

PROGRAMMA CORSO RESIDENZIALE CON ECM

“FARMANUMERI”

PERUGIA, 22-23-24 MAGGIO 25-26-27 SETTEMBRE 2026

SALA RELAIS DELL'OLMO

VIA G. VERDI – PERUGIA

Venerdì 22 maggio 2026

14:30 – 19:30

ANALISI E RICLASSIFICAZIONE DEL BILANCIO

Prof. Andrea Cardoni

- Analisi del bilancio
- Riclassificazione del bilancio sulla base degli indicatori di efficienza e produttività del lavoro
- Parte pratica

Sabato 23 maggio 2026

9:00 – 13:00

Lo Stato Patrimoniale per misurare investimenti, finanziamenti e patrimonio netto della farmacia

Prof. Andrea Cardoni

13:30 – 14:30

LIGHT LUNCH

14:00 – 19:00

Il Conto Economico per misurare ricavi, costi e marginalità

Il Rendiconto Finanziario per misurare la capacità di generare cassa

I cinque numeri fondamentali per monitorare la strategia

Domenica 24 maggio 2026

9.00 – 13:00

EBITDA (margine operativo lordo): utilizzo nel contesto della farmacia – Dott. Francesco Capri

EBITDA su ricavi (EBITDA MARGIN) – Dott. Francesco Capri

Analisi dei costi e benchmarking – Dott. Francesco Capri

Gestione del magazzino – Dott. Paolo Masciarri

13:30 – 14:30

LIGHT LUNCH

14:00 – 19:00

Gestione e performance delle vendite e della redditività

– Dott. Francesco Manfredi

Gestione del personale, welfare aziendale

– Dott. Francesco Manfredi

Monitoraggio della produttività del personale: i possibili strumenti – Dott. Francesco Manfredi

Venerdì 25 settembre 2026

14:00 – 19:00

Gestione della finanza: Come si finanzia una farmacia nelle sue varie fasi – Dott. Francesco Capri
Prelievo del titolare, versamenti, conferimenti – Dott.ssa Silvia Starna

Sabato 26 settembre 2026

9.30 – 13:00

Best practis in farmacia: studio della coerenza tra andamento dell'azienda e la liquidità, la scomposizione dell'utile, le ragioni del controllo di gestione – Dott. Francesco Capri
Gestione della vendita e dell'acquisto della farmacia – Dott. Francesco Capri

13:30 – 14:30

LIGHT LUNCH

14:00 – 19:00

Simulazione di una trattativa per l'acquisto di una farmacia: come i numeri prendono forma nel definire il prezzo
– Dott. Francesco Capri
Il codice della crisi d'impresa: Le nuove norme in vigore sull'adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile. Impatto sulle farmacie – Dott. Silvia Starna

Domenica 27 settembre 2026

9.00-13.00

Sessione interattiva di analisi strategica delle performance patrimoniali, finanziarie ed economiche – Prof. Andrea Cardoni

13:30 – 14:30

LIGHT LUNCH

14.00-17.00

Simulazione economiche e finanziarie basate sulle strategie di sviluppo dell'azienda farmacia – Prof. Andrea Cardoni

17:30 – 19:00

TEST PER ECM

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	CAPRI, FRANCESCO
Indirizzo	VIA GUISA, 2351/2 – CREVALCORE (BO)
Telefono	333-8684864
Fax	
E-mail	dott.francescocapri@legalmail.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	2 MAGGIO 1978

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **2002 - oggi**
 Studio Guandalini – sede di Modena – Viale Carlo Sigonio, 54
 Studio professionale di consulenza amministrativa, contabile e fiscale
 Professionista *junior*
 Perizie di aziende operanti nel settore delle farmacie
 Analisi economica consuntiva e redazione budget di spesa azienda farmacia
 Elaborazione ed utilizzo modello di valutazione della produttività del personale a banco
 Liquidazione e controllo imposte immobiliari (IMU, TASI, IMIS, IVIE)
 Redazione bilancio in formato xbrl
 Liquidazione imposte e redazione modello UNICO e IRAP società di capitali
 Liquidazione IRAP società di persone ed imprese individuali
 Liquidazione quadri RA e RB (terreni e fabbricati)
 Liquidazione quadri RE, RG, RF, deduzioni IRAP ed ACE
 Elaborazione ed utilizzo modello di rating aziendale farmacie
 Analisi finanziaria farmacia con elaborazione indice di solvibilità finanziaria
 Redazione contratti di locazione immobili ad uso non abitativo ed adempimenti conseguenti
 Redazione atti costitutivi farmacie
 Redazione atti di cessione quote di società di persone e relativi preliminari
 Redazione atti di cessione quote s.r.l. ed adempimenti conseguenti
 Compilazione e liquidazione 730
 Compilazione e trasmissione modelli INTRASTAT e comunicazione polivalente
 Pratiche telematiche ComUnica
 Controlli dichiarazioni di conformità IVA
 Formulazione e redazione piani finanziari per rientro o ristrutturazione del debito
 Costruzione ed utilizzo modelli statistici di valutazione della farmacia
 Redazione e trasmissione SCIA commercio di vicinato ed elettronico
 Collaboratore nelle procedure fallimentari

