre 2007: assunzione a tempo indeterminato).

principali mansioni e responsabilità

Responsabile della struttura semplice Organizzazione medica dipartimentale (delibera dell'Azienda USL di Bologna n° 44/2006, con incarico assegnato dalla precedente delibera 162/2005, a decorrenza 1/10/2005).

Il Dipartimento oncologico ha valenza trasversale interospedaliero, composto da 10 Unità Operative e circa 250 dipendenti, di cui 80 dirigenti.

Budget annuale negoziato per beni di consumo economici e farmaceutica ≈ 8.000.000€; incrementi particolarmente significativi negli anni in cui sono stati realizzati investimenti tecnico patrimoniali per acquisizione di tecnologia, quali ad esempio: mammografi digitali per la senologia diagnostica; IORT radioterapia intraospedaliera; LINAC acceleratore lineare in Radioterapia.

principali funzioni ricoperte ed attività svolte

- referente per la rete della Programmazione e Controllo con partecipazione al processo di budget e della Specialistica Ambulatoriale, con responsabilità di monitoraggio dell'offerta e gestione delle agende di prenotazione
- partecipazione/coordinamento gruppi di lavoro per l'organizzazione e l'implementazione dei percorsi multidisciplinari ed interdipartimentali dedicati a pazienti affetti da tumore alla mammella; tumore al polmone; tumore al colon retto
- partecipazione ai lavori del gruppo PAL (Piano Attuativo Locale) commissionato dalla Conferenza Territoriale Socio Sanitaria per l'istituzione della rete oncologica metropolitana (anno 2007).
- coordinatore tecnico del Comitato Ospedale Senza Dolore dell'Azienda USL di Bologna
- referente per la rete aziendale della Comunicazione.
- referente per la rete aziendale delle sperimentazioni cliniche

Da gennaio 2004 ad ottobre 2005

Medico assunto con Contratto Libero Professionale presso la Direzione del Presidio Ospedaliero Maggiore – Bellaria, Azienda USL Città di Bologna.

principali funzioni ricoperte ed

Referente di Direzione Ospedaliera per:

attività svolte

- Dipartimenti medico chirurgico gastroenterologico e medico specialistico
 - Specialistica Ambulatoriale per il Presidio Ospedaliero Maggiore Bellaria
 - Implementazione dei Day Service ambulatoriali di presidio
 - Health Promoting Hospitals
 - Referente per la formazione del Dipartimento Attività Comuni
- Flussi informativi con finalità di monitoraggio dei ricoveri, degli interventi chirurgici, delle liste d'attesa e della corretta chiusura delle Schede di Dimissione Ospedaliera

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Si riportano le principali esperienze di formazione

24 marzo 1999	Laurea in Medicina e Chirurgia Alma Mater Studiorum, Università di Bologna. Tesi: "Sistemi di classificazione dell'attività specialistica ambulatoriale - l'esperienza della Regione Emilia Romagna" Relatore: Prof. Mario Zanetti
28 novembre 2003	Diploma di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, con lode Alma Mater Studiorum, Università di Bologna Tesi: "I sistemi di classificazione in ambito sanitario. Il sistema di classificazione ICD-9-CM. Lo stato dell'arte." Relatore: Prof.ssa Maria Pia Fantini
Maggio – ottobre 2019	Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano Laboratorio di Logistica del paziente , con study tour presso Erasmus Medical Center, Rotterdam.
10 febbraio 2016	Certificato di formazione regionale "Governo del rischio di infezioni e antibioticoresistenza" dell'Agenzia sanitaria e sociale della Regione Emilia Romagna
18 maggio 2015	Certificato di formazione manageriale per Direttori di Struttura Complessa Università degli Studi di Ferrara
Febbraio 2014	Harvard School of Public Health Executive and Continuing Professional Education, "Meta-Leadership for Health Care: You're it! Building Unity of effort Across Your Health System". (durata: 3 giorni di aula)
Anno 2012	EMMAS Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie e Socio-Assistenziali, Magna cum Laude. SDA Bocconi
Ottobre – dicembre 2012	Leadership in sanità SDA Bocconi
Anno 2009	Master in "Programmazione gestione e valutazione dei servizi sanitari" Alma Mater Studiorum, Università di Bologna – Scuola Superiore di Politiche per la Salute.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre	italiano				
Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	C1	B2	B2	B1
francese	A1	A1	A1	A1	A1

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative ed organizzative

Credo di possedere buone competenze trasversali, acquisite durante la mia esperienza di coordinatore di gruppi interprofessionali e multidisciplinari per la definizione di percorsi diagnostico terapeutico assistenziali, in ambito prevalentemente oncologico, ortopedico e chirurgico.

Ho gestito molteplici progetti di direzione, anche in ambito interaziendale.

Ho partecipato alla stesura di 4 piani strategici.

Ritengo di aver acquisito, con la mia esperienza, una buona competenza di pianificazione e programmazione.

Sono per carattere orientata al conseguimento degli obiettivi che mi vengono assegnati, che cerco di perseguire con un approccio di squadra.

A tal riguardo, sono convinta che la forza di una decisione stia nel grado di condivisione con cui è stata presa, insieme ai professionisti clinici.

Competenze informatiche

Buona padronanza degli strumenti Microsoft Office, in particolare ottima competenza nell'utilizzo di Excel.

Attività di tutoraggio

Sono stata tutor di due medici in formazione specialistica della Scuola di Igiene e Medicina Preventiva, Università di Bologna, durante il periodo di attività presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Sono stata tutor di due specializzandi della Scuola di Igiene e Medicina Preventiva, Università di Ferrara, durante il periodo di attività presso l'AUSL di Ferrara.

Sono stata tutor di due borsisti MIMS Bocconi, durante gli anni 2018-2019 del mio servizio presso l'AUSL di Modena.

A Rimini sono stata tutor di un medico in formazione specialistica in Igiene e Medicina Preventiva - Università Politecnica delle Marche e sono attualmente tutor di due medici in formazione specialistica in Igiene e Medicina Preventiva - Università di Bologna .

Attività di docenza

Presso l'Università di Ferrara, ho svolto lezioni in:

- Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva
- corso manageriale rivolto a Direttori di Struttura Complessa
- corso manageriale rivolto ad aspiranti a struttura complessa
- corso di laurea in scienze infermieristiche

Presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli ho organizzato corsi sui seguenti temi:

- Trattamento del dolore
- Controllo delle infezioni correlate all'assistenza
- Gestione perioperatoria del paziente complesso.

Ho tenuto lezioni sui Clinical Pathways in ospedale.

Presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano, tengo dal 2019 una lezione sull'operations management e sull'organizzazione dei percorsi chirurgici.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

Raccomandazioni per la prevenzione perioperatoria delle infezioni del sito chirurgico.

A cura di A. Blasio, N. Petrosillo, M. Pittiruti, F. Raggi, G. Toccafondi
EDRA edizioni

<http://documentodiconsensossi.edizioniedra.it/>

L'implementazione dei percorsi: note pratiche

F. Raggi, M.T. Montella, C. Lazzari, E. Ciotti, A. Longanesi, V. Nardacchione, R. Bernardi, P. Cacciari. Annali di Igiene 2012: 24: 155-166

Network professionali ed Evidence-Based Medicine: un'analisi empirica

D. Mascia, M.P. Fantini, G. Pieroni, A. Longanesi, M.T. Montella, F. Raggi, M. Annicchiarico, A. Cicchetti. MECOSAN (77) 2011: 143 - 156

Poster e comunicazioni

Linee Guida per la profilassi antibiotica perioperatoria: monitoraggio dell'adesione 2011-2014

Ricotta L., Vandelli C., Montella MT., Zamparini E., Trombetta L., Raggi F.
Comunicazione premiata al 9° Forum Risk Management, Arezzo, 2014.

Appartenenza
ad associazioni

Sono iscritta alla Bocconi Alumni Community, dove partecipo alle attività del chapter Rimini.

Dati personali

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Rimini, 26/01/2026

In fede,



CURRICULUM VITAE

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta FRANCESCA RAGGI ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”,

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma: _____

AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

La sottoscritta, in qualità di:

☐ Docente

☐ Moderatore

☒ Relatore

☐ Tutor / formatore

☒ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditamento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento *non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento*)

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

di non avere avuto, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma: _____

Data e luogo di sottoscrizione: RIMINI 28/01/26



Monica Calamai

Codice Fiscale: CLMMNC62M62F032Y

PRESENTAZIONE

Fondatrice e coordinatrice della Community Donne Protagoniste in Sanità. Già DG di numerose Aziende sanitarie e della Direzione Diritti di cittadinanza e coesione sociale Regione Toscana.
Docente a contratto dell'Università di Ferrara, corso di laurea in Medicina e Master in Economia sanitaria, ed autrice di testi e volumi sui temi sanitari e di genere.

ESPERIENZA LAVORATIVA

01/2026 – attuale Genova, Italia

DIRETTORE GENERALE IRCCS AZIENDA OSPEDALIERA METROPOLITANA (IRCCS - AOM) – REGIONE LIGURIA
Nominata con atto n. 630 del 24.12.2025 della Regione Liguria

- **DGR/343/2026 del 21.01.2026 nominata componente della CABINA DI REGIA PER IL COORDINAMENTO DELLE FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI DEL SISTEMA SANITARIO REGIONALE**

08/2025 – Università degli Studi di Palermo. Italia

CONTRATTO DI PRESTAZIONE DOCENZA ESPERTO ESTERNO – UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO

08/2025 – Ministero dell'Università e della Ricerca. Italia

MEMBRO GRUPPO DI LAVORO PER L'ANALISI DEGLI ESITI DELLA SPERIMENTAZIONE DI CUI ALL'ART. 2, COMMA 2 DEL D.LGS. N. 517 DEL 1999 E L'ELABORAZIONE DI PROPOSTE IN ORDINE AGLI ADATTAMENTI RITENUTI OPPORTUNI AL FINE DI ADDIVENIRE A UN MODELLO ORGANIZZATIVO UNITARIO APPLICABILE ALLE AZIENDE OSPEDALIERO-UNIVERSITARIE – MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E DELLA RICERCA ROMA

16/05/2025 – Master in "Comunicazione scientifica" a.a. 2024/2025. Università degli Studi di Parma. Italia

DOCENZA DAL TITOLO: "Donne protagoniste in Sanità, una community per superare il gender gap"

03/2025 – Presidenza del Consiglio dei Ministri. Italia

RESPONSABILE AD INTERIM SETTORE TECNICO INTERVENTI INAIL PER LA FASE PROGETTUALE DELLA FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA OSPEDALI DI COSENZA, REGGIO CALABRIA, POLISTENA, CROTONE, CATANZARO – STRUTTURA TECNICO AMMINISTRATIVA DEL COMMISSARIO DELEGATO PER L'EDILIZIA SANITARIA DELLA REGIONE CALABRIA

Nominata con Determina n. 1 del 13.03.2025 della Presidenza del Consiglio dei Ministri

02/2025 – 12/2025 Crotone, Italia

COMMISSARIO STRAORDINARIO AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE DI CROTONE

Nominata con DPGR n. 14 del 17.02.2025 della Regione Calabria

12/2023 – attuale, Italia

DOCENTE A CONTRATTO DELL'UNIVERSITÀ DI FERRARA, CORSO DI LAUREA IN MEDICINA E MASTER IN ECONOMIA SANITARIA UNIFE - UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA

01/08/2022 – 31/01/2025 Ferrara, Italia

COMMISSARIO STRAORDINARIO AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI FERRARA

- **DGR n. 987 del 04/06/2024 con cui è stata disposta la proroga dell'incarico attualmente in essere sino al 31/01/2025**
- **DGR Num. 26112 del 11/12/2023 nominata membro del GRUPPO TECNICO DI COORDINAMENTO REGIONALE**

"MEDICINA DI GENERE ED EQUITÀ" della Regione Emilia Romagna

Nominata con DGR 1293 DEL 27/07/2022 - Decreto del Presidente della Giunta della Regione Emilia Romagna N. 116 del 29/07/2022

OBIETTIVI

1. OBIETTIVI DI SALUTE E DI PROMOZIONE DELLA QUALITÀ ASSISTENZIALE

1.1 Riordino dell'assistenza ospedaliera 1.2 Consolidamento dei percorsi di presa in carico e dell'integrazione con il territorio Facilitazione all'accesso appropriato alle prestazioni di specialistica ambulatoriale 1.3 Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, territoriale e farmaceutico 1.4 Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico 1.5 Attività di ricerca 1.6 Attività di prevenzione e promozione della salute, di tutela della salute dei lavoratori della sanità

2. OBIETTIVI DI SOSTENIBILITÀ E GOVERNO DEI SERVIZI

2.1 Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario 2.2 Percorsi di razionalizzazione integrazione ed efficientamento dei servizi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi del Servizio Sanitario Regionale 2.3 Sviluppo dell'infrastruttura ICT a supporto della semplificazione ed al miglioramento dell'accessibilità ai servizi. Sviluppo progetti ICT in piena coerenza al "Piano per l'innovazione e sviluppo ICT nel Servizio Sanitario Regionale 2020-2022" 2.4 Governo degli investimenti e razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio e tecnologico 2.5 Governo delle risorse umane 2.6 Adempimenti agli obblighi per la corretta gestione dei flussi informativi Raccolta dei dati, consolidare i sistemi informativi, i registri e le sorveglianze 2.7 Valorizzazione del capitale umano 2.8 Azioni per lo sviluppo sostenibile 2.9 Promozione delle misure volte a contrastare i fenomeni corruttivi, promuovere la trasparenza e implementare la funzione aziendale di audit

29/06/2020 – 31/01/2025 Ferrara, Italia

DIRETTORE GENERALE AZIENDA USL DI FERRARA

- **DGR n. 987 del 04/06/2024 con cui è stata disposta la proroga dell'incarico attualmente in essere sino al 31/01/2025**
- **DGR/1582/2022 la verifica del conseguimento degli obiettivi assegnati quale DG per i primi 24 mesi di mandato ha dato esito positivo**
- **DPG/2022/8983 inserita nella rosa degli idonei alla nomina di DG delle Aziende e degli enti del SSR della RER**

OBIETTIVI

1.1 Riordino dell'assistenza ospedaliera **1.2** Riavvio dell'attività sanitaria ordinaria garantendo il rispetto delle condizioni di sicurezza **1.3** Consolidamento delle cure primarie, sviluppo CdS, integrazione ospedale- territorio Completamento del programma di realizzazione delle CdS e degli OSCO incluse le attività di monitoraggio e valutazione previste dal PSS 2017-2019 **1.4** Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, territoriale e farmaceutico Assistenza perinatale **1.5** Assistenza farmaceutica Completamento del programma di attuazione delle farmacie dei Servizi **1.6** Integrazione sociosanitaria Partecipazione alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari **1.7** Qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico **1.8** Azioni a supporto dell'equità **1.9** Azioni

per la tutela della salute degli operatori della sanità

2.1Rispetto dell'equilibrio economico-finanziario**2.2**Percorsi di razionalizzazione integrazione ed efficientamento dei servizi sanitari, socio-sanitari e tecnico-amministrativi del SSR**2.3**Sviluppo progetti ICT in piena coerenza al Piano per l'innovazione e sviluppo ICT nel SSR 20-22**2.4**Governo degli investimenti e razionalizzazione nella gestione del patrimonio edilizio e tecnologico**2.5**Governo delle risorse umane**2.6**Corretta gestione dei flussi Informativi**2.7**Valorizzare il capitale umano**2.8**Sviluppo sostenibile**2.9**Promozione delle misure volte a contrastare i fenomeni corruttivi, promuovere la trasparenza e implementare la funzione generale di audit

PROGETTI PORTATI A TERMINE

Governo complessivo della pandemia e adozione del documento Elementi di preparazione e risposta a covid 19 DELI 220 - 30/10/20 e DELI 233 - 17/11/20 Riorganizzazione rete ospedaliera e territoriale, con specifica attenzione al Progetto di riqualificazione dell'Ospedale di Argenta.

