

MODULO FORMATIVO

Leadership e mindset aziendale verso la transizione digitale

Abstract

Il corso “Leadership e mindset aziendale” mira a formare la governance e i manager degli ETS sulla visione, pianificazione, gestione e valutazione dei processi di cambiamento e transizione digitale. Gli obiettivi specifici includono lo sviluppo della capacità di lettura critica dei processi di transizione digitale, il potenziamento della leadership trasformativa, la fornitura di strumenti operativi per la digitalizzazione, la promozione di un mindset digitale e il rafforzamento delle competenze digitali del personale. La struttura del corso comprende quattro moduli: comprensione della transizione digitale, leadership orientata al cambiamento, pianificazione e valutazione della transizione digitale, e accompagnamento del cambiamento.

Programma didattico a partire dal 01/06/2026 fino al 15/12/2026

Durata: 20 ore

Obiettivi formativi:

Obiettivo generale: formare la governance e i manager all'interno degli ETS in tema di visione, pianificazione, gestione e valutazione dei processi di cambiamento e di transizione digitale

Obiettivi specifici:

1. Sviluppare la capacità di lettura critica e strategica dei processi di transizione digitale
2. Potenziare la leadership trasformativa per guidare il cambiamento digitale negli ETS
3. Fornire strumenti operativi per la pianificazione, l'implementazione e la valutazione della digitalizzazione
4. Promuovere un mindset digitale e una cultura organizzativa favorevole all'innovazione
5. Rafforzare le competenze digitali e trasversali del personale degli ETS

Struttura del Corso:

1. **Comprendere la transizione digitale** (4 ore)
 - La portata dei cambiamenti tecnologici che stiamo vivendo e che sono all'orizzonte (1,5)
 - Panoramica delle tecnologie emergenti e degli impieghi in corso in diversi settori (1,5)
 - La rilevanza di intraprendere una transizione digitale nel Terzo Settore (1)

2. La leadership orientata al cambiamento (4 ore)

- Ruolo di governance e management per intraprendere e governare la transizione digitale (1)
- La visione e la pianificazione strategica negli ETS (1)
- Una comunicazione inclusiva ed efficace della visione, dei valori e dell'identità negli ETS (1)
- Leadership diffusa e reti sociali aziendali (1)

3. Pianificare, implementare e valutare la transizione digitale negli ETS (6 ore)

- Metodologie e strumenti per valutare la maturità digitale degli ETS (1)
- Pianificazione strategica della transizione digitale: allineamento degli obiettivi aziendali con le soluzioni digitali (2)
- Seguire l'implementazione del piano di transizione digitale (1)
- Metodologie di monitoraggio e valutazione; indicatori di performance e KPI; analisi dei risultati e feedback (2)

4. Accompagnare il cambiamento (6 ore)

- Mindset e cultura aziendale tra governance e struttura operativa
- Strategie per il coinvolgimento e la gestione del cambiamento
- Formazione continua per lo sviluppo delle competenze digitali del personale
- Lavorare in modo efficace per nutrire le soft skills negli ETS
- Promuovere una mentalità di problem solving e di sviluppo di nuove soluzioni

Metodologia:

- Lezioni frontali con dinamiche interattive
- Brevi esercitazioni in classe e invito a svolgere lavori individuali da discutere in classe
- Interviste con interpreti di best cases in ambiente aziendale e tra gli ETS
- Feedback continuo: valutazioni e feedback da parte dei docenti e dei partecipanti.

Sede legale:

 Strada Consortile del
Mirasole, 7 20073 Opera (MI)

 www.formazione.progettomirasole.it

Partner:



FORMATO EUROPEO PER IL
CURRICULUM VITAE



Nome	IVANO ABBRUZZI
Indirizzo	Via Conte Suardi, 46 – 20054 – Segrate (MI)
Telefono casa	(02) 83546136
Telefono cellulare	(393) 9023123
E-mail	ivanoabbruzzi@gmail.com - abbruzzi@pec.it
Data e luogo di nascita	26.09.1971 – MILANO (MI)
Stato civile	Coniugato con tre figli