2022 ad oggi

Sindaco effettivo presso Punto system S.p.A. – sede legale Carpi (MO), Via delle Magliaie 53
c.f. 01861040366

2018 ad oggi

Sindaco effettivo presso Holding CR Cento S.p.A. – sede legale Cento (FE), Via Matteotti 10
c.f. 01428790388

2017 ad oggi

Sindaco supplente presso Zanichelli Editore S.p.A. – sede legale Bologna (BO), Via Irnerio 34
c.f. 08536570156

2016 ad oggi

Sindaco supplente presso Laboravi Fidenter 2 S.p.A. – sede legale Bologna (BO), Via Irnerio 28
c.f. 03553291208

2011-2014

Sindaco supplente presso Finance Farm Holding S.p.A. – sede legale Bologna (BO), Via Marsili 4 c.f. 03098281201

ISTRUZIONE E FORMAZIONE**2025**

Diploma nazionale CSEN di Team Coach (area olistica e del benessere) n. 29637/P – 9 febbraio 2025

2024

Corporate Finance – Executive Certificate Program – NYU Stern

Corso SAF Emilia-Romagna “Data Management e consulenza d’impresa” (2023-2024) – edizione online

Corso SAF Lombardia “Principi contabili” (2024) – edizione online – 26 marzo 2024

Cost and Management Accounting, University of Cape Town, 18 luglio 2024

Diploma nazionale CSEN di Mental Coach (area olistica e del benessere) n. 28615/P – 21 novembre 2024

2023

Seminario “Regression Analysis: Everything You Need to Know” tenuto da Malvina Marchese, Ph.D – piattaforma Instats

Digital Marketing Analytics: Data Analysis, Forecasting and Storytelling, NUS National University of Singapore

Advanced Valuation - Executive Certificate Program – NYU Stern

2022

LSE-DAM-2022-06-01 “LSE Machine Learning: Practical Applications” – London School of

Economics – punteggio 99,2%

LSE-DAM-2022-02-02 “Data Analysis for Management online” – London School of Economics – punteggio 100%

Corso SAF Emilia-Romagna “Crisi d’impresa. Consulenza per la prevenzione, la gestione e il risanamento d’azienda” (2019-2022) – edizione Bologna

Corso SAF Emilia-Romagna “Finanza d’impresa. Tecniche e strumenti per la consulenza d’impresa” (2020-2022) – edizione Reggio Emilia

2021

Corso SAF Calabria Basilicata “Corso sulla Revisione Legale 2021” – edizione online

2020

Corso SAF Emilia-Romagna “Valutazione d’azienda. Fondamenti teorici e principi italiani di valutazione” (2018-2020) – edizione Modena

2007

Iscrizione all’Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili al n. 4611 (ora 2238/A)

2002-2006

Tirocinio obbligatorio presso lo Studio Guandalini

1997-2002

Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

Laurea in Economia Aziendale – Percorso libera professione

Tecnica professionale, Revisione aziendale, Diritto del lavoro, Finanza Aziendale
voto **99/110**

1993-1997

Liceo Scientifico “Galileo Galilei” – San Giovanni in Persiceto (BO)

Maxisperimentazione Progetto “Brocca”

Maturità linguistica

Voto **60/60**

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

SUFFICIENTE

SUFFICIENTE

SUFFICIENTE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

TEDESCO

SUFFICIENTE

SUFFICIENTE

SUFFICIENTE

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI E ORGANIZZATIVE

- Spirito di gruppo e capacità nella gestione del lavoro in team e nella percezione delle esigenze individuali, disponibilità all'ascolto e al confronto, nonché al problem solving acquisita grazie all'esperienza maturata in *team working* presso lo Studio Guandalini, predisposizione al perseguimento degli obiettivi stabiliti, capacità di lavorare sotto stress.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Utilizzo office (word, excel, access, powerpoint), programma di contabilità omnia zucchetti, AGO, quickmastro, PowerBI

PATENTE O PATENTI

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni:

CAPRI F., TROMBETTA G., TARABUSI M., Guida al campionato, in "Punto Effe", 18, 2010.
TARABUSI M., TROMBETTA G., CAPRI F., Il farmacista e la produttività del capitale umano e finanziario, Punto Effe, 2011.