Integrazione tra IOR e l'AUSL di Ferrara (programmazione 2020-2021 , inizio attività ambulatoriale 11/21 e piena realizzazione 28/2/22) - DGR 1015 del 28/6/21

PROGETTO AZIENDA SANITARIA DIGITALE (trasmesso in RER con nota PG.46984 del 16/7/21) piano strategico AUSL - AOU di Ferrara: prima attivazione telemedicina con Aree Interne (cardiologia su Copparo, diabete ed oculistica su Codigoro) e utilizzo della piattaforma regionale per prenotazione CUP Gestione e pianificazione PNRR con rispetto puntuale delle tempistiche richieste Avvio del Progetto di integrazione tra AUSL e AOSP di Ferrara: verso la sperimentazione dell'ASU della Provincia di Ferrara - DELI 158 del 29/07/21

Progettazione attività IFEC, avvio percorso formativo e primi interventi a partire da dicembre

30/03/2019 – 28/06/2020 Via Curtatone 54 – 52100 Arezzo, Italia

DIRETTORE UO IGIENE ED ORGANIZZAZIONE OSPEDALIERA - DIRETTORE OSPEDALE “MISERICORDIA” GROSSETO, MASSA MARITTIMA E CASTEL DEL PIANO POI DIRETTORE DELLA RETE OSPEDALIERA - DIRETTORE DEGLI OSPEDALI RIUNITI DELL’ARETINO AZIENDA USL TOSCANA EST

Il Direttore della Rete ospedaliera presidia il funzionamento dei 13 ospedali (Arezzo, Grosseto, Poggibonsi, Orbetello, Castel del Piano, Bibbiena, Sansepolcro, Cortona, Montevarchi, Nottola, Abbazia San Salvatore, Massa Marittima e Pitigliano) attraverso le corrispondenti direzioni mediche, garantendo, da parte delle medesime, unitarietà di gestione e omogeneità di approccio, con particolare riguardo ai rapporti con le articolazioni territoriali; garantisce la sistematicità delle relazioni con la direzione sanitaria aziendale;

supporta la direzione sanitaria aziendale nella pianificazione di lungo termine e la programmazione di breve-medio termine della rete ospedaliera, anche attraverso la proposizione di obiettivi da assegnare alle direzioni mediche con le quali collabora nel perseguimento degli stessi e ne controlla la relativa attuazione; assicura la coerenza organizzativa e gestionale degli ospedali; promuove la cultura dell'integrazione organizzativa e della pratica interdisciplinare, ne supporta lo sviluppo e ne presidia la traduzione operativa.

Coordinatore per le misure di contrasto all'infezione da Covid-19

PROGETTI PORTATI A TERMINE NEL CORSO DEL MANDATO

1. Pianificazione gestione pandemia prima fase
2. Attivazione telemedicina ambulatoriale
3. Governo e attivazione infezioni ospedaliera , progettazione linee guida Ministero della Salute sulla gestione pandemia
4. Recupero prestazioni (covid)

30/01/2018 – 07/04/2019 Via Taddeo Alderotti 26/N – 50139 Firenze, Italia

DIRETTORE GENERALE – DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE REGIONE TOSCANA

Con Atto di risoluzione consensuale sottoscritto in data 18 aprile 2019 tra il Presidente della Giunta della Regione Toscana e la sottoscritta, e DGRT n° 488 del 16 aprile 2019, si attesta il raggiungimento di tutti gli obiettivi assegnati con il Decreto del Presidente della Regione Toscana n° 19 del 30 gennaio 2018.

Con nota del Ministro della Salute DM 26 ottobre 2018 è stata nominata componente effettivo del Tavolo LEA

In data 17 ottobre 2018 è stata nominata componente del Tavolo di Lavoro, presso la Commissione Salute, istituito per definire i ricoveri di alta complessità ed i relativi criteri di appropriatezza

In data 10 ottobre 2018 è stata nominata rappresentante territoriale per la Regione Toscana e componente dell'Advisory Board che supporterà la Cabina di Regia del progetto “Analisi fattori di produzione per resilienza e sviluppo del SSN”

Competenze: Politiche per la tutela del diritto alla salute. Raccordo, indirizzo, coordinamento e controllo economico e finanziario delle aziende e degli enti del Servizio sanitario regionale. Prevenzione collettiva e sanità pubblica. Politiche per la prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro. Politiche di welfare. Integrazione socio-sanitaria. Coordinamento dei rapporti con il terzo settore. Gestione dei rapporti con gli enti e organismi dipendenti operanti nelle materie di competenza della direzione in coerenza con gli indirizzi forniti dal Direttore generale della Giunta.

PROGETTI PORTATI A TERMINE NEL CORSO DEL MANDATO:

1. Progetto liste di attesa e portale regionale liste di attesa
2. Governo e recupero situazione economica finanziaria con chiusura in attivo del bilancio
3. Messa sotto controllo con percorsi specifici della spesa farmaceutica convenzionata e ospedaliera
4. Rinnovo accordi con sanità privata
5. Progetto e attivazione IFEC
6. Redazione piano socio sanitario regionale

30/05/2013 – 29/01/2018 Largo Giovanni Alessandro Brambilla, 3, 50134 Firenze, Italia

DIRETTORE GENERALE AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA CAREGGI

Il Direttore Generale ha la rappresentanza legale dell'Azienda, assicura il perseguimento della sua mission, garantisce il governo complessivo dell'organizzazione attraverso i poteri di gestione riconosciuti dalla legge ed è responsabile della realizzazione delle attività con riferimento agli obiettivi posti dai diversi livelli di governo e di programmazione del sistema sanitario, avvalendosi a tal fine di apposite strutture organizzative; assicura la gestione complessiva dell'Azienda nel rispetto dei principi di imparzialità, trasparenza, qualità, efficacia, efficienza ed appropriatezza della gestione.

È riservata al Direttore Generale l'adozione dei seguenti atti:

- a. la nomina, la sospensione e la decadenza del Direttore amministrativo e del Direttore Sanitario;
- b. la nomina dei membri del Collegio sindacale, su designazione delle amministrazioni competenti e la prima convocazione del Collegio;
- c. la nomina, d'intesa con il Rettore, dei Direttori e dei Responsabili delle strutture ed il conferimento, nonché la sospensione e la revoca degli incarichi di responsabilità aziendali;
- d. l'Atto aziendale, d'intesa con il Rettore;
- e. gli atti di bilancio;
- f. il Piano Attuativo Ospedaliero;
- g. la Relazione Sanitaria Aziendale;
- h. i provvedimenti che comportano modificazioni dello stato patrimoniale dell'Azienda;
- i. l'approvazione dello schema dello Statuto della società che si intende costituire ai sensi 34 della Legge Regionale n° 40/2005 e smi.

Gli atti che riguardano la didattica e la ricerca, nonché il personale universitario, sono concordati con il Rettore.

PROGETTI PORTATI A TERMINE NEL CORSO DEL MANDATO

1. Riorganizzazione emergenza /urgenza con accorpamento unico TRAUMA CENTER con PS esistenti (PS ORL - PS oculistico - PS ortopedico - PS ginecologico)
2. Realizzazione e apertura trauma center
3. Riorganizzazione complessiva dell'ospedale con individuazione di due percorsi separati: emergenza/urgenza e elezione
4. Realizzazione atto aziendale e statuto in accordo con UNIFI
5. Sviluppo e realizzazione progettualità nuova edilizia (nuova dialisi, nuova area Ibero professionale, nuova anatomia patologica, nuova senologia radiologica, nuovo sistema accoglienza e nuovo centro commerciale)
6. Applicazioni di concerto con UNIFI del decreto 70
7. Saldo bilancio

Inoltre il 10 settembre 2013 - nominata Presidente del Consiglio Direttivo dell'ESTAV Centro, organo con funzioni decisionali e consultive ai sensi degli artt. 100 e segg. della Legge Regionale della Toscana n° 40/2005 (ora ESTAR).

26/04/2009 – 29/05/2013 Viale Alfieri 39 - Livorno, Italia

DIRETTORE GENERALE AZIENDA USL 6 DI LIVORNO

In qualità di organo di vertice dell'Azienda, esercita le funzioni di indirizzo politico - amministrativo definendo gli obiettivi ed i programmi da attuare, adottando gli altri atti rientranti nello svolgimento di tali funzioni e verificando e controllando la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa e della gestione agli indirizzi impartiti.

Assicura il perseguimento della missione e dell'oggetto aziendale avvalendosi degli strumenti organizzativi e gestionali previsti informando la propria condotta ai principi d'imparzialità e trasparenza, nonché ai criteri di efficacia, efficienza e di economicità. È responsabile del raggiungimento degli obiettivi indicati dalla Regione nel Piano Socio Sanitario Regionale e declinati nel PAL e di quelli indicati annualmente dalla stessa Regione, attuati con gli strumenti di programmazione e budgettizzazione annuale e monitorati nell'ambito dello specifico sistema di valutazione regionale. È responsabile del percorso assistenziale per quanto di sua competenza, come da Statuto aziendale

17/10/2018 - nominata componente del Tavolo di Lavoro, presso la Commissione Salute, istituito per definire i ricoveri di alta complessità ed i relativi criteri di appropriatezza.

10/10/2018 - nominata rappresentante territoriale per la Regione Toscana e componente dell'Advisory Board che supporterà la Cabina di Regia del progetto "Analisi fattori di produzione per resilienza e sviluppo del SSN". In qualità di Coordinatore di Area Vasta Nord-Ovest ha presieduto le riunioni del Comitato AVNO.

PROGETTI PORTATI A TERMINE NEL CORSO DEL MANDATO

- Det. n. 713 - 30/11/2010 Attivazione strutture organizzative Dipartimentali AUSL 6 Livorno.
- Con Det. n. 518 del 13/8/2010 è stata approvata la nuova organizzazione aziendale, il nuovo regolamento aziendale, lo statuto aziendale, il regolamento di funzionamento del Dipartimento ospedaliero e il nuovo regolamento del Dipartimento infermieristico, Ostetrico e delle Professioni tecnico sanitarie, della riabilitazione e della prevenzione per l'AUSL 6 di Livorno.
- Realizzazione 4 OSCO e 3 Hospice
- Centralizzazione del servizio trasfusionale aziendale
- saldo bilancio
- Applicazione telemedicina nella realtà carceraria

11/09/2005 – 21/04/2009 Via Curtatone 26 - Arezzo, Italia

DIRETTORE GENERALE AZIENDA USL 8 DI AREZZO

-ottenuta la certificazione del bilancio di esercizio 2008 dell'Azienda USL n. 8 di Arezzo (Stato patrimoniale e conto economico) come da attestazione della Deloitte & Touche S.p.A. del 19 giugno 2009

L'operato svolto in qualità di Direttore Generale dell'Azienda USL 8 di Arezzo è stato sottoposto a valutazione annuale, dagli uffici della Direzione Generale "Diritto alla Salute e politiche di Solidarietà" della Regione Toscana, che con le Deliberazioni di Giunta Regionale Toscana di seguito elencate hanno individuato la percentuale di raggiungimento degli obiettivi assegnati in ciascun anno di riferimento:

- DGRT n. 640 del 4.08.2008 e n. 887 del 03.11.2008 – ANNO 2007: 85%
 - DGRT n. 32 del 21.01.2008 – ANNO 2006: 73%
 - DGRT n. 830 del 20.11.2007 - ANNO 2005: 95%
- Nominata membro del Comitato Etico della Nicola's Foundation Onlus (nota Presidente della Nicola's Foundation Onlus Don Sergio Pintor del 18/12/2007).
 - Nominata dalla Regione Toscana membro dell'Ufficio di Direzione Strategica del Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria istituito con DGRT n° 1009 del 27/12/2006 (nota Direttore Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria – Dr. Luigi Setti prot. n° 1098 del 15/10/2007)
 - Nominata quale esperto per la Regione Toscana per la costituzione di Comitati Regionali LILT (nota Regione Toscana - Assessore Enrico Rossi prot. AOOGR/70696/125.019.09 del 12/03/2007)
 - Nominata quale componente gruppo di lavoro per studiare le problematiche connesse all'attuazione del testo della Legge Regionale n. 64/2005 "Tutela del diritto alla salute dei detenuti e degli internati negli Istituti Penitenziari ubicati in Toscana" (nota Regione Toscana – Direttore Generale del Diritto alla Salute e Politiche di Solidarietà Dr. Aldo Ancona prot. AOOGR/80477/125.10.10 del 15/03/2006)

14/02/2004 – 17/09/2005 Via Curtatone 26 - Arezzo, Italia

DIRETTORE SANITARIO AZIENDA USL 8 DI AREZZO

- Referente istituzionale del Direttore Generale per l'elaborazione della politica sanitaria aziendale, sulla base degli obiettivi generali e specifici di mandato attribuiti, in merito alle indicazioni programmatiche del Piano Sanitario Regionale.
 - Gestore della negoziazione di budget di struttura per attività di ricovero e cura e di quello per attività specialistica ambulatoriale;
 - Garante dell'adozione degli interventi di verifica, demandati al produttore di servizi, circa l'appropriatezza delle prestazioni erogate ed il rispetto delle obbligazioni assunte in tema di razionalizzazione, controllo e contenimento della spesa sanitaria.
 - Unitamente al Direttore Amministrativo aziendale, ho concorso a definire l'entità delle risorse economiche disponibili per l'acquisizione di risorse umane e strumentali finalizzate alla produzione di prestazioni sanitarie, nel rispetto degli obiettivi economici assegnati al Direttore Generale.
- Funzioni di direzione tecnico-organizzativa ed igienico-sanitaria dell'attività aziendale, esprimendo parere obbligatorio sui provvedimenti del Direttore Generale.
- Componente istituzionale del [Collegio di Direzione](#) ed ho presieduto il [Consiglio dei Sanitari](#), il Comitato del Buon Uso del Sangue.

09/04/2002 – 13/02/2004 Siena, Italia

DIRETTORE SANITARIO AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SENESE

- Referente istituzionale del Direttore Generale per quanto attiene l'elaborazione della politica sanitaria aziendale, sulla base degli obiettivi generali e specifici di mandato attribuiti, in merito alle indicazioni programmatiche del Piano Sanitario Regionale.
 - Gestore della negoziazione di budget di struttura per attività di ricovero e cura e di quello per attività specialistica ambulatoriale; garante dell'adozione degli interventi di verifica, demandati al produttore di servizi, circa l'appropriatezza delle prestazioni erogate ed il rispetto delle obbligazioni assunte in tema di razionalizzazione, controllo e contenimento della spesa sanitaria. Unitamente al Direttore Amministrativo aziendale, ho concorso a definire l'entità delle risorse economiche disponibili per l'acquisizione di risorse umane e strumentali finalizzate alla produzione di prestazioni sanitarie, nel rispetto degli obiettivi economici assegnati al Direttore Generale.
 - Ho espletato funzioni di direzione tecnico-organizzativa ed igienico-sanitaria dell'attività aziendale, esprimendo il parere obbligatorio sui provvedimenti del Direttore Generale.
- Componente istituzionale del [Collegio di Direzione](#), ho presieduto il [Consiglio dei Sanitari](#) ed il Comitato del Buon Uso del Sangue.

30/08/2001 – 08/04/2002 Grosseto, Italia

DIRETTORE DI STRUTTURA COMPLESSA PER L'U.O. DI IGIENE E ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI OSPEDALIERI AZIENDA USL 9 DI GROSSETO

Incarico quinquennale rinnovabile di Direttore di struttura complessa per l'U.O. di Igiene e Organizzazione dei Servizi Sanitari Ospedalieri (decorrenza dal 01/09/2001, deliberazione dell'Azienda USL n.9 di Grosseto n°1077 del 28/08/2000 ai sensi del D.P.R. 10.12.1997, n. 484 e dell'art. 15 del D.Lgs 30.12.1997, n.502, sostituito dall'art. 13 del D.LGS. 19.06.1999, n. 229);

19/12/2000 – 29/08/2001 Grosseto, Italia

RESPONSABILE DELLA SEZIONE DI IGIENE E ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI DELLO STAFF DELLA DIREZIONE SANITARIA AZIENDA USL 9 DI GROSSETO

deliberazione dell'Azienda USL 9 di Grosseto n°1658 del 21/12/2000, nominata.