ESPERIENZE LAVORATIVE

AREA GOVERNANCE

2016 – 2024
Progetto Mirasole Impresa sociale
(Opera, MI)

Impresa Sociale costituita per la realizzazione di attività di impresa volte all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate all'interno del sito dell'Abbazia Mirasole (Opera). Presidente del Consiglio di Amministrazione (2016-2022) e Consigliere (2022-2024)

2013 – 2021
**Fondazione
Albero della Vita ETS**
(Milano)

Fondazione impegnata nella realizzazione di progetti a favore di soggetti minorenni, famiglie e comunità disagiate in Italia, in vari contesti europei e paesi poveri e in via di sviluppo. Tra i fondatori, Presidente e Direttore Generale nel periodo 2013-2020, Consigliere fino a dicembre 2021.

1998 – 2021
**L'Albero della Vita
Cooperativa Sociale**
(Borgarello, PV)

Cooperativa impegnata nell'erogazione di servizi socioassistenziali di accoglienza per bambini e ragazzi fuori famiglia e a rischio di marginalità sociale. Presidente del Consiglio di Amministrazione (1998-2004) con funzioni di direzione organizzativa e di sviluppo delle attività sociali e consigliere fino a dicembre 2021.

2013 - 2016
Fondazione Progetto Arca
(Milano)

Fondazione dedica all'accoglienza e all'assistenza di persone senza dimora, con dipendenze, profughi e migranti. Membro del Consiglio di Amministrazione

2017 – 2020
Fondazione Soleterre
(Milano)

Fondazione per la promozione del diritto alla salute in Italia e in diversi paesi europei e del Sud del mondo. Membro del Consiglio di Amministrazione

2010 – 2021
**Reti di ONG a favore
dell'infanzia e l'adolescenza**

Investing in Children (Italia). Coordinamento di organizzazioni riunite attorno al tema del benessere e l'inclusione dei bambini, con particolare attenzione ai minorenni in condizione di povertà assoluta. Membro del comitato direttivo e portavoce (2019-2020)

Eurochild (Unione Europea a Bruxelles). Principale rete europea di organizzazioni non governative e centri di ricerca diffusa in 27 paesi, promuove azioni di networking e di advocacy per i diritti e il benessere dell'infanzia in Europa. Membro del comitato direttivo (2010-2016)

Forum SAD (Italia). Coordinamento degli organismi italiani che promuovono il Sostegno a Distanza come attività di cooperazione per lo sviluppo dei popoli nel Sud del mondo. Membro del Comitato Direttivo (2010-2014)

ESPERIENZE LAVORATIVE

AREA SOCIALE

2020 – in corso
**Progetto Mirasole
Impresa Sociale**
(Opera, MI)

Diverse progettualità sul tema delle povertà e dei giovani

(da settembre 2024)

Project manager per diversi progetti nell'Ambito Distrettuale Visconteo Sud-Milano per il contrasto alle povertà, la costruzione di un sistema di welfare di comunità e il coinvolgimento dei giovani per la formazione professionale e l'inclusione socio-lavorativa.

Programma “Cuore Visconteo”

(da settembre 2020-2024)

Direttore di programma. Costruzione come referente dell'ente Capofila di una ampia progettualità sul tema della povertà delle famiglie nell'Ambito Distrettuale Visconteo Sud-Milano per iniziativa della Fondazione di Comunità di Milano e in collaborazione con gli attori istituzionali territoriali (Conferenza dei Sindaci e Ufficio di Piano) e di una vasta gamma di organizzazioni partner del terzo settore.

Area Sociale

(2021-2023)

Direttore dei progetti di inserimento per favorire occupabilità e collocamento lavorativo per soggetti svantaggiati presso le attività di impresa di Progetto Mirasole e in aziende sul territorio lombardo.

2021 – 2022
Unione Buddhista Italiana
(Milano)

Area Sociale

Referente dell'area. Sviluppo strategico, creazione di progettualità in emergenza ed erogazione finanziamenti ad organizzazioni del terzo settore a seguito delle crisi umanitarie in Afghanistan (da agosto 2021) e in Ucraina (da febbraio 2022)

2004 – 2020
**Fondazione
Albero della Vita ETS**
(Milano)

1998 – 2020
**L'Albero della Vita
Cooperativa Sociale**
(Borgarello, PV)

Area Programmi (1998-2020)

Direttore dell'Area.