CAPRI F., TARABUSI M., Massaggiatori, osteopati, logopedisti: l'Iva per le altre professioni sanitarie, IlSole24ore, <https://www.ilssole24ore.com/art/massaggiatori-osteopati-logopedisti-l-iva-le-altre-professionisanitarie--AC1Hssy>, 14/11/2019.

TARABUSI M., TROMBETTA G., CAPRI F., Un euro a pezzo, in "Punto Effe", 16, 2012.

TARABUSI M., TROMBETTA G., CAPRI F., Spending Spanding review, in "Punto Effe", 14, 2012, 46-49.

TARABUSI M., TROMBETTA G., CAPRI F., Ma come è urbano, lei, in "Punto Effe", 15, 2012, 52-54.

TROMBETTA G., TARABUSI M., CAPRI F., Personalmente di persona, in "Punto Effe", 2, 2016.

CAPRI F., MANFREDI F., Supereroi e superammortamenti, in "Punto Effe", 7, 2016.

CAPRI F., MANFREDI F., Compensi ai medici in società non soggetti a riscossione accentrata, IlSole24ore, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/compensi-medici-societa-non-soggetti-riscossioneaccentrata-ADmNQFS>, 22/5/2020.

CAPRI F., MANFREDI F., Il Cigno nero anche in farmacia, in "iFarma", 5, 2020.

CAPRI F., MANFREDI F., Spese mediche detraibili con franchigia di 129,11 euro, Guida Facile al 730, Il Sole 24 Ore, 2020.

CAPRI F., TARABUSI M., Protesi ortopediche senza obbligo di trasmissione dei dati per la precompilata, IlSole24ore, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/ADj55DM>, 23/4/2020.

CAPRI F., MANFREDI F., Compensi ai medici in società non soggetti a riscossione

accentrata, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/ADmNQFS>, 22/5/2020.

CAPRI F., Residenti all'estero senza detrazione per i figli a carico, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/residenti-all-estero-senza-detrazione-i-figli-carico-ADtW5Qd>, 22/5/2020.

CAPRI F., TARABUSI M., Presidi disinfettanti con esenzione Iva, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/presidi-disinfettanti-esenzione-iva-ADvHyyp>, 17/9/2020.

CAPRI F., TARABUSI M., Anche sulle lenti a contatto colorate si applica l'Iva al 4% ma devono essere correttive, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/anche-lenti-contatto-colorate-si-applica-l-iva-4per cento-ma-devono-essere-correttive-ADUduEx>, 20/10/2020.

CAPRI F., TARABUSI M., Fecondazione assistita, esenzione Iva per le prestazioni ambulatoriali del personale sanitario, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/fecondazione-assistita-esenzione-iva-le-prestazioni-ambulatoriali-personale-sanitario-ADwViI0>, 4/11/2020.

CAPRI F., MANFREDI F., Terapia assistita con animali, doppia condizione per l'esenzione Iva, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/terapia-assistita-animali-doppia-condizione-l-esenzione-iva-AD2F8z4>, 27/11/2020.

CAPRI F., MANFREDI F., Aliquota Iva agevolata sui dispositivi medici se riconosciuti dalle Dogane, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/aliquota-iva-agevolata-dispositivi-medici-se-riconosciuti-dogane-AD9To68>, 18/12/2020.

CAPRI F., STEFANI D., Spese veterinarie, detrazione entro i 550 euro. Fondo per gli occhiali da vista fino a 10mila euro di Isee, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AD8Ntj9>, 22/12/2020.

CAPRI F., MANFREDI F., Tamponi e vaccini anti Covid esenti dall'Iva fino al 2022, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/ADhSEuBB>, 20/1/2021.

TARABUSI M., CAPRI F., Diagnostica Covid: esenti Iva anche i materiali di consumo, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/ADAPRiFB>, 25/1/2021.