Con deliberazione dell'Azienda USL 9 di Grosseto n°1319 del 29/10/1999, sono stata chiamata a far parte dello Staff della Direzione Sanitaria USL 9 di Grosseto, con decorrenza dal 01/12/1999, con l'incarico di assicurare e sviluppare le tematiche connesse all'igiene e all'organizzazione dei servizi sanitari aziendali

30/03/1999 – 18/12/2000 Grosseto, Italia

INCARICO DI ACCESSO SETTIMANALE PRESSO LA DIREZIONE SANITARIA AZIENDA USL 9 DI GROSSETO

Ho ricevuto l'incarico di tre accessi settimanali presso la Direzione Sanitaria dell'Azienda USL 9 di Grosseto, a decorrere dal 01/04/1999, per attività di supporto gestionale e operativo, come da incarico conferito con disposizione del Direttore Sanitario USL9 Grosseto del 15/02/1999.

Con disposizione del Direttore Sanitario dell'Azienda USL n. 9 di Grosseto prot. 72 del 15/02/1999, sono stata incaricata di effettuare due accessi settimanali presso la Direzione Sanitaria per azioni di supporto gestionale e operativo alle attività e collaborazione alla definizione di progetti aziendali.

19/01/1994 – 29/03/1999 Grosseto, Italia

RESPONSABILE DISTRETTO FOLLONICA SCARLINO AZIENDA USL 9 DI GROSSETO

Con deliberazione i.e. dell'Unità Sanitaria Locale n. 27 "Colline Metallifere" n. 40 del 21.01.1994 mi è stato affidato il coordinamento e la responsabilità del Distretto di Follonica Scarlino. Ho svolto attività di Medico Necroscopo, attività Medico Legale e sono stata componente delle Commissioni di Invalidità Civile ed Handicap

28/12/1993 – 19/01/1994 Grosseto

ASSISTENTE MEDICO SERT USL 27 COLLINE METALLIFERE

Con atto dell'Amministratore Straordinario dell'Unità Sanitaria Locale n. 27 "Colline Metallifere" n°1100 del 30/12/1993, sono stata nominata titolare per posto di ruolo di Assistente medico a tempo pieno SERT/ Attività Sanitaria di Comunità.

30/10/1992 – 29/07/1993 Grosseto, Italia

MEDICO SOSTITUTO DI MMG E MEDICO NEL SETTORE EMERGENZA MEDICA USL 27 COLLINE METALLIFERE

16/02/1991 – 29/12/1992 Grosseto, Italia

TIROCINIO BIENNALE TEORICO-PRATICO ISTITUITO CON D.M. 10/10/1988 USL 28 DI GROSSETO

Frequenza Tirocinio biennale teorico-pratico istituito con D.M. 10/10/1988, con orario di 36 ore settimanali: dal 18/02/1991 al 02/02/1992 presso il Presidio Ospedaliero della USL 28 di Grosseto; dal 03/02/1992 al 05/07/1992 presso Medico di medicina generale; dal 06/07/1992 al 31/12/1992 presso le strutture di base della USL n. 27.

● ISTRUZIONE E FORMAZIONE

06/04/2022 – 15/09/2022 Firenze, Italia

EXECUTIVE MASTER LEAN LIFESTYLE LEADERSHIP Lenovys

12/05/2021 – 10/11/2021 Milano, Italia

PERCORSO FORMATIVO PER LE DIREZIONI STRATEGICHE DELLE AZIENDE DEL SSR "FRONTIERE (& TRINCEE) NELLA GESTIONE DELL'AZIENDA SANITARIA" Università degli Studi di Milano - Centro di Ricerca Coordinato in Health Administration

Indirizzo Via Carlo Pascal, 36 , 20133, Milano, Italia

25/03/2020 – 28/06/2020 Grosseto, Italia

PROGRAMMA NAZIONALE PER LA FORMAZIONE CONTINUA DEGLI OPERATORI DELLA SANITÀ (16 ORE)

13/04/2014 – 16/07/2016 Pisa, Italia

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER DIRETTORI GENERALI, SANITARI ED AMMINISTRATIVI DELLE AZIENDE SANITARIE - ORGANIZZATO AI SENSI DEL D.LGS N° 502/92 E DM 01/08/2000 (80H) Laboratorio MeS della Scuola Superiore S. Anna di Pisa

14/11/2015 – 16/11/2015 Milano, Italia

CORSO DI FORMAZIONE "VALUE MANAGEMENT E CONTROLLO DIREZIONALE PER LE AZIENDE SANITARIE" Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi di Milano

15/06/2014 – 18/06/2014 Milano, Italia

CORSO DI FORMAZIONE SU "IL NUOVO RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO" Scuola Direzione Aziendale Bocconi, SDA Bocconi School of Management

15/06/2014 – 18/06/2014 Milano, Italia

IL NUOVO RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO Bocconi SDA

05/04/2014 Firenze, Italia

CORSO DI FORMAZIONE AZIENDALE SU "INTERVENTI MIRATI ALLA PREVENZIONE E CONTRASTO ALLA CORRUZIONE IN AOUC" – IL CORSO HA RICONOSCIUTO 4 CREDITI FORMATIVI. Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi

2013

PERCORSO EFFE "FUNDRAISING FOR HEALTH" Horizon 2020 - Agency for the promotion of European research (APRE) - Abbvie

06/10/2012 – 10/10/2012 Milano, Italia

PPP E FINANZA DI PROGETTO Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi, SDA Bocconi School of Management,

26/02/2012 – 29/02/2012 Milano, Italia

I NUOVI APPALTI DEI LAVORI PUBBLICI POST D.LGS 163/2006 E DPR 207/2010 Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi, SDA Bocconi School of Management

2003 Pisa, Italia

ATTESTATO DI CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER L'ALTA DIREZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE TOSCANE - ISTITUITO AI SENSI DEL D.LGS. 502/92 E S.M. E DEL D.M. 1/8/2000 Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

20/01/2003 – 04/03/2003 Firenze, Italia

CORSO DI PROGRAMMAZIONE MANAGEMENT ED ECONOMIA SANITARIA PER LE DIREZIONI DELLE AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE TOSCANA (29 ORE) Azienda Ospedaliera di Careggi

27/01/2002 – 19/03/2002 Hotel Airone Grosseto, , Italia

SEMINARIO DI FORMAZIONE MANAGERIALE I MODULO "MANAGEMENT ISTITUZIONALE" ; II MODULO "MANAGEMENT RELAZIONALE"; III MODULO "MANAGEMENT RELAZIONALE" Azienda USL9 di Grosseto

03/10/2001 Grosseto, Italia

CORSO DI FORMAZIONE OBBLIGATORIO "CONSENSO INFORMATO E QUALITÀ DELLA COMUNICAZIONE NEL PERCORSO ASSISTENZIALE" Azienda USL9 di Grosseto

08/11/2000 Siena, Italia

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA - VOTAZIONE 70/70 E LODE. TITOLO TESI "LE INFEZIONI OSPEDALIERE ED IL MANUALE DI ACCREDITAMENTO PER LE AZIENDE E ED I PRESIDI OSPEDALIERI DEL SSN" Università degli Studi di Siena

17/06/2000 – 16/07/2000 Sede Principina a Terra (GR), Italia

CORSO DI AGGIORNAMENTO "QUALITÀ E ACCREDITAMENTO" Azienda USL9 di Grosseto

11/03/2000 – 27/03/2000 Grosseto, Italia

CORSO DI AGGIORNAMENTO OBBLIGATORIO "UTILIZZO DEL P.C. E DEGLI STRUMENTI DI OFFICE AUTOMATION IN AMBIENTE WINDOWS" Azienda USL9 di Grosseto

28/02/2000 – 03/03/2000 Erice

CORSO SU "EFFICACIA ED APPROPRIATEZZA DELLE MISURE DI PREVENZIONE DELLE INFEZIONI IN OSPEDALE" DELLA INTERNATIONAL SCHOOL OF EPIDEMIOLOGY AND PREVENTIVE MEDICINE Ettore Majorana Foundation and Centre for Scientific Culture

11/01/2000 – 13/01/2000 Roma, Italia

CORSO DI FORMAZIONE "ACCREDITAMENTO E QUALITÀ" ANMDO-IDI-SIED

23/11/1999 – 14/12/1999 Prato, Italia

CORSO DI APPRENDIMENTO PER FACILITATORI SU SISTEMA QUALITÀ E ACCREDITAMENTO. METODOLOGIE E STRUMENTI OPERATIVI S'imple Studio Associato

23/05/1999

I CORSO PER FORMATORI IN SANITÀ PUBBLICA E MANAGEMENT SANITARIO - RIUNIONE PRELIMINARE Accademia Nazionale di Medicina

06/05/1999 Grosseto, Italia

CORSO DI AGGIORNAMENTO OBBLIGATORIO – CONSENSUS CONFERENCE: " PERCORSO DIAGNOSTICO-TERAPEUTICO NELLO SCREENING DI II° LIVELLO DEI TUMORI DEL COLLO DELL'UTERO" Azienda USL9 di Grosseto

12/01/1999 – 14/03/1999 Siena

CORSO REGIONALE DI FORMAZIONE PER FACILITATORI PER L'APPLICAZIONE DI SISTEMI DI ASSICURAZIONE DI QUALITÀ Azienda Ospedaliera Senese

21/09/1998 – 14/12/1998 Bologna

CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE PER MEDICI DI ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI SANITARI. DIRETTORI SANITARI, MEDICI DI DIREZIONE SANITARIA OSPEDALIERA, DIRETTORI MEDICI DI DISTRETTO A.N.M.D.O.

01/02/1998 Grosseto, Italia

CORSO DI FORMAZIONE "INFORMAZIONE, CONSENSO E PARTECIPAZIONE DEI CITTADINI ALL'ATTO MEDICO" Azienda U.S.L.9 di Grosseto

26/06/1996 – 27/06/1996 Grosseto

CORSO DI FORMAZIONE "DRG NELLA REALTÀ AZIENDALE" ANAAO ASSOMED

23/05/1995 – 12/06/1995 Follonica (GR), Italia

CORSO DI FORMAZIONE "PROBLEMATICHE DELL'ASSISTENZA ALL'ANZIANO NON AUTOSUFFICIENTE" Azienda U.S.L.9 di Grosseto

24/04/1994 – 27/04/1994 Montecatini, Italia

CORSO DI FORMAZIONE REGIONALE SU "CONSULENZA E SUPPORTO PSICOSOCIALE AI SOGGETTI SIEROPOSITIVI" (30 ORE) U.S.L. 7 Val di Nievole

1990 – 1992

BORSA DI STUDIO BIENNALE D.M. 10/10/1988; VOTAZIONE 49/50

26/11/1991 – 28/11/1991 Roma, Italia

CORSO AVANZATO DI DIETOPROFILASSI E DI DIETOTERAPIA Associazione Italiana di Dietetica e Nutrizione Clinica

10/1988 Pisa, Italia

ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE SANITARIA Università degli Studi di Pisa

18/10/1988 Pisa, Italia

LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA - VOTAZIONE 110/110 E LODE Università degli Studi di Pisa

1980

DIPLOMA DI MATURITÀ CLASSICA

PUBBLICAZIONI

2025

Percepire il chiaroscuro: una raccolta di immagini narranti sulla ricerca scientifica

Università degli Studi di Ferrara

Centro di Ricerca Malattie Paradontali e Peri-Implantari Università di Ferrara

2025

La Potenza del Digitale in Sanità

EDRA EDITORE

Community "Donne Protagoniste in Sanità"

2024

Sostenibilità, Innovazione e Nuovi Modelli Organizzativi

Rivista elettronica di Diritto, Economia, Management

FONDATA E DIRETTA DA DONATO A. LIMONE

Numero 3 - 2024

"Presente e scenari futuribili per l'innovazione in sanità. Il decennio che può cambiare la sanità"

A cura di Enzo Chillelli

Monica Calamai su Rivista elettronica di Diritto, Economia, Management - numero 3/2024

2023

Donne. Salute. Territorio

Edra Editore

Community "Donne Protagoniste in Sanità"

2023

Donne, Sanità e Governance: quali sfide per il futuro?

Capitolo del libro "One Earth - One Health. La costruzione giuridica del terzo millennio", a cura di Francesca Rescigno e Giacomo Giorgini Pignatiello

Giappichelli Editore

2022

Bilancio di genere 2021 - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara

Fare un bilancio di genere, che per le Aziende sanitarie rappresenta una rendicontazione volontaria, nasce innanzitutto dalla necessità di compiere un'operazione di equità, di trasparenza, ma anche di giustizia sociale e di efficienza. La pubblicazione di questo documento per l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara - che segue la medesima esperienza della "sorella" [Azienda USL](#) - è fondamentale per valutare la situazione attuale e mettere in campo politiche mirate alle pari opportunità tra uomini e donne.

È importante sottolineare che lavorare per le pari opportunità richiede forte motivazione, grandi energie e determinazione. Perciò a questa ambiziosa sfida sono chiamati tutti gli uomini e le donne che a vario titolo lavorano e collaborano con le Istituzioni. A tutti loro un grande ringraziamento, con la certezza che ciascuno offrirà il massimo impegno per incidere positivamente su questi importanti aspetti.

Link https://www.ospfe.it/amministrazione/uffici/area-comunicazione/bilancio-di-genere/aouferrara_bilanciodigenere.pdf/@download/file

2022

Donne, Rete e Digitale - Capitolo 5 del volume "Le donne incontrano la Salute. Esperienze e riflessioni"

Pubblicato da ASSD - Associazione Scientifica per la Sanità Digitale

Link <https://assd.it/libri/testo-libro-le-donne-incontrano-la-salute/>

2022

“CRITICITÀ EMERGENTI NELL'ERA POST COVID-19. Nuove opportunità della medicina territoriale” - Libro Bianco 2022 - Capitolo 6.3

Add a description here...

EDITORE FRANCO ANGELI

2022

Bilancio di genere 2021 - Azienda AUSL di Ferrara

La prima edizione di un documento di rendicontazione della realtà aziendale secondo la prospettiva di genere, quale il Bilancio di genere, rappresenta un momento importante per l'Azienda USL di Ferrara.

Il documento si colloca nel solco già tracciato dalla regione e mira a rafforzare il senso di appartenenza ad una comunità coesa, equa e solidale che costituisce l'elemento caratterizzante della nostra Regione.

Il significato assume ancora più rilevanza se si pensa che esso s'inserisce in un contesto sanitario pubblico che, ad oggi, conta ancora rare esperienze, nessuna indicazione metodologica chiara né presenza di normative prescrittive di un obbligo di redazione.

L'Azienda USL di Ferrara ha intrapreso dunque un percorso di rendicontazione volontaria, quasi solitaria nel panorama del sistema sanitario nazionale, manifestando un'attenzione e una sensibilità specifica verso le politiche di pari opportunità, con l'obiettivo di realizzare la valutazione di impatto delle strategie aziendali sulla popolazione di riferimento e di concretizzare l'impegno con azioni di sviluppo e miglioramento delle aree critiche presenti.

È importante sottolineare che il lavoro richiede una squadra coesa con forte motivazione, grandi energie e determinazione, perciò sono chiamati a questa ambiziosa sfida tutti gli uomini e le donne che a vario titolo lavorano e collaborano per il servizio pubblico, personale preparato e generoso. A tutti loro un grande ringraziamento, con la certezza che ciascuno offrirà il massimo impegno per incidere positivamente sulla realizzazione delle pari opportunità.

Link https://www.ausl.fe.it/amministrazione/servizi-in-staff-alla-direzione/direzione-amministrativa/economico-finanziaria/bilancio-di-genere/0251_auslfe_bilanciogenere-impaginato-2022-09-01_b_versione-leggera.pdf/@download/file

2017

“Appropriate use of laboratory test request in the emergency department: a multilevel intervention” - Nazerian P, Vanni S, Fanelli A, Fallai L, Duranti C, Ognibene A, Rapi S, Betti L, Tomaiuolo M, Monica C, Grifoni S.

Eur J Emerg Med. 2017 Nov 24 - doi: 10.1097/MEJ.0000000000000518

2017

Supplemento a Recenti Progressi in Medicina Vol 108 numero 05 maggio 2017 – Il Pensiero Scientifico editore – articolo “L’Innovazione in sanità sul piano organizzativo”

Calamai M.

2015

Prendersi cura delle organizzazioni sanitarie: relazioni che curano e cura delle relazioni. GRUPPI. Nella clinica, nelle istituzioni, nella società. 2: 9-19.

Calamai M., Belloni L., Baroni E., Romoli D.

2014

L'osservatore relazionale. Salute e Territorio, 203: 445-449.

Calamai M., Belloni L., Bazzani G., Amoroso L., Ditta M.