Artefice in toto o in parte della creazione dei programmi tutt'ora attivi da parte dell'Ente che è oggi tra i soggetti più accreditati operanti nel campo della tutela dei minori in Italia con importanti programmi a livello europeo in Paesi poveri o in via di sviluppo (India, Bangladesh, Kenya, Perù, Haiti). Responsabile di un organico dedicato al coordinamento e allo sviluppo di nuove iniziative di solidarietà sociale in varie regioni d'Italia e paesi europei ed extra-europei nei campi:

- Tutela di minori: comunità educative per diverse fasce di età, programmi di affido etero-familiare
- Accoglienza e inserimento sociale di donne e nuclei mamma-bambini
- Accoglienza e terapia in comunità di minori con patologie psichiatriche
- Programmi internazionali di emergenza, assistenza e cooperazione allo sviluppo su tematiche legate ai diritti dell'infanzia, alle famiglie e alle comunità
- Formazione sociale

Area Ricerca Advocacy e Networking (2007-2020)

Direttore dell'Area

- Rappresentanza istituzionale dei due Enti con istituzioni internazionali, dell'Unione Europa, diversi Ministeri italiani ed enti locali a diversi livelli
- Partecipazione attiva a reti di ONG a livello italiano e europeo
- Organizzazione di iniziative di advocacy, convegni, conferenze e meeting sulle tematiche seguite dall'organizzazione
- Cura di pubblicazioni, dossier e rapporti
- Ideazione e coordinamento del progetto "Piattaforma Infanzia"
- Partecipazione a meeting organizzati da istituzioni ed enti operanti nel settore dell'infanzia a livello italiano ed Europeo

ESPERIENZE LAVORATIVE

AREA CULTURA E FORMAZIONE

Unità di formazione interna (Academy Mirasole)

(da gennaio 2023, in corso)

Organizzazione e coordinamento di programmi formativi, ricerca di finanziamenti. Docente di moduli di progettazione sociale, welfare di comunità e approcci alle vulnerabilità.

2018 – oggi
**Impresa Sociale
Progetto Mirasole**
(Opera, MI)

Centro Studi Mirasole per il benessere Sociale

(da ottobre 2018, in corso)

Centro studi, ricerche, formazione e divulgazione su tematiche sociali, e ambientali. Ideazione, avviamento e direzione del Centro Studi. Realizzazione di eventi divulgativi e ideazione di progetti di ricerca. Realizzazione di alcune prime iniziative di formazione rivolte a soggetti del terzo settore sulle tematiche della progettazione sociale e dell'accoglienza.

2009
Fondazione Patrizio Paoletti
(Assisi)

Master in Comunicazione Relazionale e Fund Raising (MASTERSABB)

Alta Formazione, Scuola di Pedagogia.

Docente corso di progettazione sociale.

2004 – 2006
**Fondazione Patrizio Paoletti
Università degli Studi
di Cagliari**
(Cagliari)

Corso di Formazione Specialistica

"Educatori Professionali in Contesti Comunitari per Minori"

(2 edizioni: 2004 e 2006)

Formazione Universitaria, Alta Formazione, Scuola di Pedagogia. Ideatore, direttore e coordinatore del corso. Docente di vari moduli (legislazione del terzo settore, organizzazione di servizi per la tutela dei minori)

2003
Fondazione Luigi Clerici
(Pavia)

Corso di formazione professionale

"Management del Privato Sociale"

Ideatore e coordinatore del corso, docente di vari moduli (progettazione sociale, management di impresa sociale, economia del non-profit)

2000 – 2004
**L'Albero della Vita
Cooperativa Sociale**
(Borgarello, PV)

Ideatore, direttore e coordinatore di varie **iniziative di formazione** finanziate o co-finanziate dal Fondo Sociale Europeo (FSE), progettazione, direzione e coordinamento di:

- *Vari progetti di formazione interna del personale (legge n. 236/93, Misura FSE D1)*
- *Voucher di orientamento (Bando FSE Multimisura 2002-2003)*

Docente di vari moduli, in particolare nella formazione dei responsabili di strutture.