CAPRI F., STEFANI D., Auto per disabili, Iva al 4% anche se la documentazione arriva in ritardo, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AD9ap3GB>, 1/2/2021.

CAPRI F., TARABUSI M., Chiropratico e osteopata esenti da Iva, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/ADmrwiPB>, 12/3/2021.

CAPRI F., MANFREDI F., Esente Iva la tele-assistenza infermieristica svolta attraverso piattaforme digitali, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/ADZOyNTB>, 26/3/2021.

CAPRI F., TARABUSI M., Ortopedie senza obbligo di invio per il 730, *IlSole24ore*, 24 aprile 2020, pag. 32.

TARABUSI M., CAPRI F., Esenti Iva i posti letto Covid-19 delle strutture non accreditate, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AESmZyH>, 12/5/2021.

CAPRI F., STEFANI D., Auto in uso promiscuo, sì all'aliquota del 4% per il disabile anche con la detrazione Iva, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AE5hyBU>, 1/7/2021.

CAPRI F., Auto per disabili, sì alla nota di variazione Iva successiva all'acquisto, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AEfpgQV>, *IlSole24ore*, 7 luglio 2021.

CAPRI F., TARABUSI M., Spese Ctu intestate al Tribunale: l'Agenzia nega la detrazione, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AErdtFI>, *IlSole24ore*, 24/9/2021.

CAPRI F., TARABUSI M., Il 730 in scadenza: le ultime verifiche dalle Cu multiple alle spese tracciate, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AEYhJ7j>, 27/9/2021.

TARABUSI M., CAPRI F., Test antidroga con Iva al 22% (ma detraibile), *IlSole24ore*,

<https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AEBfW48>, 19/1/2022.

CAPRI F., TARABUSI M., In farmacia senza green pass, ecco quando è possibile, *IlSole24ore*, <https://www.ilsole24ore.com/art/in-farmacia-senza-green-pass-ecco-quando-e-possibile-AE7oDbBB>, 2/2/2022.

CAPRI F., MANFREDI F., STEFANI D., Così le spese sanitarie 2021 entrano nella dichiarazione dei redditi, *IlSole24ore*, <https://www.ilsole24ore.com/art/cosi-spesa-sanitarie-2021-entrano-dichiarazione-redditi-AENMQnIB>, 19/3/2022.

CAPRI F., TARABUSI M., Al sistema Tessera sanitaria vanno trasmesse tutte le prestazioni anche se pagate in contanti, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AEkjVJMB>, 26/4/2022.

CAPRI F., TARABUSI M., Covid: ecco le nuove regole per i «rimborsi» di tamponi, test e medicine, *IlSole24ore*, <https://www.ilsole24ore.com/art/covid-ecco-nuove-regole-i-rimborsi-tamponi-test-e-medicine-AEt9XCIB>, 9/7/2022.

CAPRI F., TARABUSI M., Tamponi e test detraibili anche se pagati in contanti, *IlSole24ore*, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AEeEVALB>, 9/7/2022.

CAPRI F., TARABUSI M., Cedolare secca, lo stop dell'inquilino riduce l'acconto da versare, *IlSole24ore*, <https://www.ilsole24ore.com/art/cedolare-secca-stop-dell-inquilino-riduce-l-acconto-versare-AEhSLgzB>, 19/09/2022.

CAPRI F., TARABUSI M., Compravendite online tra privati: quando si paga l'IRPEF?, <https://24plus.ilsole24ore.com/art/compravendite-online-privati-quando-si-paga-l-irpef-AEcLF3aC>, 30/1/2023.

CAPRI F., TARABUSI M., Detrazioni rateizzate, la mappa di quelle trasmissibili agli eredi, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AE6jOkmC>, 10/3/2023.

CAPRI F., TARABUSI M., Bonus edilizi e successione, l'eredità non subentra se l'immobile è affittato, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AEyD5VLD>, 26/4/2023.

CAPRI F., TARABUSI M., Divisione ereditaria, il bonus edilizio segue la proprietà del bene, *IlSole24Ore*, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AE3DsEMD>, 3/5/2023.

CAPRI F., TARABUSI M., Visto sul 730, per le spese sanitarie controlli solo sui documenti alla base delle modifiche, *IlSole24Ore*, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AEwWWqSD>, 15/5/2023.