2013

“Nascere a Firenze, Nuovo ospedale della donna e del neonato a Careggi” - Abstract

Binini Partners

2009

“La Salute e la Sicurezza sul Lavoro- Decreto Legislativo 9 aprile 2008 n. 81 e successive modifiche e integrazioni”

Pubblicazione a cura della Regione Toscana- Giunta Regionale- Direzione Generale Diritto alla Salute e Politiche di Solidarietà, settore Ricerca, Sviluppo e Tutela del Lavoro e del Dipartimento della Prevenzione dell'Azienda USL n.6 di Livorno – Prefazione al testo M.Calamai

Felici Editore anno 2009

2006

La gestione degli appalti di servizi in Global Service: lo stato dell'arte Il contratto di Global Service in ambito sanitario: criticità e opportunità

M. Calamai, A. Marseglia, G. Aldinucci – Atti 5° Corso Nazionale di Specializzazione “L'evoluzione dell'affidamento dei servizi nella gestione ospedaliera” – Riccione, 25-26 maggio 2006.

2006

L'impiego di unità sanitarie mobili a supporto di ristrutturazioni ospedaliere: L'esperienza dell'ospedale del Casentino

M. Calamai, L. Bianciardi, M.Gialli, A. Rinnovati, B. Innocenti, S. Lombardo Abstract del 4° Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera “I nuovi ospedali: esperienze a confronto Ospedali in rete e servizi di pronto soccorso – Grado, 6-7 aprile 2006.

2005

Progettare il controllo delle infezioni ospedaliere in un'Azienda

M. Calamai, A. Marseglia, B. Innocenti, G. Aldinucci - Abstract 1° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. “La Direzione dell'Ospedale Competenza e Professionalità - – Villa Fiorita Monastier di Treviso – 22-23-24 settembre 2005

2005

Il Dipartimento Infermieristico-Ostetrico e il Dipartimento Tecnico Professionale nell'ambito dell'organizzazione dipartimentale dell'Azienda USL 8 di Arezzo

M. Calamai, A. Marseglia, B. Innocenti, V. Lupetti, D. Vannocchi – Abstract 1° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. “La Direzione dell'Ospedale Competenza e Professionalità - 3 Villa Fiorita Monastier di Treviso – 22-23-24 settembre 2005

2004

La qualità in nefrologia: dalla teoria alla pratica

M. Calamai, E.Duranti – pubblicato su “Sicurezza, qualità e risparmio in nefrologia obiettivo realizzabile?” di Enzo Gaggiotti, Jolanda Semplici, Editoriale Bios, Settembre 2004

2004

L'informatica in sala operatoria aiuta il clinical risk management

A. Marseglia, M. Calamai, L. Barboni, C. Pinzauti – Abstract pubblicato su “L'Azienda Sanitaria: quale 'Direzione?’ – 30° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. –23-24-25 Settembre 2004, Sorrento. EDICOM S.r.l.

2004

Gestione Pubblico-Privato della Riabilitazione Ospedaliera

T. Biagi, L. Fabbri, M. Calamai, A. Marseglia, A. Estraneo, C. Pinzauti – Abstract pubblicato su “L'Azienda Sanitaria: quale 'Direzione?’ – 30° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. –23-24-25 Settembre 2004, Sorrento, EDICOM S.r.l.

2004

Aspetti organizzativi relativi al Servizio Outsourcing di sterilizzazione. Il punto di vista della Direzione Aziendale, del Presidio Ospedaliero e della Direzione Infermieristica

M. Calamai, A. Marseglia, V. Lupetti, M. Schincaglia, G. Aldinucci - Abstract pubblicato Atti del 1° Corso Nazionale “La Sterilizzazione dei Ferri Chirurgici in Outsourcing” – organizzato da Gestione&Formazione, Scuola per Servizi Sanitari Ospedalieri e Territoriali, con il Patrocinio A.N.M.D.O. 3-4 giugno 2004 Siena Hotel Garden

2003

A new dimension for the Italian health service: needs assessment in an “Area Vasta”

M. Del Prato, L. Fabbri, F. Mariotti, M. Calamai, C. Buriani, C. Quercioli, G. Messina, N. Nante – Pubblicato su European Journal of Public Health”, Vol. 13, 4 dicembre 2003, EUPHA

2002

In the Charlson Index a valid tool to evaluate the overall case – mix

M. Messina, M. Calamai, N. Nante – Pubblicato su European Journal of Public Health”, Vol. 13, 4 dicembre 2002, EUPHA

2003

Standardizzazione isogravità di un case-mix ospedaliero mediante Charlson index

G. Messina, G. Cappelli, M. Calamai, M. Bianchini, N. Nante – Abstract Pubblicato “Italian Journal of Public Health” - VIII Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica “L’Armonizzazione delle Pratiche di Sanità Pubblica in Europa” - Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma – 19-20 novembre 2003.

2003

La valutazione di appropriatezza del ricovero ospedaliero: tre metodi a confronto

M. Calamai, L. Bianciardi, G. Autieri, M. Borghi, I. Carli, G. Messina, N. Nante – Abstract pubblicato su “Il Governo clinico delle direzioni sanitarie” - Congresso Nazionale A.N.M.D.O. 22-23-24 ottobre 2003 Tirrenia PI, EDICOM S.r.l.

2003

APPRO: applicazione di un metodo per la valutazione dell’appropriatezza dei ricoveri ospedalieri.

G. Autieri, K. Ngoyi Ngongo, D. Lenzi, L. Bianciardi, M. Calamai, N. Nante. Abstract pubblicato su “Il Governo clinico delle direzioni sanitarie” - Congresso Nazionale A.N.M.D.O. 22-23-24 ottobre 2003 Tirrenia PI, EDICOM S.r.l.

2003

Inappropriatezza d’uso della degenza: evoluzione del fenomeno in un ospedale tipo italiano

L. Bianciardi, M. Calamai, G. Autieri, K. Ngoyi Ngongo, M. Borghi, C. Vita, G. Messina, N. Nante. Abstract pubblicato su “Il Governo clinico delle direzioni sanitarie” - Congresso Nazionale A.N.M.D.O. 22-23-24 ottobre 2003 Tirrenia PI, EDICOM S.r.l.

2003

Programmazione sanitaria regionale e governo clinico: l’esperienza toscana

M. Calamai, E. Desideri, S. Nuti, S. Rodella, B. Vujovic. Abstract pubblicato su “Il Governo clinico delle direzioni sanitarie” - Congresso Nazionale A.N.M.D.O. 22-23-24 ottobre 2003 Tirrenia PI, EDICOM S.r.l.

2002

Il questionario di qualità percepita (QQP): uno strumento per monitorare le opinioni dei pazienti nelle strutture ospedaliere

Coluccia-Ferretti-Lorini-Calamai su Rubrica “MONDO SANITARIO” fascicolo n.10 –11/2002, Editore SEC P – S.r.l.

2002

Disease management

Calamai M., Sesti E. - Abstract pubblicato su “Aspetti innovativi nell’organizzazione sanitaria ospedaliera e territoriale” A.N.M.D.O. Palermo 6,7,8, novembre 2002, EDICOM S.r.l.

2002

Evaluation of clinical charts quality using factoril analysis

Al Farraj, O., Ngongo K., N., Calamai, M., Nante, N. - Abstract pubblicato su European Journal of public health (vol.12 – 2002 n.4), Oxford University Press – EUPHA/Deutsche Gesellschaft

2002

Valutazione della qualità delle cartelle cliniche mediante analisi fattoriale

Al Farraj O., Messina G., Calamai M., Cicchetti A., Lofiego, Nante N. – Abstract 40° Congr. Naz. S.It.L. (Cernobbio, 8-11 Settembre 2002), vol. 2, 40, 2002.

2001

Le infezioni Ospedaliere ed il Manuale di Accredimento per le Aziende ed i Presidi Ospedalieri del Servizio Sanitario Nazionale

G. Finzi, U. Aparo, E. Sesti, M. Calamai - pubblicato presso la Società Editrice EDICOM Milano

2001

La figura del Direttore Medico di Presidio Ospedaliero nella Sanità che cambia: attribuzioni e compiti tra innovazione e tradizione

Monica Calamai, Vittorio Amedeo Cicogna, Santina Medaglini, Egidio Sesti - Nuova Rivista A.N.M.D.O. "L'Ospedale" numero 1

2001

Direzione e cura atti Convegno Ecomanagement ed Infezioni Ospedaliere.

Ha Collaborato alla raccolta dati del volume elaborato da Dipartimento del Diritto alla Salute e delle Politiche di solidarietà / Centro per lo Studio e la Prevenzione Oncologica Istituto scientifico della Regione "I programmi di screening per i tumori del collo dell'utero e della mammella" Organizzazione e risultati Con il patrocinio del Consiglio sanitario regionale- Con il contributo e la collaborazione organizzativa della FIRM. Fondazione Italiana per la ricerca Medica O.N.L.U.S all'opuscolo regionale.

2000

The Italian study group on occupational HIV infection (SIROH) and The Italian Registry of antiretroviral post-exposure prophylaxis (IRAPEP) presentato al 2° Croatian Congress on Infectious Diseases with International Participation

E' stata coautrice del lavoro – 24-27 Settembre 2000 Dubrovnik, Croatia.

2000

"Prime Indicazioni Operative per l'Utilizzo della ICD – IX – CM per la Codifica della Scheda di Dimissione Ospedaliera"

Ha Coordinato e Collaborato all'elaborazione di linee guida per Area Vasta - documento prodotto nell'ambito del corso "La Codifica della diagnosi e delle procedure della Scheda di Dimissione Ospedaliera dalla ICD IX alla ICD IX Clinical Modification - Versione 1997 Grosseto 23 – 24 – 25 – 26 Ottobre 2000. (vedi H6)

1999

Influenza e vaccinazione antinfluenzale: Opinioni a confronto, conoscenze e atteggiamento del personale sanitario ospedaliero e dei medici di base delle province di Siena, Grosseto e Arezzo

Gulino M., Montomoli M., Pozzi T., Boscherini A., Calamai M., Gorgai F., Greco G., Lorenzo L., Sansone C.M., Vannuccini L., Addari P., Gasparini R. Istituto di Igiene di Siena, Unità Sanitaria Locale "Zona 23 di Arezzo" Azienda Ospedaliera Senese. SitI VI Conferenza Nazionale di sanità Pubblica. Milano, 10,12 Novembre 1999. Abstract Book.

1991

Laparoscopia nella diagnosi di rare malattie peritoneali: lo pseudomixoma

M. Matergi, M. Corsetti, M. Calamai, V. Lunghi, S. Quaranta. UO Gastroenterologia , Ospedale Civile di Grosseto Abstracts. SIED TOSCANA. XI simposio regionale. La patologia biliopancreatica II Corso di aggiornamento L'esofago Arezzo 13/14 Dicembre 1991

1991

Possibile ruolo patogenetico della tossina dell'Helicobacter pilori nel danno della gastrite di tipo B

N. Figura, S. Quaranta, M. Matergi, V. Lunghi, M. Calamai, M. Corsetti Istituto Malattie Infettive Università di Siena, UO Gastroenterologia Ospedale di Grosseto. Abstracts. SIED TOSCANA. XI simposio regionale. La patologia biliopancreatica II Corso di aggiornamento L'esofago Arezzo 13/14 Dicembre 1991

CONFERENZE E SEMINARI

16/05/2025 Università di Parma – Master universitario di I livello in Comunicazione Scientifica - CoSe

Donne protagoniste in Sanità, una community per superare il gender gap

20/06/2024 Milano

Esperienze delle Aziende Sanitarie Italiane: USL Ferrara

51° Congresso Nazionale SIRM - Milano 20-23 Giugno

17/06/2024 Montecitorio - ROMA

"Donne che curano" - IV SESSIONE: "Come gestire il lavoro conciliando vita personale e lavoro (work life balance)" - TAVOLA ROTONDA

Convegno organizzato da "Women for Oncology Italy"

29/05/2024 La Nuvola, located at Viale Asia n. 25-00144 Rome.

Women in Health IT Workshop, brought to you by HIMSS & Protagoniste

HIMSS to Host 2024 European Health Conference in Rome

14/12/2023

LETTURA INTRODUTTIVA: L'integrazione tra pubblico e privato

Faculty_"NAPOLI23"- 14-15/12/2023

28/11/2023 MILANO

I NUOVI MODELLI ORGANIZZATIVI E DI SERVIZIO: RUOLO DEL DISTRETTO NEL DM 77, RETI PER L'EMERGENZA-URGENZA E MODELLI DI SERVIZIO CENTRATI SUL PAZIENTE

CONVEGNO OASI 2023

Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario Italiano

PRESENTAZIONE NAZIONALE RAPPORTO OASI 2023

16/11/2023 ROMA

Qual è lo stato dell'arte rispetto alle deadline del PNRR?

DIGITAL ITALY SUMMIT 2023 - COSTRUIRE LA NAZIONE DIGITALE

Centro Congressi Roma Eventi Fontana di Trevi, Piazza della Pilotta, 4

14/11/2023 ROMA

Presentazione dei risultati della Community "Donne protagoniste in sanità"

Senato, Sala Zuccari

10/11/2023 ROMA

L. 33/23: quali prospettive per una riforma reale al servizio degli anziani

Intervento durante la Convention FIASO 2023 - 8/10 Novembre - ROMA

19/10/2023 FIRENZE

PNRR SANITA': lo stato dell'arte nel confronto Stato-Regioni e le gare

Tavola Rotonda c/o il 8° FORUM SISTEMA SALUTE - FIRENZE - 19 - 20 OTTOBRE

17/10/2023 ROMA

Lavoro & Raccomandazioni: ORGANIZZAZIONE E PROCESSI

Intervento nel corso del Board DICOSANITA' - "Digitalizzazione in Sanità e Trasformazione Organizzativa" - ROMA, 17 Ottobre 2023

17/10/2023 ROMA

"Il ruolo del Sistema socio-assistenziale all'interno del Sistema Sanitario"

Partecipazione evento "LA COMUNITÀ CHE CURA: Esperienze di gestione della cronicità sul territorio" di Galapagos - 17 ottobre 2023 - Roma.

27/09/2023 ROMA

Gender gap nelle professioni sanitarie e diseguaglianze sulla salute

INTERVENTO AL 7° Congresso Nazionale ONDA - 26-28 settembre 2023 - "L'impatto delle diseguaglianze di genere sulla salute e sulla ricerca scientifica"

25/09/2023 ROMA

Sanità digitale: la strada delle innovazioni. Strategie e traiettorie con il paziente al centro

Sanità digitale: la strada delle innovazioni. Strategie e traiettorie con il paziente al centro Intervento durante il FORUM Sanità 2023 Digital360 - 25 e 26 ottobre - Roma

14/09/2023 CAGLIARI

SEGREGAZIONE ORIZZONTALE E GENDER PAY GAP

Intervento nell'ambito del convegno "SUI GENERIS LE GIORNATE CAGLIARITANE DELLE PARI OPPORTUNITA'" 14 - 15 settembre 2023

12/07/2023 Ministero della Salute - ROMA

Strategie, esperienze e punti di attenzione per il funzionamento dei servizi di telemedicina nella LTC

Intervento a Long-Term Care - Gli Stati Generali dell'Assistenza a lungo termine - 11 e 12 luglio 2023 presso il Ministero della Salute (sede di Viale Ribotta).

22/06/2023 – 23/06/2023 Hotel Savoia Regency di Bologna,

Convention delle Donne Protagoniste in Sanità

Organizzatrice dell'intera convention

13/06/2023 PARMA

"Il Piano Integrato delle Attività Organizzative (PIAO). Strumento di programmazione coordinata"

Lezione nell'ambito del percorso formativo interaziendale, ideato dal Comitato Unico di Garanzia (CUG) di Ausl Parma, rivolto ai componenti dei CUG delle due Aziende sanitarie parmensi.

26/05/2023 ROMA

Partecipazione come Management Advisor

Management Advisor della tematica 7. Le politiche del Grande Ospedale per la medicina di genere e la riduzione del gender gap all'**Open meeting // Grandi Ospedali del 25 e 26 maggio 2023**

05/05/2023 – 05/05/2023 PALERMO

"Tumori declinati al femminile"

Intervento nell'ambito del "Cracking Cancer Forum 2023 - Palermo, 4 - 5 Maggio

13/03/2023 – 13/03/2023 Sala Zuccari - Palazzo Giustiniani - Roma

Con l'autonomia avremo ospedali e di serie a e di serie b?