2006 – 2007
Associazione Demetra
(Torre d'Isola, PV)

Associazione culturale per la promozione dell'ambiente e dello sviluppo umano

Presidente. Organizzazione e relatore in varie iniziative culturali (conferenze, seminari, cineforum, cene benefiche e tematiche, ecc.) sul tema dello sviluppo del potenziale umano, della comunicazione e del benessere.

1990 – 1998
Varie testate giornalistiche

Servizio Civile Internazionale (SCI), Lega Obiettori di Coscienza (LOC), Progetto Difesa Popolare Nonviolenta (DPN), Beati Costruttori di Pace

Varie organizzazioni operanti nell'Area Pacifista e dello Sviluppo Sostenibile. Studi, ricerche, scrittura di articoli divulgativi sull'obiezione di coscienza, il disarmo, la pace, lo sviluppo sostenibile. Partecipazione attiva nell'organizzazione di convegni, corsi, seminari, momenti di incontro, iniziative.

ESPERIENZE LAVORATIVE

AREA PACE E NONVIOLENZA

2007- 2011
**L'Albero della Vita
Cooperativa Sociale**
(Borgarello, PV)

Unità di Servizio Civile Nazionale

Responsabile nazionale. Operatore Locale di Progetto della Sede di Basiglio (2009-2010)

1992 – 1993
Lega Obiettori di Coscienza
(Milano)

Servizio di informazione e orientamento per aspiranti obiettori di coscienza su elementi normativi, buone pratiche, percorsi. Operatore di sportello. Organizzazione di un database per l'accessibilità di materiali e pratiche.

ESPERIENZE LAVORATIVE

AREA EDUCATIVA

1999
**L'Albero della Vita
Cooperativa Sociale**
(Borgarello, PV)

Comunità Educativa per Minori "La Bussola"

Supporto educativo alla nascente comunità in qualità di educatore-capo casa: selezione del personale, organizzatore di prassi educative per tutta la struttura.

1995
Fondazione Progetto Arca
(Milano)

Centro di pronto intervento sulle dipendenze

Operatore per tossicodipendenti all'interno dei percorsi di osservazione e valutazione propedeutici all'inserimento in Comunità Terapeutiche.

1994 – 1995
Asilo Mariuccia
(Porto Valtravaglia, VA)

Comunità di Accoglienza per Minori a rischio di marginalità sociale

Operatore volontario residenziale con minori adolescenti provenienti dal circuito penale, con gravi problematiche familiari e disturbi del comportamento.

1992 – 1993
Opera Don Calabria
(Milano)

Centro Socio-Educativo (CSE) per disabili mentali e fisici.

Operatore volontario nell'ambito del servizio civile, come obiettore di coscienza). Attività di supporto ad alcuni minori a rischio di devianza sociale e drop-out delle scuole dell'obbligo.

1990 – 1991
Emmaus Italia
(varie sedi)

Organizzazione che opera nel disagio sociale, dalla psichiatria all'A.I.D.S., alle problematiche dei senza fissa dimora
Volontario nell'organizzazione di attività di raccolta di beni riciclabili, di socializzazione tra gli ospiti di case di accoglienza

ESPERIENZE LAVORATIVE

1996 – 1998
Centro Piante Idrocoltura
(Milano)

ALTRE

Azienda florovivaistica di famiglia, attività di vendita al pubblico di piante e fiori, in particolare di idrocolture. Tecnico del verde, commesso nella vendita di piante e attrezzature da giardinaggio, addetto all'amministrazione

1992
ERSAL - Ente Regionale di Sviluppo Agricolo della Lombardia
(Segrate, MI)

Tirocinio formativo come programmatore di nuovi sistemi informativi

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2020 - oggi
Istituto Lama Tzong Kapa
Pomaia (PI)

Diversi percorsi frequentati di Buddismo Mahayana e Vajrayana. Attualmente iscritto al "BASIC Program", programma di studi di livello accademico della durata di 4 anni.