CAPRI F., MANFREDI F., Bonus mobili nel 730: da conservare le ricevute dei pagamenti elettronici, *IlSole24Ore*, <https://24plus.ilsole24ore.com/art/bonus-mobili-730-conservare-ricevute-pagamenti-elettronici-AEZnVKmD>, 28/6/2023.

MANFREDI F., CAPRI F., Presidio privacy per le schede di 2, 5 e 8 per mille dematerializzate dalle dichiarazioni 2024, *IlSole24Ore*, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AEvT45zD>, 10/7/2023.

CAPRI F., TARABUSI M., Bonus barriere architettoniche: la conformità è attestata dal tecnico, *IlSole24Ore*, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/bonus-barriere-architettoniche-conformita-e-attestata-tecnico-AFtkWiB>, 12/7/2023.

CAPRI F., TARABUSI M., Spese sanitarie, scade l'invio del primo semestre. Attenti alla trasmissione mista e all'incrocio con i bonus, *IlSole24Ore*, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/AFjXpko>, 11/9/2023.

CAPRI F., TARABUSI M., Spese sanitarie, scade l'invio del primo semestre. Attenti alla trasmissione mista e all'incrocio con i bonus, *IlSole24Ore*, <https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/spese-sanitarie-scade-l-invio-primo-semestre-attenti-trasmissione-mista-e-all-incrocio-i-bonus-AFjXpko>, 11/9/2023.

CAPRI F., MANFREDI F., TARABUSI M., Irpef, si può ridurre il secondo acconto di novembre o gennaio, *IlSole24Ore*, <https://www.ilsole24ore.com/art/irpef-si-puo-ridurre-secondo-acconto-novembre-o-gennaio-AFGaF0UB>, 6/11/2023.

CAPRI F., MANFREDI F., TARABUSI M., Chiusura anno fiscale, meglio rinviare al 2024 i saldi non sostenibili, *IlSole24Ore*, <https://www.ilssole24ore.com/art/chiusura-anno-fiscale-meglio-rinviare-2024-saldi-non-sostenibili-AFmZJFYB>, 11/12/2023.

CAPRI F., TARABUSI M., Piattaforme digitali, ultimi giorni per l'invio dei dati Dac 7 (con una sola eccezione), *IlSole24Ore*, https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/piattaforme-digitali-ultimi-giorni-l-invio-dati-dac-7-con-sola-eccezione-AF05ljgC?refresh_ce=1, 13/2/2024.

CAPRI F., Per il 2023 invariati i tetti alle detrazioni per le università private, estere o telematiche, *IlSole24Ore*, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AFbySigC>, 20/2/2024.

CAPRI F., TARABUSI M., Affitti brevi, nel 730 la scelta della casa con cedolare al 21%, *IlSole24ore*, n. 14, pag. 31.

CAPRI F., TARABUSI M., Con i quadri M e T niente più ricorso a Redditi aggiuntivo, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AG4e3mIC>, 14 gennaio 2025.

TARABUSI M., CAPRI F., Spese mediche per i disabili, sono detraibili i medicinali prescritti dallo specialista, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AG81sbcC>, 29 gennaio 2025.

CAPRI F., MANFREDI F., Erogazioni liberali fuori dalla stretta sui bonus grazie alla deduzione, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AGKbFloC>, 10 febbraio 2025.

Manfredi F., Capri F., Tarabusi M., Obbligazioni senza garanzia, bonus e stock option trovano spazio nel quadro M del 730, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/modello-730-semplificato-si-amplia-platea-il-nuovo-quadro-m-AGedECZD>, 19 marzo 2025.

CAPRI F., MANFREDI F., TARABUSI M., Fondi sanitari integrativi, si restringe la cerchia dei familiari per cui vale la deducibilità, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AHL9TEz>, 28 maggio 2025.

CAPRI F., MANFREDI F., TARABUSI M., Neoassunti nel 2025, il rimborso agevolato dei canoni d'affitto è cumulabile con l'esenzione sui fringe benefit, <https://ntplusfisco.ilssole24ore.com/art/AHrSg3w>, 30 giugno 2025.