Intervento nel corso dell'evento " Cantiere delle idee - COSTRUIRE UNA SOCIETÀ PIÙ GIUSTA", su iniziativa della Senatrice Mariolina Castellone

07/03/2023 Montecitorio, Roma

DONNE CHE CURANO: Accesso ed equità di cure ai pazienti, pare opportunità alle oncologhe

Partecipazione come RELATRICE

07/02/2023 Tavolo di confronto sull'attuazione delle misure per la realizzazione della parità di genere

Intervento come RELATRICE, dal titolo "Il Bilancio di Genere: un documento per rileggere le Pubbliche Amministrazioni"

Giornata della TRASPARENZA delle Aziende AVEC e AUSL Romagna

03/02/2023 DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E MANAGEMENT - UNIFE

DOCENZA al Master di II Livello in Economia e Management dei Servizi Sanitari - Università degli Studi di Ferrara

LEZIONE DAL TITOLO: "Innovazione e sanità"

04/2021 – 2022

Ideatrice e coordinatrice della Community Donne Protagoniste in Sanità organizzato da Konzept srl

Webinar "PNRR" in data 19/05/2021 e Webinar "Transazioni" in data 16/06/2021

05/03/2022 Talk WEB www.motoresanità.it

La nuova Gestione della medicina post covid

05/02/2022 Riunione on line

PNRR - Progetto formativo rivolto al Middle Management aziende Sanitarie

Fondazione Innovazione e Sicurezza in Sanità

30/01/2022 Milano - Webinar

Convegno dei risultati di ricerca dell'Osservatorio Agenda Digitale

Politecnico di Milano

25/01/2022 Ravenna

HIV Romagna - Una pandemia silenziosa

Partecipazione come relatrice

20/01/2022 Bologna - Opificio Golinelli

Verso il nuovo piao sociale e sanitario della Regione Emilia Romagna

Organizzato dalla Regione Emilia - Romagna

18/01/2022 Ferrara

Il PNRR e le sfide del cambiamento

Docenza al Corso di Formazione Manageriale per dirigenti di struttura complessa - organizzato dall'Azienda USL di Ferrara

14/12/2021 Firenze

La salute della donna nella Sanità italiana nella prospettiva del cambiamento

Konzept

13/12/2021 webinar

Confronto sulla partnership tra pubblico e privato

Fondazione Innovazione e Sicurezza in Sanità, Health Value Community e Aziende

04/12/2021 Senato della Repubblica - Roma

Presentazione delle proposte sul PNRR della Community Donne Protagoniste in Sanità

02/12/2021 Firenze

VI° Workshop annuale del SISI - PNRR E CURE PRIMARIE: perchè è necessaria l'integrazione?

Partecipazione come relatrice

01/12/2021 Mestre

Convegno SItI - Il PNRR: assistenza primaria ed impatto sulle strategie preventive

Partecipazione come relatrice

29/11/2021 Arezzo

Forum Risk Management in Sanità - La missione Salute del PNRR per il rilancio del SSn. opportunità e criticità

Coordinatrice tavola rotonda

24/11/2021 Ferrara

Ci sarà un domani: tra il vecchio e il nuovo in Radiologia muscolo scheletrica

Organizzato da Dipartimento di radiologia Clinica Diagnostica ed Interventistica dell'Azienda Ospedaliero universitaria di Ferrara - Partecipazione come relatrice

23/11/2021 Bologna

PNRR Missione Salute: opportunità e criticità

GIMBE

21/11/2021 – 22/11/2021 Roma

Long term six edizione 2021 - Gli stati generali dell'Assistenza a lungo termine

17/11/2021 Perugia

Ripartire dopo il Covid. esperienze e prospettive

Terzo workshop dei controlli di gestione delle Aziende Sanitarie - Università di Perugia

16/11/2021 Milano

PRESENTAZIONE NAZIONALE RAPPORTO OASI 2021

Organizzato da CERGAS - SDA Bocconi School of Management

07/11/2021 Riccione

Il panorama Sanitario in era post Covid: bisogni, opportunità e alternative

Coloplast - Convention Nazionale - partecipazione come relatrice

03/11/2021 Bologna

AREA SANITA' - Strategie per la salute del Paese

27/10/2021 Firenze

Think Thank - Il PNRR e la salute: riqualificare la Medicina del Territorio - Rendere gli ospedali Sostenibili e Sicuri

Forum Sistema Salute_2021 - partecipazione come relatrice

26/10/2021 – 27/10/2021 Firenze

Forum Sistema Salute 2021

28/10/2021 - Partecipazione al Talk Show - Missione PNRR: Salute e presenza femminile nel mondo della sanità. Percorsi professionali e valorizzazione stipendiale

29/10/2021 - THINK THANK - Il PNRR e la Salute: Riqualificare la Medicina del territorio - Rendere gli Ospedali Sostenibili e Sicuri

20/10/2021 – 21/10/2021 Napoli

Convegno Napoli CARD - Azienda in Digitale

Partecipazione come relatrice

20/10/2021 Napoli

Piano Azienda digitale della Provincia di Ferrara

XIX CONGRESSO NAZIONALE NAPOLI CARD

VI conferenza Nazionale sulle Cure Domiciliari nei Distretti

Partecipazione come relatrice

17/10/2021 Ferrara

“Il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie complesse. Il quadro di riferimento normativo, le politiche sanitarie, le strategie e modelli

Attività di docenza presso il corso di Formazione del Servizio Formazione e Aggiornamento “La rivalidazione dell’Attestato di Formazione Manageriale per i Dirigenti di struttura complessa”, relazione

06/10/2021 Ferrara

Sanità territoriale e fragilità della popolazione determinate da pandemia , invecchiamento e spopolamento delle periferie

Intervento come relatrice nell'Ambito della Presentazione Annuario 2021 socio economico ferrarese - Organizzato da CdS Centro ricerche documentazione e studi economico sociale Odv

04/10/2021 Meeting via Zoom

Open discussion sul valore delle nuove terapie farmacologiche nel trattamento dell'osteoporosi severa in donne post-menopausa ad alto rischio di frattura

Organizzato da Fondazione Charta

03/10/2021 Roma

La prima valutazione HTA sulla distribuzione domiciliare dei dispositivi medici

Riunione del Comitato Scientifico Koncept, in preparazione alla presentazione del progetto al Forum Sistema Salute 2021 di Firenze

19/09/2021 – 20/09/2021 Evento Virtuale

Le neuroscienze del futuro

organizzato da Biogen

14/09/2021 – 15/09/2021 Bologna - Istituto Ortopedico Rizzoli

Donne Protagoniste in Sanità - Community -

Tavoli di discussione e dibattito sui temi importanti della sanità - Organizzatrice

12/07/2021

“LE PERFORMANCE REGIONALI” – IX edizione

C.R.E.A. Sanità - Centro per la Ricerca Economica Applicata in Sanità S.r.l.

Link <https://www.creasanita.it/index.php/it/ssr-ultima-edizione>

08/06/2021 Ferrara

“Organizzazione aziendale in ambito sanitario”

Attività di docenza presso il corso organizzato da Università degli Studi di Ferrara, Prof. Roberto Manfredini

05/05/2021 Ferrara

“Policy regionali e impatto sui budget aziendali e di struttura”

Attività di docenza presso il corso di Formazione in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse, organizzato da Università degli Studi di Ferrara, Dipartimento Economia e Management

22/03/2021 Ausl di Ferrara

Attività di docenza presso il corso di formazione specifica in Medicina Generale: progettualità e innovazione. Le tesi nel triennio 2017-2020”

02/12/2020 Ausl di Ferrara

Attività di docenza presso il corso di Formazione del Servizio Formazione e Aggiornamento “L’infermiere di famiglia e di comunità”

22/11/2020 Firenze

Segreteria scientifica Convegno A.N.I.P.O. “Qualità in sanità: ruolo Infermieristico”

7/11/2020

Membro della Giuria Scientifica: Votazioni Lean HealthAward 2021

03/11/2020 Firenze

Forum Sistema Salute 2020: “Come possono cambiare gli ospedali” e “La digitalizzazione nelle Aziende del SSN e confronto con l’industria digitale in Italia”

29/09/2020 – 03/11/2020

Forum Sistema Salute “Forum Reloaded 2020”

Workshop

10/03/2019 Milano

“La Babele dell’Assistenza Domiciliare in Italia: key player a confronto. Contesto, sfide, best practicee proposte di miglioramento organizzativo”

30/01/2019 Firenze

“Rivoluzione tecnologica in chirurgia ginecologica”

11/12/2018 – 12/12/2018 Firenze

School Firenze: “Focus annuale – I percorsi della cronicità”

Organizzato da Motore Sanità

25/11/2018 – 28/11/2018 Firenze

13° Forum Risk Management in Sanità – “Il cambiamento necessario per il diritto alla salute di tutti”

Partecipazione in qualità di relatrice

05/11/2018 – 06/11/2018 Roma

Fiasco Convention 2018 “Scenari d’Innovazione”

Partecipazione in qualità di relatrice

08/10/2018 – 10/10/2018 Firenze

Forum della Sostenibilità: “Opportunità nel Settore della Salute”

18/09/2018 – 19/09/2018 Asiago

Summer School 2018: “Governare il cambiamento”

12/09/2018 Firenze

Tavola Rotonda: “Ricerca e salute per generare il futuro: il sostegno alla ricerca ed all’innovazione nelle scienze della vita”

30/08/2018 Firenze

“International Policy-decision makers, stakeholders and researcher special meeting – Sustainability and organisation of the health system”

18/08/2018 – 23/08/2018 Rimini

Meeting Rimini: “Le forze che muovono la storia sono le stesse stesse che rendono l’uomo felice”

10/07/2018

Convegno “Long-Term Care Three”

Organizzato da Italia Longeva (Rete nazionale di ricerca sull’invecchiamento e la longevità attiva)

6/06/2018 Firenze

“1978-2018: Aziende Sanitarie e Comuni per la salute – scenari e prospettive a quarant’anni dall’istituzione del SSN”

13/06/2018 Genova

Convegno “Il modello ligure: la centralità del paziente – l’agenda sul futuro”

Organizzato da Motore Sanità

11/06/2018 Firenze

Periplo e il territorio “Le Reti oncologiche regionali: prospettive e criticità”

06/06/2018 Firenze

“Laboratori di Microbiologia Clinica del futuro: Il ruolo strategico delle Istituzioni e della Microbiologia Clinica a tutela del paziente – primo incontro, tra i decisori in Sanità”

06/05/2018 Milano

“Innovazione Digitale in Sanità”

11/04/2018 Firenze

“La cura del cancro. Implicazioni etiche, sociali ed economiche – Il diritto governato all’innovazione in oncologia”

17/02/2018 Roma

Academy: “Il governo dell’assistenza sanitaria – il paziente al centro”

Organizzato da Motore Sanità

2015 – 2017 Firenze

Igiene e medicina preventiva della Scuola di specializzazione in Urologia

Università degli Studi di Firenze – incarico di insegnamento nella disciplina

11/12/2017 Firenze

Il cambiamento organizzativo del SSR toscano: la squadra nel cambiamento

Relatrice al seminario

13/05/2017 Università Cattolica del Sacro Cuore – Roma

Ridisegnare i processi di cura secondo il modello value based: esperienze e prospettive a confronto

Workshop

27/11/2016 Firenze

“Forum Risk Management in sanità”

Relatrice nell'evento nazionale

27/10/2016 Firenze

11° Forum Risk Management in Sanità

Relatrice

09/04/2016

Convegno “Prevenzione primaria e secondaria delle malattie rare: stato dell'arte e prospettive future”

Organizzato dall'Istituto Superiore di Sanità

03/02/2016

Reti di area vasta nella sclerosi multipla: il PDTA e la riforma sanitaria regionale Toscana

Incarico di relatore – Maya Idee Provider ECM

18/11/2015 Milano

Convegno “Da un sistema ospedale-centrico ad un sistema di reti di ospedali sicuri”

28/10/2015 Perugia

Il ruolo del marketing in sanità

Azienda Ospedaliera di Perugia - docenza nel corso

22/09/2015 – 24/09/2015 Careggi

Convegno internazionale “La rete dei grandi ospedali europei: modelli organizzativi ed esperienze a confronto”

Organizzatrice e relatrice al Convegno

2012 – 2014 Firenze

Attività di docenza nel Corso di laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche

Università degli Studi di Firenze

03/12/2013 Firenze

Convegno “Crisi economica, sociale e culturale ? organizzazione decisione cambiamento”

Organizzato dal centro Riferimento regionale criticità relazionale -- Partecipazione in qualità di relatrice

06/10/2013 – 07/11/2013 Ospedale gemelli di Roma

“Gli Ospedali universitari ed i processi di cambiamento del servizio sanitario nazionale

Ha partecipato, in qualità di relatore al Convegno

10/12/2011 – 11/12/2011 Pescara

Programma nazionale per la formazione continua degli operatori della Sanità, organizzato dalla Regione Abruzzo

Partecipazione in qualità di Relatore al Convegno tenutosi a Pescara presso l'Auditorium "De Cecco"

24/09/2011 Livorno

"Il sistema di sicurezza aziendale: il ruolo dei dirigenti"

Attività di docenza presso l'Azienda USL 6 di Livorno

06/11/2010 – 09/11/2010 Calenzano (FI)

Il Processo di donazione e trapianto di organi e tessuti, intervento sul tema "laboratorio analisi"

Corso Regionale dell'Organizzazione Toscana Trapianti

18/10/2010

La proposta delle professioni sull'Ospedale per intensità di cura: un confronto con le Direzioni Aziendali

Partecipazione in qualità di relatore

2009 Livorno

Corso di Laurea in infermieristica A.A. 2009/2010 – ADO (attività Didattica Opzionale) – tema "Organizzazione e Programmazione dei Servizi Sanitari"

Università di Pisa Facoltà di Medicina e Chirurgia Polo Didattico- Livorno

15/09/2008 – 18/09/2008 Catania

34° Congresso Nazionale A.N.M.D.O. "La Direzione Sanitaria per la creazione del valore"

13/05/2008 – 14/05/2008 Alba (CN)

ASL CN 2 – Convegno Internazionale "L'Ospedale nel Terzo Millennio"

3 Crediti ECM

11/10/2006 Pisa

Il sistema dei controlli nella Sanità Pubblica

Seminario MES Laboratorio Management e Sanità Scuola Superiore Sant' Anna di Pisa

20/06/2006

"Le sfide future e la strategia aziendale della AUSL 8 di Arezzo"

Corso di Alta Formazione "Formazione Manageriale per la Direzione del Dipartimento Infermieristico-Ostetrico AUSL 8 di Arezzo" Scuola Sant'Anna di Studi Universitari e di Perfezionamento – Divisione Alta Formazione – a.a. 2006

04/04/2006 – 05/04/2006 Grado

Convegno "I Nuovi Ospedali: Esperienze a Confronto Ospedali in rete e servizi di Pronto Soccorso" - 4° Convegno Nazionale di Organizzazione, Igiene e Tecnica Ospedaliera

2005 Siena

"Direzione Medica di Presidio Ospedaliero" e "Direzione delle Aziende Sanitarie"

Università degli Studi di Siena - Master di II livello "Health Services Management" e Master di I livello "Management per le professioni sanitarie" – docente – Anno accademico 2005/2006

2003 – 2005 Siena

Partecipazione al Comitato Scientifico del master di II livello in “Health Service management Epidemiologia, Economia e Sociologia per l’Amministrazione in Sanità Pubblica”

Organizzato dall’Università degli Studi di Siena, Facoltà di Medicina e Chirurgia, Dipartimento di Fisiopatologia, Medicina sperimentale ed Organizzazione dei Servizi Sanitari – Anno Accademico 2004/2005

2004 Siena

Lezioni sul tema “Dalla direzione sanitaria ospedaliera, alla direzione medica di presidio, alla direzione sanitaria aziendale” e “Ecomanagement ospedaliero”

Università degli studi di Siena - Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva e Master di I livello in “Management per le Professioni Sanitarie” – Anno accademico 2004/2005

2000 – 2004 Siena

Lezioni su “L’organizzazione sanitaria di una U.O. di senologia e lo screening mammografico visti dalla Direzione Sanitaria

Università degli Studi di Siena - Master in “Senologia diagnostica e terapeutica”- Anno Accademico 2001/2002/2003/2004