1995 - 2020
School for Self-Awareness
(Assisi, Milano, Pavia)

Vari percorsi per lo sviluppo personale:

- Programma DEM (Dinamiche Evolutive della Mente)
- Programma INA (Istruzioni Neuro-Associative)
- Sincronicità Cerebrale (principi e tecniche)
- Psicologia Gurdjieffiana
- Movimenti e danze sacre

2000 - 2020
Fondazione Patrizio Paoletti
per lo sviluppo e la Comunicazione
(Assisi, Roma, Milano)

Vari percorsi di formazione pedagogica nel quadro della "Pedagogia per il Terzo Millennio" (PTM). Iscritto all'Albo della PTM al primo livello

1994 – 2022
Università degli Studi di Milano
Università Guglielmo Marconi

Corso di Laurea in Scienze Politiche

Sostenuti vari esami di profitto negli anni '90 e a partire dal giugno 2020. Laureato il 14 dicembre 2022. Tesi su "Gandhi e la disobbedienza civile".

1992
En.A.I.P.
Milano

Diploma di Analista Programmatore

Analisi di procedure informative.
Programmazione in linguaggi per la gestione di database.

1986-1990
Liceo Scientifico Blaise Pascal
Milano

Maturità Scientifica

COMPETENZE E CAPACITÀ

	Madrelingua	Italiana
	Lingue	Lingua Inglese ▪ Capacità di lettura C2 ▪ Capacità di scrittura C1 ▪ Comprensione orale C2 ▪ Capacità di espressione orale C1
	Conoscenze e competenze professionali	Nel lavoro direzionale svolto a partire dal 1998 ho coltivato capacità di <u>coordinamento e gestione di diversi tipi di processi</u>, appassionandomi e maturando capacità in materia di <u>organizzazione e management</u> in generale, di <u>ideazione e startup</u> di nuove iniziative (organizzazioni, settori, programmi, progetti, servizi). Ho una naturale predisposizione, a lungo poi coltivata nel corso delle diverse esperienze, a guardare i fenomeni in modo globale e a <u>collegare e mettere a sistema</u>: i colleghi, i diversi settori all'interno delle organizzazioni, le organizzazioni in rete e in progetti in partenariato. Nell'esperienza come Direttore Generale in particolare ho acquisito conoscenze e competenze sui diversi campi del lavoro delle organizzazioni del terzo settore: oltre alla <u>progettazione</u> (già nelle mie corde), la <u>comunicazione</u>, la <u>raccolta fondi</u>, la <u>gestione economica ed amministrativa</u>, diverse tematiche legali. E tantissimo problem solving!
	Competenze personali	Mi ritengo affidabile e coscienzioso, capace di gestire situazioni complesse, cercare e trovare soluzioni. Mi piace lavorare per obiettivi in modo strutturato: ho lavorato in tutti i contesti per produrre maggiore organizzazione e qualità del lavoro, a partire dalla messa a fuoco dei valori e dalla definizione di strategie. Mi sono dimostrato costruttivo, propositivo e tendenzialmente positivo nei diversi contesti: pronto al cambiamento e amante del far crescere le cose senza paura di faticare o di mettere a rischio la mia posizione, laddove sento di poter scambiare valore.
	Competenze tecniche	Informatica ▪ ottima conoscenza dei sistemi operativi in ambiente Windows e Mac ▪ ottima conoscenza di internet (logiche, strumenti di navigazione, posta elettronica, chat, forum, social media, blog, ecc.) ▪ conoscenza avanzata strumenti di Office365 e applicazioni per mappe concettuali ▪ buona conoscenza delle reti locali
	Interessi e altre abilità	▪ Pratico da trenta anni diverse discipline meditative ▪ suono la chitarra solistica e di accompagnamento, acustica ed elettrica dal 1987. Attualmente suono in una band acustica. ▪ interesse per l'arte, la musica, le tematiche umane e ambientali, le religioni, il misticismo, l'alimentazione, l'igiene e le terapie naturali, i viaggi, l'educazione dei bambini.
	Patente	Patente tipo B Automunito

*Si autorizza al trattamento dei dati personali
ai sensi della vigente normativa sulla protezione e la riservatezza dei dati.*