2000 – 2004 Siena

Lezioni di bioetica

Università degli Studi di Siena Facoltà Medicina e Chirurgia - Scuola di specializzazione in chirurgia generale. - - Anno accademico 2001/02, 2002/03, 2003/04

18/12/2004 Aula Magna Scuola superiore Sant’Anna di Pisa

VIII Workshop dell’Osservatorio di Change Management in Sanità “Strumenti e metodi per l’Activity Based Management in Sanità”

Workshop

16/06/2004 Arezzo

L’opportunità dell’esercizio associato agli acquisti in Area Vasta: il caso dei dispositivi medici

Seminario del Consorzio Area Vasta Sud Est S.C. a R.L. – Ospedale San Donato

15/06/2004 Arezzo

Il ruolo dei Collegi Tecnici nella casistica dei dispositivi medici

Relazione al Seminario del Consorzio Area Vasta Sud Est “Le opportunità dell’esercizio associato degli acquisti in Area Vasta: Il caso dei dispositivi medici” – 18 giugno 2004

9/06/2004 Firenze

Gli effetti dell’evoluzione della medicina e delle tecnologie sanitarie sui sistemi sanitari”, nell’ambito del corso “Gli scenari futuri della sanità

Seminario a cura dell’Osservatorio di Economia Sanitaria della Agenzia Regionale di Sanità della Toscana – sede ARS in Via Vittorio Emanuele II n.64

01/06/2004 – 02/06/2004 Siena

“Aspetti organizzativi relativi al Servizio Outsourcing di sterilizzazione. Il punto di vista della Direzione Aziendale, del Presidio Ospedaliero e della Direzione Infermieristica

Relazione al 1° Corso Nazionale “La Sterilizzazione dei Ferri Chirurgici in Outsourcing” 3-4 giugno 2004

2001 – 2003 Castiglione della Pescaia

Organizzazione Corso di formazione per Direttori di Presidio in collaborazione con ANMDO Associazione Nazionale Medici di Direzione Ospedaliera

Anno 2002/2003

13/12/2003 Firenze

I programmi di screening della Regione Toscana

Presentazione del 4° rapporto annuale e obiettivi di prevenzione oncologica dell'Istituto Tumori Toscano

02/10/2003 Firenze

Seminario Nazionale SSN e Università: una integrazione possibile

Fondazione Pietro Paci ONLUS e Centro Studi ANAAO ASSOMED

30/04/2003 – 02/05/2003 Siena

Consenso informato: principi, vantaggi e limiti di un diritto

Relazione al Convegno nazionale "La centralità dell'uomo in un sistema sanitario più sicuro" - Azienda Ospedaliera Senese

12/04/2003 Firenze

Indagine della Regione Toscana e dell'Agenzia Regionale di sanità sui Centri di riferimento regionali

Seminario organizzato da Regione Toscana e ARS

02/03/2003 Le Scotte (Siena)

I nuovi servizi sanitari nell'ambito dell'Area Vasta della Toscana meridionale

Relazione alla III Conferenza dei Servizi - Azienda Ospedaliera Senese

08/02/2003 Siena

XI Giornata Mondiale del Malato - Tavola rotonda sul tema "Il dono di sé"

Organizzata da A.C.O.S. e Azienda Ospedaliera Senese

2000 – 2002 Grosseto

Insegnamento di Metodologia Epidemiologica e Igiene

Università degli Studi di Siena - Facoltà di medicina e chirurgia - Sezione Grosseto - Diploma Universitario per Infermiere Corso integrato di Infermieristica Generale e Teoria nursing – Anno accademico 2000/01, 2001/02

13/12/2002 – 15/12/2002 Siena

Tavola rotonda "Day Surgery : Azienda Ospedaliera, strutture del territorio Medici di Base"

Giornate Nazionali di Aggiornamento in Chirurgia Ambulatoriale e Day Surgery" - Organizzato da Società Italiana di Chirurgia Ambulatoriale e Day Surgery e Università degli Studi di Siena

28/09/2002 Aula Magna dell'Università L. Bocconi - sede Milano

Convegno "L'autonomia manageriale per la sanità pubblica in crisi"

18/09/2002 Siena

Convegno "Profili di responsabilità del Direttore Generale delle aziende sanitarie"

04/06/2002 – 05/06/2002 Abano Terme

Vincoli contrattuali nella sterilizzazione in outsourcing

Relatrice al Corso di aggiornamento A.N.M.D.O. "Il global service dei servizi assistenziali e di supporto negli ospedali"

11/2001 – 02/2002 Grosseto

Organizzazione del Corso di formazione obbligatorio: "Infezioni da Ospedale" Azienda USL 9 di Grosseto

N° IV moduli - Monte ore complessivo 28

06/06/2001 Pisa

Convegno Università degli Studi di Pisa “Infezioni Ospedaliere : esperienze a confronto” relazione “Esperienza Toscana”

08/05/2001 – 09/05/2001 Rimini

3° Seminario Nazionale di Igiene Ospedaliera

07/05/2001 – 09/05/2001 Rimini

Direzione Sanitaria territoriale, Dipartimenti Territoriali e raccordo Ospedale-Territorio: Presentazione di un modello” P. Conci, K. Kob, (Bolzano) M. Calamai (Grosseto) nell’ambito della I° sessione: L’Organizzazione ospedaliera e dei servizi sanitari

Relatrice al Congresso Nazionale A.N.M.D.O. “La Sanità nelle Regioni” - Strategie e modelli organizzativi

07/04/2001 – 09/04/2001 Castiglione della Pescaia - Azienda USL 9 di Grosseto

Organizzazione / Presidenza e Segreteria scientifica II° Convegno Nazionale “Ecomanagement ed Infezioni Ospedaliere”

03/02/2001 – 05/02/2001 Grosseto

La codifica della diagnosi e delle procedure della Scheda di Dimissione Ospedaliera dalla ICD-IX-CM versione 1997

Relatrice al Corso di formazione organizzato dalla USL9 di Grosseto su “Strumenti di Direzione e controllo per il governo dell’attività ospedaliera”

09/2000 – 11/2000 Azienda USL 9 di Grosseto

Organizzazione del Corso di formazione obbligatorio: “Infezioni Ospedaliere”

N° VI moduli - Monte ore complessivo 48,30

15/11/2000 – 16/11/2000 Grosseto

IV Incontro “Giornate Maremmane di studio sull’ipertensione arteriosa” Terza Sessione : “Aspetti gestionali” Opinioni a confronto

21/10/2000 – 24/10/2000 Azienda USL 9 di Grosseto

Organizzazione del corso di formazione/ Segreteria Scientifica “ Codifica delle Diagnosi e delle Procedure della Scheda di Dimissione Ospedaliera: Dalla ICDIX alla ICDIX CM versione 1997”

Tale corso è stato accreditato dalla Regione Toscana che lo ha utilizzato come modello per tutto il territorio regionale . Inoltre il corso ha avuto valenza di Area vasta (Grosseto, AO Siena, USL 7 Siena , USL 8 Arezzo)

16/09/2000 – 17/09/2000 Codroipo

2° Seminario Nazionale di Igiene Ospedaliera

14/06/2000 – 15/06/2000 Azienda USL 9 di Grosseto - Sede Castiglione della Pescaia (GR)

Organizzazione/ Segreteria Scientifica/ Moderatore I° Sessione del Convegno Nazionale “Infezioni Ospedaliere e Accreditamento”

04/2000 Bologna

Congresso nazionale A.N.M.D.O

12/04/2000 Firenze

Workshop “I registri Tumori e di patologia nella valutazione degli screening oncologici”

Workshop - CSPO/CISO

06/10/1999 Azienda Sanitaria di Firenze

Convegno “Associazionismo medico, ruolo e prospettive della medicina di famiglia”

31/05/1998 A.S.L. 12 di Viareggio

IV Workshop di patologia del tratto genitale inferiore: Aggiornamenti diagnostici e terapeutici

05/05/1998 – 07/05/1998 U.S.L. 5 di Pisa

Convegno Nazionale “Assistenza Domiciliare Integrata: Modelli Organizzativi a confronto”

1993 – 1997 Grosseto

Attività di docenza per la realizzazione del programma di educazione alla salute

Anni 1994/1995 - 1995/1996 - 1996/1997 - Azienda USL 9 di Grosseto

15/05/1997 Firenze

Conferenza dibattito “Nuove droghe e nuova tipologia dell'assuntore” - U.S.L. 9 di Grosseto

19/04/1997 Grosseto

Convegno regionale “Terme e Salute”- USO 9 di Grosseto

15/06/1995 – 16/06/1995 Gavorrano (Grosseto)

Convegno “L'Assistenza socio-sanitaria integrata nel territorio (ADI)” - U.S.L. 9 di Grosseto

1992 – 1994

Programma di Educazione Sanitaria anno scolastico 1993/1994

Organizzato dalla USL 27 Colline Metallifere - Partecipazione in qualità di Relatore

30/06/1994 Castiglioncello (LI)

Convegno “La regione Toscana per Gli anziani”

02/06/1994 USL 27 - Massa Marittima (GR)

Seminario di formazione professionale “Le Dispepsie – Le Dislipidemie”

07/04/1994 USL 27 “Colline Metallifere” - Follonica (GR)

Seminario di formazione professionale “Il ruolo del medico per l'utilizzo ottimale dei servizi sanitari e delle risorse assistenziali”

19/01/1994 USL 9 di Grosseto

Convegno “La Leishmaniosi: Una endemia locale poco conosciuta”

07/11/1991 Ospedale Misericordia Grosseto - Petriolo (SI)

Congresso “La gastroenterologia in Toscana ieri, oggi, domani”

COMPETENZE DIGITALI

Padronanza del Pacchetto Office (Word Excel PowerPoint ecc) Posta elettronica | Gestione autonoma della posta e-mail | GoogleChrome | Social Network | Utilizzo del browser | buone competenze nell'uso delle piattaforme Windows Android Mac e iOS

COMPETENZE COMUNICATIVE E INTERPERSONALI

Competenze comunicative e interpersonali

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime capacità relazionali sia nei contesti di gruppo che nelle relazioni individuali.

Spiccata capacità di lettura dei contesti e delle personalità.

Buona comunicazione attraverso mezzi televisivi e radiofonici. Ho fatto parte di gruppi sportivi e comunque sono sempre stata interessata ad attività sportive/sociali. Attualmente pratico trekking. Grande lettrice, con campo di interesse che spazia dalla narrativa alla lettura di testi politico/sociali, nutro interesse per teatro e cinema.

In data 1° ottobre 2015 ho rilasciato un'intervista alla giornalista Giulia Mazzoni, pubblicata sulla rivista specialistica eHealth, sui modelli ospedalieri europei ed Italiani quale momento di riflessione scaturito dal Convegno internazionale, tenutosi a Careggi dal 24 al 26 settembre 2015 su "La rete dei grandi ospedali europei: modelli organizzativi ed esperienze a confronto

In data 3 dicembre 2013, nel corso di una cerimonia svoltasi a Roma presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri ho ricevuto, in qualità di Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Careggi, il premio [«Bollini rosa»](#), rilasciato dall'Osservatorio Nazionale sulla salute della Donna (O.N.Da) alle strutture ospedaliere italiane 'a misura di donna';

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Buone competenze organizzative e di coordinamento. Da sempre ho avuto ruoli dove questa capacità si è manifestata ed è stata utilizzata dalle varie amministrazioni. Ottima capacità nella gestione di bilanci aziendali che regolarmente ho portato in equilibrio e certificazione. In ambito sanitario le competenze maturate negli anni abbinate alle capacità organizzative mi hanno permesso il raggiungimento degli obiettivi posti anche a fronte di situazioni particolarmente complesse. Ho svolto importante attività di volontariato sociale in passato e per lungo periodo. Oggi, a riguardo, ho perseguito, in ambito lavorativo, una forte valorizzazione del volontariato ed integrazione negli ambiti dove questo è possibile.

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua madre: **ITALIANO**

Altre lingue:

	COMPRENSIONE		ESPRESSIONE ORALE		SCRITTURA
	Ascolto	Lettura	Produzione orale	Interazione orale	
INGLESE	B1	B1	B1	B1	B1

Livelli: A1 e A2: Livello elementare B1 e B2: Livello intermedio C1 e C2: Livello avanzato

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

AUTORIZZA il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

26/01/2026

Monica Calamai



CURRICULUM VITAE

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta Monica Calamai ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”,

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma: _____

AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

La sottoscritta, in qualità di:

- ☐ Docente
- ☐ Moderatore
- ☒ Relatore
- ☐ Tutor / formatore
- ☐ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditamento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento *non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento*)

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

☒ **di non avere avuto**, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ **di avere avuto**, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma: _____

Data e luogo di sottoscrizione: Genova

CURRICULUM VITAE

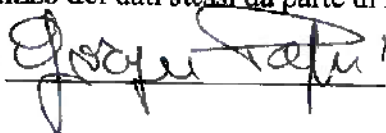
ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il / La sottoscritto/a, GIORGIA PIFFERI ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma:



AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

Il / La sottoscritto/a, in qualità di:

☐ Docente
☐ Moderatore

☒ Relatore
☐ Tutor / formatore

☐ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditemento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento *non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento*)

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

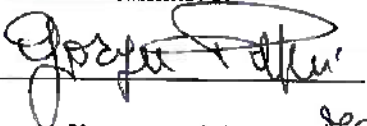
☒ ~~di non avere avuto~~, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ ~~di avere avuto~~, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma:



Data e luogo di sottoscrizione: RODENA, 26-01-2026

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

GIORGIA PIFFERI

Indirizzo

VIA CHIESA 46 – 41013 – CASTELFRANCO EMILIA (MO)

Telefono

0536.863658 – 339.6826126 cell. aziendale – 338.9880572

Fax

E-mail

g.pifferi@ausl.mo.it

PEC: giorgia.pifferi.539@psypec.it

Nazionalità

CODICE FISCALE: PFFGRG71T62I462I
italiana

Data e luogo di nascita

22 DICEMBRE 1971 A SASSUOLO (MO)

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 12 dicembre 2024 ad oggi

AUSL di Modena – Dipartimento salute Mentale e Dipendenze Patologiche

Settore Dipendenze Patologiche

Direttore Struttura Complessa Dipendenze Patologiche Area Sud

Coordinamento dei servizi di prevenzione, diagnosi e cura delle dipendenze da sostanze e comportamentali nei distretti di Sassuolo, Vignola e Pavullo nel Frignano; erogazione di interventi sanitari integrati e multidisciplinari, assicurando la continuità terapeutica, la partecipazione di utenti e familiari e l'integrazione socio-sanitaria.

Le principali responsabilità e mansioni includono:

- Gestione del budget e pianificazione degli obiettivi in integrazione con i Distretti territoriali e in linea con gli obiettivi del settore;
- Coordinamento e valutazione delle attività di prevenzione, diagnosi, trattamento e riabilitazione basate su evidenze scientifiche.
- Promozione e verifica di modelli di intervento orientati alla recovery con team flessibili e multidisciplinari_

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego

Dal 23 gennaio 2023 al 11 dicembre 2024

AUSL di Modena – Direzione Generale

Direzione Strategica

Dirigente Psicologo nella disciplina di Psicoterapia presso lo Staff della Direzione Strategica – Incarico dirigenziale di tipologia Professional Altissima Professionalità a Valenza Dipartimentale A1 –

• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 13 maggio 2019 al 12 agosto 2023 AUSL di Modena – Dipartimento Cure Primarie Servizio Psicologia Clinica e di Comunità Direttore Facente Funzione UOC Psicologia Clinica e di Comunità Funzioni organizzative e gestionali della UOC di Psicologia Clinica e di Comunità.
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	Dal 18 giugno 2009 ad oggi AUSL di Modena – Dipartimento salute Mentale e Dipendenze Patologiche - Distretto di Sassuolo Settore Psicologia Clinica - U.O.: • Servizio Dipendenze Patologiche • Centro di Consulenza e Psicoterapia Familiare Dirigente Psicologo tempo indeterminato
• Date (da – a) • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	2010 ad oggi AUSL di Modena – Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche Settore Dipendenze Patologiche Progetto Aziendale Gioco d'azzardo Patologico Dirigente Psicologo - Referente Aziendale Progetto Gioco d'Azzardo Da gennaio 2024 a dicembre 2024: Componente dell'Osservatorio Nazionale per il Contrasto della diffusione del gioco d'azzardo e del fenomeno della dipendenza grave, istituito presso la Commissione Salute – Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome; Da ottobre 2023 – in corso: Componente dell'Osservatorio Regionale sul Gioco d'Azzardo Patologico della Regione Emilia-Romagna, istituito ai sensi della Legge regionale 5/2013; Coordinamento del Progetto Aziendale GAP per il Settore Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Modena, con responsabilità di pianificazione e monitoraggio delle attività di prevenzione e trattamento del disturbo da gioco d'azzardo; Da febbraio 2020 – in corso: Coordinatore della Cabina di Regia ad integrazione socio-sanitaria del "Progetto di contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico" (istituita su mandato della CTTS, dicembre 2019). Coordinamento del Piano Locale GAP in collaborazione con gli Uffici di Piano Provinciali per lo sviluppo delle progettualità territoriali; Componente del Gruppo di lavoro GAP della Regione Emilia-Romagna, in qualità di referente DGA per il Settore Dipendenze Patologiche dell'AUSL di Modena. Partecipazione attiva alle attività tecniche e di indirizzo regionale. Responsabile della pianificazione della scheda 19 del Piano di Zona per la Prevenzione e Contrasto al Gioco d'Azzardo Patologico, in raccordo con i soggetti istituzionali e del terzo settore. Attività di progettazione e coordinamento nell'ambito del Tavolo Distrettuale GAP (scheda 19 PdZ) per la definizione e attuazione delle azioni locali integrate di prevenzione, cura e sensibilizzazione sul

fenomeno del gioco d'azzardo patologico.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

da settembre 2020 ad oggi

AUSL di Modena - Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche

Settore Dipendenze Patologiche

Prevenzione e Promozione Sani Stili di Vita

Da settembre 2020 ad oggi:

- Componente Tavolo di Prevenzione e Promozione alla salute aziendale;

Da agosto 2021:

- Referente Prevenzione SERDP AUSL Modena - Piano Regionale Prevenzione - scheda PP04 Dipendenze;
- Componente al tavolo Regionale Prevenzione SERDP in qualità di Referente Prevenzione SERDP Ausl Modena scheda PP04 Dipendenze
- Coordinamento del Progetto "Scuola delle Emozioni" in collaborazione con Ufficio scolastico provinciale;

Da 2022:

- coordinatore per Ausl di Modena del Progetto Regionale YOUNGLE – Ausl Modena

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

Da settembre 2017 a settembre 2019

AUSL di Modena – Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche

Settore Psicologia Clinica - Servizio Dipendenze Patologiche

Prevenzione e Promozione Sani Stili di Vita

Dirigente Psicologo

Coordinamento per il Settore Dipendenze Patologiche Ausl di Modena area Prevenzione e Promozione sani stili di vita.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

Da gennaio 2004 a giugno 2009

Ospedale Privato Villa Igea s.p.a. - Modena

Il Nespolo – Centro terapeutico Riabilitativo e struttura semi-residenziale/Residenziale per adolescenti

Psicologa-Psicoterapeuta contratto libero-professionale (30 ore sett.)

Formazione e Supervisione:

- Annualità 2022-2023-2024-2025 - AUSL-MO Prevenzione dei comportamenti aggressivi e di violenza a danno dei lavoratori: in collaborazione con Servizio protezione e prevenzione aziendale, Medicina Legale – Rischio Clinico, Servizio Formazione, Ricerca e Innovazione, Sorveglianza sanitaria, Ufficio Legale, per la Formazione a supporto dell'implementazione di SegnalER (svolte 2 edizioni nel 2025; 3 edizioni nel 2024, 5 edizioni nel 2023 e 5 edizioni nel 2022, modulo di 3 ore per edizione);
- Annualità 2024 AUSL-MO Corso di formazione per Dirigenti e Preposti alla sicurezza: Formazione dei dirigenti per la sicurezza (2 edizioni, modulo da 4 ore) FORMAZIONE PARTICOLARE AGGIUNTIVA PER IL PREPOSTO (10 edizioni ,modulo da 45 minuti).

- 24 febbraio 2024 – Distretto di Sassuolo: Formazione ai MMG del Distretto di Sassuolo "La Comunicazione efficace nella gestione dei conflitti" (Modulo da 4 ore);
- 27 maggio e 23 settembre 2023: Formazione ai MMG del Distretto di Pavullo "La comunicazione efficace come strumento di cura e nella gestione dei conflitti" (Modulo da 4 ore);
- Anno 2023 - AUSL-MO Come agire la relazione di cura nei programmi di screening oncologici Corso per "Operatori Screening oncologico" realizzate nel 2023 2 edizioni, obiettivo RER;
- Anno 2023 - Ausl Modena Corso "Front Office: una porta di accesso ai servizi sanitari. La Comunicazione aziendale e la relazione con i cittadini" rivolto a tutti gli operatori della rete amministrativa (Portinerie, punti informativi, URP, sportelli Cup/Saub/PDA/CIP, operatori protesica e integrativa, lib prof, 215 operatori totali): 1° modulo da 4 ore: 3 edizioni, 2° modulo da 4 ore: 8 edizioni. Prosegue per il 2024 il 3° modulo che prevede follow up nei Distretti. L'attività è stata progettata e realizzata in collaborazione con il Servizio Formazione, ricerca e Innovazione;
- Giugno – novembre 2022 Ausl Modena

Docenza al corso Sistemi di gestione delle Qualità: metodi e Strumenti; (3 edizioni: moduli da 4 ore)

- Dal 2010 al 2020 Ausl Modena/Regione Emilia Romagna

Docente corsi info-educativi di I livello e Corsi per recidivi art. 186 sulle problematiche alcool-correlate

- Da novembre 2018 a marzo 2019 Regione Emilia Romagna- Coordinamento Regionale Unità di Strada

Docenza al Corso di Formazione: "Modelli Pratici di Gestione dell'aggressività", Area Aven e RER; (3 incontri: moduli da 8 ore ogni incontro);

- 15 novembre e 12 dicembre 2016 Servizio Dipendenze Patologiche Ausl Modena

Docenza al corso di formazione residenziale "PF trattamento di utenti con GAP", Modena

Supervisione Clinica nei contesti professionali:

- Annualità 2025 AUSL Modena – Settore Dipendenze Patologiche: Supervisione nei contesti professionali area socioeducativa settore Dipendenze;
- Annualità 2023 e 2024 AUSL Modena – Settore Dipendenze Patologiche

Supervisione Equipe SERDP Pavullo nel Frignano (2 edizioni, 4 incontri da 3 ore);

- 06 - 20 Aprile e 04 maggio 2017 Ausl di Modena Settore Psicologia clinica

Supervisione Clinica "Empowerment della relazione nel gruppo di lavoro", Equipe NPIA di Carpi;

- ASP Vignola Azienda Pubblica di Servizi alla Persona "G. Gasparini" per l'anno 2012 e per l'anno 2013: Supervisione alle équipe di lavoro del Laboratorio Caspita e del SIL Area Gestione Interventi Assistenziali per giovani adulti Disabili;

Partecipazione come relatore a convegni e seminari

- 12 novembre 2025 XXVI Convegno Nazionale sul Gioco D'azzardo: Gioco d'azzardo e residenzialità, modelli a confronto", Vignola (MO), relazione: Sistema dei servizi per le addiction: rete, integrazione, continuità assistenziale. La specificità del lavoro sul DGA
- 27 maggio 2025 " La prevenzione è un gioco d'astuzia" – Eventi Florim Sassuolo
- 11 maggio 2025 Festival della legalità – Modena- Scommesse sportive e gioco d'azzardo,
- 18 e 20 febbraio 2025 – Croce Rossa Italiana – Comitato di Sassuolo formazione operatori su tema dipendenze
- 28 febbraio 2024 – Comune di Formigine – Relatore all'incontro "Aspettando lo Smartphone"
- 4 luglio 2022 - Ordine Giornalisti e la Fondazione Giornalisti dell'Emilia-Romagna in collaborazione con Azienda USL di Modena e Regione Emilia-Romagna Relatore al Seminario di Formazione Giovani: si fa presto a dire 'disagio' - in collaborazione con Associazione Stampa Modenese
- 10 giugno 2022 AUSL/AOU Modena

Organizzatore e relatore della giornata "Dalle Linee Guida regionali all'organizzazione dei Servizi Sanitari per il benessere psicologico nel territorio modenese"

- 13 – 14 maggio 2022 Congresso SIRTIS Società italiana Ricerca Terapia Sistemica, Bocca di magra.

Docente al congresso "La Bufera e altro. La cura delle famiglie nell'onda lunga post covid"

- 7 maggio 2022 Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Modena

Docente al corso di formazione "Prevenzione Violenza Contro Operatori"

- 22 febbraio e 1 marzo 2022 AUSL Modena

"L'efficacia della comunicazione per gli operatori del Call Center - screening oncologici"

- 14 dicembre 2020 UNIMORE Centro di Ricerca Interdipartimentale su discriminazioni e vulnerabilità

Giornata di studio on line: I pericoli del gioco d'azzardo nell'era digitale. Strategie di prevenzione e azioni di contrasto, relazione su "Informare per conoscere. L'Azzardo Patologico e le giovani generazioni";

- 20 ottobre 2020 - Settimana della Salute Mentale MAT Ausl Modena

La dimensione psicologica dell'emergenza Covid-19 nel territorio modenese: tra le memorie del terremoto e la costruzione di nuove resilienze

- 30 gennaio 2020 Croce Rossa Italiana – Comitato di Sassuolo

Serata Informativa sulle dipendenze patologiche in collaborazione con Croce Rossa Italiana e SERDP Sassuolo: "Punta su di te".

- 20 novembre 2019 CEIS Modena Settore Psicologia clinica – Comune d Modena - Servizio Dipendenze Patologiche Ausl di Modena

La complessità del Disturbo da gioco d'azzardo: l'incidenza del sovraindebitamento nella presa in carico

- 09 novembre 2019 Ausl Modena Servizio di Psicologia Clinica e di Comunità - NPJA

Docente al Corso di Aggiornamento Pediatri di Libera Scelta "L'adolescenza che succede? L'adolescente nell'ambulatorio del pediatra di famiglia, come prendersene cura.

- 16 ottobre 2019 - Regione Emilia Romagna – gruppo regionale DGA- Servizio Dipendenze Patologiche AUSL di Modena

Docente al Corso di Formazione: "Il trattamento del gioco d'azzardo patologico in Emilia Romagna: Qualità, appropriatezza ed equità: i punti cardine per il PDTA-GAP"

- 23 ottobre 2019 Settimana della Salute Mentale MAT Ausl di Modena
"La tutela della Salute nei consumatori di sostanze: quale prevenzione?"
- 14 giugno 2019 – Ordine degli Psicologi Emilia Romagna- Bologna

Cura, trattamento e prevenzione: la declinazione multiprofessionale del Piano Regionale di contrasto al Gioco d'Azzardo nella operatività degli psicologi dell'AUSL di Modena

- 13 marzo 2019 - Regione Emilia Romagna- Gruppo Regionale Gioco d'Azzardo

Docente al Corso di Formazione: "Il trattamento del gioco d'azzardo patologico in Emilia Romagna: DGA. Quale prevenzione?", Bologna

- 23 febbraio 2019 Settore Psicologia Clinica - Servizio Dipendenze Patologiche - Unione dei Comuni del Distretto Ceramico e Comune di Palagano

Relatore al convegno "Diverse adolescenze: Percorsi di crescita tra scuole, famiglie e territorio", iniziativa di co-progettazione del Tavolo del Progetto Adolescenza – Distretto di Sassuolo

- 19 novembre 2018 - Regione Emilia Romagna gruppo regionale DGA

La prevenzione del gioco d'azzardo patologico nelle scuole dell'Emilia Romagna. Esperienze a Confronto 2°edizione presso Sala AUDITORIUM Via A. Moro 18, Bologna.

- 3 ottobre 2018 Federconsumatori Modena

Relatore al Corso di formazione organizzato da Federconsumatori – Modena "Sovraindebitamento e gioco d'azzardo patologico: dalle cause alle possibili soluzioni"- Sala Villaggio Giardino, Modena

- 24 maggio 2018 24 maggio 2018 Avis e Comune di Bastiglia Servizio Dipendenze Patologiche Ausl di Modena

Relatore alla Serata informativa aperta alla cittadinanza promossa da AVIS e Comune di Bastiglia "Dipende da che dipende: Nuove dipendenze, gioco, internet sostanze". Bastiglia (MO)

- 24 ottobre 2017 Settimana della Salute Mentale MAT Ausl Modena

Relatore alla Formazione Residenziale: "PF Evento MAT I ragazzi stanno bene", Vignola

- 16 maggio 2017 - Scuole secondarie di I grado "Bursi" di Spezzano

Relatore alla serata informativa rivolta ai genitori all'interno del progetto Prevenzione e Promozione della salute

- 30 marzo 2017 Servizio Dipendenze Patologiche Ausl Modena IC Kennedy- Comuni di Montefiorino, Frassinoro e Palagano,

Relatore alla serata informativa rivolta alle famiglie dei ragazzi frequentanti l'IC Kennedy all'interno del Progetto di Prevenzione e Promozione della salute, Montefiorino (MO)

- 23 febbraio 2016 Settore Psicologia Clinica – Servizio Dipendenze Patologiche Ausl di Modena-Unione dei Comuni del Distretto Ceramico

Relatore alla iniziativa: "Essere adolescente ai tempi della rete: new addiction Opportunità di crescita e comportamenti a rischio", Centro per le famiglie Sassuolo

- 26 gennaio 2016 Settore Psicologia Clinica – Servizio Dipendenze Patologiche Ausl di Modena Scuole secondarie di I grado "Bursi" di Spezzano

Relatore alla serata informativa rivolta ai genitori all'interno del progetto prevenzione e promozione della salute

- 26 ottobre 2016 Settimana della Salute Mentale MAT Servizio Dipendenze Patologiche Ausl Modena

"Gioco d'azzardo patologico: il fenomeno, l'analisi dei rischi, il riconoscimento delle illusioni e l'intervento... cosa fare?"

- 17 ottobre 2015 Servizio Dipendenze Patologiche Ausl di Modena

Relatore al corso di formazione rivolto ai MMG del Distretto di Modena e Castelfranco Emilia sul Tema Gioco d'Azzardo Patologico

- 03 giugno 2015 Servizio Dipendenze Patologiche Ausl di Modena

Relatore al corso di formazione rivolto ai MMG del Distretto di Vignola sul Tema Gioco d'Azzardo Patologico

- 11 febbraio 2014 Servizio Dipendenze Patologiche Ausl di Modena
Relatore al Corso di formazione organizzato da Federconsumatori Modena

PUBBLICAZIONI e Contributi Scientifici:

- Autori Vari, *Attraverso il COVID-19. L'invisibile visibile nei servizi DSM-DP*, Sestante n. 10/21 luglio 2020 : "Psicologia e COVID-19 Le attività e i risultati dei Servizi di consulenza psicologica in Emilia-Romagna";
- Pifferi G., Marzola R., Annovi C., Malak S., "Valutazione e trattamento del gioco d'azzardo patologico" in Rebecchi Daniela (a cura di), *I Percorsi clinici della psicologia. Metodi, Strumenti e procedure nel Sistema Sanitario Nazionale*, Franco Angeli, 2018
- Ronchetti F., Pifferi G., *Mediazione e contesto scolastico* in Bassoli F., Mariotti M., Frison R. (a cura di), *Mediazione Sistemica*, Edizioni Sapere, Padova, 2000
- Bassoli F., Mariotti M., Frison R. (a cura di), *I fondamenti del paradigma sistemico-relazionale*, Quaderni di Maieutica, n°1 anno 2002, ISCRA srl di Modena e ITFF di Firenze

ALEA: Associazione per lo Studio del Gioco d'Azzardo e Comportamenti a Rischio – socia dal 2017

SIRTS: Società Italiana di Ricerca e Terapia Sistemica – socia dal 2022

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|--|--|
| • Date (da – a) | 1989 - 1990 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Istituto Magistrale "C.Sigonio" - Modena |

- Qualifica conseguita Diploma di maturità - **1989**
Idoneità anno integrativo - **1990**
- Date (da – a) **Febbraio 1996**
Università degli Studi di Padova
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
• Qualifica conseguita Laurea in Psicologia indirizzo clinico e di comunità
Dottore in Psicologia Clinica e di Comunità
- Date (da – a) **26 gennaio 1998**
Ordine degli Psicologi dell'Emilia Romagna
Iscrizione all'albo degli psicologi n°1889 sezione a
- Date (da – a) **2003**
ISCRA Istituto Modenese di Psicoterapia Sistemica e Relazionale
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
• Qualifica conseguita Specializzazione quadriennale in Psicoterapia Sistemica e Relazionale
- Date (da – a) **Marzo 2004**
Ordine degli Psicologi dell'Emilia Romagna
Annotazione Albo degli Psicoterapeuti

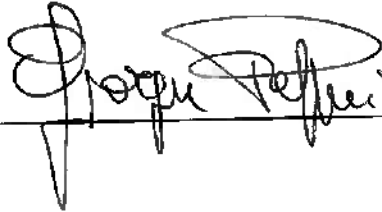
Formazione complementare:

- Date (da – a) **Dal 18 aprile 2025 – al 10 ottobre 2025**
Regione Emilia Romagna - Bologna
Corso di formazione Manageriale Regionale ed. 5
PNRR Salute – M6 C.2.2(c)
Sviluppo delle competenze tecniche–professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario: sub-misura: corso di formazione manageriale
- Date (da – a) **Da marzo a dicembre 2023**
Fondazione Progetto Uomo - Belluno
Corso di Alta Formazione "La supervisione professionale nei contesti di lavoro Terapeutici ed educativi" – 8 incontri
- Date (da – a) **17-18-19 Ottobre 2022**
Regione Emilia Romagna - Osservatorio Europeo delle Droghe e delle Tossicodipendenze - EMCDDA - Lisbona
EUPC Modulo Formativo di Base del Curriculum Europeo di Prevenzione (I Livello)
- Date (da – a) **Novembre 2019 – dicembre 2020**
Azienda Ospedaliera Policlinico Modena - Regione Emilia Romagna
Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa
Art. 7-DPR n.484 del 10.12.1997 D.G.R. E-R n°318 del 19.03.2012
Project work: "Il benessere organizzativo all'interno delle UU.OO.CC. del Sistema Sanitario Regionale: analisi delle dimensioni prevalenti e proposta di un modello operativo".

- Date (da – a) **Giugno/Luglio 2018**
Ausl di Modena
 Corso MANAGEMENT ACADEMY, 1° Edizione
 Project work: "Engagement del Cittadino"
- Date (da – a) **da gennaio 2004 a dicembre 2007**
 ISCRA Istituto Modenese di Psicoterapia Sistemica e Relazionale
 Area psicoterapia sistemica e relazionale
 Training come didatta-formatore della scuola di specializzazione in
 psicoterapia sistemica e relazionale

Data: 23/01/2026

Firma _____



Il presente curriculum professionale datato e firmato è stato redatto sotto la propria responsabilità, consapevole delle sanzioni penali in cui s'incorre in caso di dichiarazioni mendaci ai sensi di quanto disposto dagli articoli 46, 47 e 76 del D.P.R. n. 445/2000.

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il / La sottoscritto/a, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",
AUTORIZZA il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

CV Prof.ssa Antonia Parmeggiani

CF PRMNTN59T58A944Q

Professore associato dall'anno 2002 di Neuropsichiatria Infantile (SSD MED 39 attualmente SSD MEDS-20/B) presso l'Università di Bologna.

I principali temi di ricerca riguardano i disturbi di spettro autistico, i disturbi della nutrizione e dell'alimentazione, l'epilessia e la neurologia dell'età evolutiva.

Formazione

Laureata in Medicina e Chirurgia presso l'Università degli Studi di Bologna il 23 Marzo 1985 con voti 110 su 110 e lode.

Frequenza periodica dall'Ottobre 1986 al Maggio 1987 del laboratorio per lo Studio dei Potenziali Evocati presso la Cattedra di Neuropsichiatria Infantile dell'Università di Perugia.

Titolare di borsa di studio per frequenza dal Febbraio 1988 al Febbraio 1989 dell'Hôpital Saint Vincent de Paul di Parigi, per un periodo di perfezionamento concernente la clinica, l'elettroencefalografia delle epilessie in età evolutiva e l'analisi dei potenziali evocati.

Specialista in Neuropsichiatria Infantile presso la Cattedra di Neuropsichiatria Infantile dell'Università di Bologna il 3 Luglio 1989 con voti 70 su 70 e lode.

Ha frequentato presso l'Università di Bologna il Corso di Alta Formazione continua e permanente in "FORMAZIONE MANAGERIALE PER LA DIREZIONE DELLE STRUTTURE SANITARIE COMPLESSE" al termine del quale ha acquisito 16 CFU a seguito di superamento di prova finale con votazione 30 e lode (23/07/2020).

Carriera accademica

Dal 1991 ha ricoperto il ruolo di collaboratore tecnico-VII qualifica presso l'Istituto di Clinica Neurologica dell'Università di Bologna.

Dal 1999 ha ricoperto il ruolo di ricercatore SSD MED39 presso l'Istituto di Clinica Neurologica dell'Università di Bologna.

E' stata chiamata professore associato di Neuropsichiatria Infantile SSD MED39 il 12/09/2002 dalla Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Bologna e ha preso servizio come tale il 01/11/2002 presso il Dipartimento di Scienze Neurologiche dell'Università.

E' professore associato confermato SSD MED39 dall'01/11/2005.

Attività istituzionali e incarichi accademici

Nominata per il triennio 2004/2005-2006/2007 componente del Consiglio di Presidenza della Facoltà di Medicina e Chirurgia. Dal 2010/2011 fino al 15 Ottobre dell'anno accademico 2011/2012 nominata segretario della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Bologna. E' stata nominata per i trienni 2005/2006-2007/2008 e 2008/2009-2010/2011 (vecchio ordinamento), per il periodo 2008/2009 - 2012/2013 (nuovo ordinamento) e per il triennio a decorrenza dall'1/11/2013, direttore della Scuola di Specializzazione in Neuropsichiatria Infantile dell'Università di Bologna. Dal 2009/2010 è coordinatore locale della sede bolognese della Scuola di Specializzazione in Neuropsichiatria Infantile aggregata con Modena Reggio Emilia e Parma. Dal 3 ottobre 2018 nominata Direttore della Scuola di Specializzazione in Neuropsichiatria Infantile sede Bologna.

Dal 15 ottobre 2012, afferisce al Dipartimento di Scienze Mediche e Chirurgiche dell'Università di Bologna ed è stata nominata membro della giunta del Dipartimento per il triennio 2012/2013-2014/2015. E' stata nominata anche rappresentante della giunta di Dipartimento nella Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università di Bologna per il medesimo triennio.

E' stata nominata per il triennio dal 01/04/2014 e anche per il triennio successivo, Coordinatore del Corso di Laurea in Logopedia (abilitante alla professione sanitaria di Logopedista) - Faenza, Campus Ravenna, Università di Bologna. E' stata nominata nel 2014, come rappresentante della Scuola di Medicina e Chirurgia, membro del Comitato Scientifico della Biblioteca Interdipartimentale di area bio-medica. E' stata nominata il 29/09/2016 referente locale per i Corsi di Laurea con sede a Faenza per la Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università di Bologna presso il Campus universitario di Ravenna. Ha fatto parte della commissione per l'ammissione al CdL in Medicina e Chirurgia negli anni accademici 2004-2005, 2005-2006, 2008-2009, 2011-2012 e della commissione per l'ammissione delle Professioni sanitarie dall' A.A. 2014-15. Presidente della Commissione per la prova di lingua italiana agli stranieri per l'ammissione al CdL in Medicina e Chirurgia.

Direttore del CAF "La disprassia verbale in età evolutiva" (AA 2017/18); Direttore del Master "Vocologia Clinica" (AA 2018/19, 2020/21, 2021/22); Direttore del Master "I Disturbi dell'Alimentazione: l'esordio in età evolutiva, la diagnosi, le comorbidità e i percorsi di cura" (AA 2024/25).

Appartenenza a comitati scientifici e editoriali

E' stata nominata Segretario Regionale della Società Italiana di Neuropsichiatria Infantile per il triennio 1995-1997 ed è stata nominata consigliere nella stessa Società per il triennio 1998-2000; ha fatto parte del comitato di redazione della rivista della Società fino all'anno 2009.

E' stata membro del consiglio direttivo della Associazione delle Docenti Universitarie (AdDU) di Bologna e del comitato scientifico della medesima Associazione, del comitato scientifico della Associazione Nazionale Famiglie Cerebrolesi (FA.CE.), di quello dell'Associazione Nazionale Genitori Soggetti Autistici (ANGSA) e nel comitato tecnico-scientifico della Associazione FANEP. E' stata anche membro del consiglio direttivo dell'Associazione Ricerca Scientifica In Neuropsichiatria Infantile (A.R.S.I.NP.I.). E' stata membro del reviewer board della rivista Journal of Pediatric Neurology; dal febbraio 2011 è membro del comitato Tecnico-Scientifico della Rivista "Autismo e disturbi dello sviluppo" (Erickson). Membro delle seguenti Società Scientifiche: LICE, LFCE, SINC, SENP, ICNA, GIRNIA, SINPIA, ANIRCEF, SINP, Società Medica Chirurgica di Bologna. Membro della FIDAPA BPW Bologna (Federazione Italiana Donne Arti Professioni Affari). Presidente della Sezione di Bologna della FIDAPA BPW per un biennio dal 2017-2019.

Attività didattica

Svolge attività didattica ed è membro della commissione di esame per la Neuropsichiatria Infantile del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, dei Corsi di Laurea in Logopedia, in Educazione Professionale, in Fisioterapia e in Scienze Infermieristiche dell'Università di Bologna, in passato anche per le Scienze Tecniche dell'Attività Motoria Preventiva e Adattata e Scienze e Tecniche dell'Attività Sportiva (Scuola di Farmacia, Biotecnologie e Scienze Motorie). Svolge attività didattica per le Scuole di Specializzazione in Neuropsichiatria Infantile, in Psichiatria, e in passato anche per Neurologia e in Scienza dell'Alimentazione e in Audiologia. E' stata docente anche nel Corso di Laurea in Ortottica ed Assistenza in Oftalmologia, nella Scuola di Specializzazione in Psicologia Clinica ed in quella di Psicologia della Salute.

Ha afferito come docente al Dottorato di Ricerca in "Odontoiatria per Disabili" 21 e 22 ciclo del Dipartimento di Scienze Odontostomatologiche dell'Università di Bologna, al 23, 24, 25, 29, 30, 31 32

e del comitato tecnico-scientifico. Responsabile della ricerca (2013-14) richiesta dall'Ufficio Scolastico Regionale della Regione Emilia Romagna sulle certificazioni per l'integrazione scolastica rilasciate ad alunni delle scuole statali, esaminando i Codici ICD10 riportati nelle medesime certificazioni nell'anno 2012-13 e della valutazione d'esperto sempre richiesta dall'Ufficio Scolastico Regionale della Regione Emilia Romagna (2015-16) sulla sperimentazione riguardante l'utilizzo del test VB-MAPP nell'IC De Amicis di Anzola dell'Emilia (BO) per gli alunni con Disturbo dello Spettro Autistico. Membro del Tavolo della Regione Emilia Romagna per i Disturbi della Nutrizione e dell'Alimentazione. Membro del Gruppo regionale di valutazione sull'impatto psicopatologico della Pandemia SARS-COV-2 sugli adolescenti e giovani.

La sottoscritta, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Bologna, 22/01/2026

Prof.ssa Antonia Parmeggiani

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Parmeggiani', written in a cursive style.

CURRICULUM VITAE

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta, Antonia Parmeggiani ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma: Antonia Parmeggiani



AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

La sottoscritta, in qualità di:

☐ Docente

☐ Moderatore

☒ Relatore

☐ Tutor / formatore

☐ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditemento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento *non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento*)

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

× **di non avere avuto**, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ **di avere avuto**, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma: Antonia Parmeggiani



Data e luogo di sottoscrizione: 22/01/2026, Bologna



CRISTIANA SCELZA

Job role: VP Prysmian Europe Market Intelligence & Sustainability

Address: Via Ugo La Malfa, 3 - 20037 PADERNO DUGNANO (MI)

Nationality: Italian

Mobile tel.: +393356806359

E-mail: cristiana.scelza@prysmian.com

Personal Profile:

International carrier
STEM
Strategy and Innovation
People Management
DEI/ESG

Vice President with over 25 years of global and cross-functional leadership experience, always seeking for development and new challenges. Flexible and willing to keep learning and adapting with enthusiasm and resilience, Cristiana is result-driven in a continuous growing mindset, reliable, passionate about business, quality and sustainable future and an enthusiastic leader of multicultural teams.

Professional Experience:

August 2025 – onwards

Prysmian Europe VP – MID & Sustainability

In the newly created Region Europe of more than 6 billions sales , the senior VP is responsible for identifying and creating new business opportunities in targeted markets and potential customer needs based on market trends, consumer behavior, and competitive analysis. She will be also responsible for developing the Sustainability Strategy and implement plans to ensure the organization meets its sustainability goals

Jan2024 – July 2025

Prysmian - Executive Vice President Electrification

The EVP is leading a business of more than 9 billions out of the total 17 billions of the Group, with more than 100 factories on the global perimeter,
EVP Electrification is responsible for the Global Strategy for the assigned segment and management of customers on the global perimeter.

March 2023 – Dec 2023	Prysmian Spa – Country Manager Prysmian The Netherlands Leading a team of more than 770 people with office in Delft and 4 factories (Delft, Emmen, Nieuw Bergen and Eindhoven). 2023 revenues 577 Meuro 2023 Adj. EBITDA 48,3 Meuro (+50% versus PY)
July 2019 – March 2023	Prysmian Spa – Country Manager Prysmian Russia (Moscow) Leading a team of 260 people with a commercial office in Moscow and a factory in Rybinsk (Yaroslav region), 2021 revenues at 77M euro 2021 Adj. EBITDA at 5,2 Meuro (versus 0,5M in 2018)
July 2014 – June 2019	Prysmian Brasil – SURF Business Director (Brasil) Business Director for the Subsea Umbilicals, Risers and Flowlines (offshore project piping) sector in Brasil (Vila Velha + Rio)
June 2010 – July 2014	Prysmian Spa – WW Energy Director, R&D (Milano) Based in Milano HQ of Prysmian Spa, R&D Energy Director with a global responsibility Leading directly a group of 70 people based in Milano with a functional responsibility on all 17 R&D Energy teams in the Prysmian perimeter Product and Process Development for all 50 countries and almost 100 factories Design to Cost Qualification of New Product
January 2008 – June 2010	Prysmian Spa – Product Development Manager, R&D (Milano)
January 2003 – January 2008	Pirelli Cavi – Technical Manager, BU Industrial Cables (Milano)
June 1999 – January 2003	Pirelli Cavi – Technology Engineer, R&D (Milano)
June 1997 – June 1999	Pirelli Cavi – Material Scientist, R&D (Milano)

Education:

- **2010-2012 – KELLOGG-WHU SCHOOL OF MANAGEMENT**
Executive MBA (EMBA)
- **CNR – Scholarship for Polymer Synthesis as additive to fuel (Padova)**
October 1995 – June 1997
- **1989-1995 – Salerno University**
Degree in Inorganic Chemistry (cum laude).

Languages:

Language 1: (Italian) – Native speaker
Language 2: (English) – Advanced
Language 3: (French) – Intermediate
Language 4: (Portuguese) - Advanced

Additional information:

Since June 2022 **President of Valore D**

Music, Books, Art, Food and Wine (italian but not only italian)

FOR ITALY ONLY:

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta, Cristiana Scelza codice fiscale SCLCST71L628A ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”, AUTORIZZA il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

In fede
Cristiana Scelza



Codice fiscale SCLCST71H67L628A

Milano, 2 Febbraio 2026

CURRICULUM VITAE

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

La sottoscritta Cristiana Scelza, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali”,

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma: -.



AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

La sottoscritto/a, in qualità di:

☐ Docente

☐ Moderatore

☒ Relatore

☐ Tutor / formatore

☐ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditemento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento *non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento*)

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

☒ **di non avere avuto**, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ **di avere avuto**, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma:



Data e luogo di sottoscrizione: Milano, 30 Gennaio 2026