Didattica:

Docente presso FA.BE.SA.CI. - Scuola di Alta Formazione Fabesaci – Farmacie per il Benessere e la Salute dei Cittadini per i seguenti corsi:

- “LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLA FARMACIA”
- “MANAGEMENT E GESTIONE RISORSE UMANE IN FARMACIA”
- “MANAGEMENT DELLE RISORSE UMANE IN FARMACIA” per AFAS
- “INDICATORI DI EFFICIENZA, PRODUTTIVITÀ E REDDITIVITÀ NELLA GESTIONE DELLA FARMACIA”

Relatore sede di Bologna - convegno “Numbers - Il conto economico e la patrimonializzazione della farmacia” del 27 maggio 2023

Relatore convegno “La sostenibilità in farmacia” – Genova – 22 giugno 2023

Relatore convegno “Le sfide imprenditoriali della farmacia indipendente: identità, coaching, servizi, passaggio generazionale” – Napoli – 28 ottobre 2023

Relatore convegno “The Final Frontier: il controllo dell'Ebitda” – Catania – 11 ottobre 2024

Docente del Master online “La farmacia: un sistema in evoluzione tra servizi innovativi, digitalizzazione e nuova remunerazione” (270606_FISCAPP) – edizione 2024

Docente del Master online “La farmacia: un sistema in evoluzione tra servizi innovativi, digitalizzazione e nuova remunerazione” (270606_FISCAPP) – edizione 2025

ALLEGATI

NESSUNO

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali 2016/679.

Crevalcore, 24 febbraio 2026

Firma Francesco Capri



ANDREA CARDONI

Curriculum Vitae

- Aggiornato ad Maggio 2025 -

INFORMAZIONI PERSONALI:

Nato a Perugia il 31 luglio 1972
Nazionalità Italiana

CONTATTI PROFESSIONALI:

Università degli Studi di Perugia
Dipartimento di Economia
Via A. Pascoli – Perugia (Pg) – Italia
Tel: +39 (0)75 585 5253
Fax: + 39 (0)75 585 5257
E-mail: andrea.cardoni@unipg.it

FORMAZIONE

Periodo

Università degli Studi di Firenze

2006

Dottorato in Programmazione e Controllo (XVIII Ciclo) – Settore Disciplinare SECS-P/07 conseguito ad aprile 2006 con una tesi dal titolo sulla standardizzazione e il controllo contabile per la governance delle aziende sanitarie

Università degli Studi di Perugia

1997

Laurea in Economia e Commercio (indirizzo economico-aziendale) conseguita presso la Facoltà di Economia a gennaio 1997 con votazione 110/110 e lode con una tesi sull'impatto del fattore conoscenza nell'economia aziendale.

Istituto Tecnico Commerciale Vittorio Emanuele II – Perugia

1991

Diploma di Perito Tecnico Commerciale conseguito con la votazione di 60/60

POSIZIONE ACCADEMICA E PROFESSIONALE

Periodo

Università degli Studi di Perugia – Dipartimento di Economia

2018 - oggi

Professore Associato in Economia Aziendale (Settore Disciplinare SECS-P/07).

Università degli Studi di Perugia – Dipartimento di Economia

2009-2018

Ricercatore in Economia Aziendale (Settore Disciplinare SECS-P/07).

In data 12 maggio 2021 è stata conseguita l'abilitazione di Prima Fascia per il settore concorsuale 13/B1 – Settore Scientifico Disciplinare SECS- P/07 - Economia Aziendale

POSIZIONI DI VISITING INTERNAZIONALE

Oxford Brookes University (Oxford, Regno Unito)

2015-2017

Visiting Professor, Department of Accounting, Finance and Economics

Financial University Under the Government of Russian Federation (Mosca, Russia)

2014-2018

Visiting Professor, Faculty of Accounting and Auditing

University of Tampa (Florida, U.S.)

2014

Visiting Professor, Naimoli Institute for Business Strategy

University of London (London, U.K.), Birkbeck College

2010-2011

POSIZIONE PROFESSIONALE

Abilitato all'esercizio della professione di Dottore Commercialista e iscritto al registro dei Revisori Contabili con Decreto Ministeriale del 29/10/2007, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n.90 del 13/11/2007 (nr. 147778)

PASSATE ESPERIENZE ACCADEMICHE E LAVORATIVE

Università di Perugia	2006-2009
------------------------------	-----------

Dipartimento di Ingegneria Industriale

Assegnista di Ricerca sulle tematiche del controllo delle performance economico-produttive

Costa d'Oro S.p.a.

Responsabile della finanza aziendale. Rapporti con le banche e comunicazione finanziaria. Progettazione ed implementazione sistema di programmazione e controllo finanziario.	2003-2006
---	-----------

KPMG Revisione e Organizzazione Contabile

Supervising Senior nel servizio Auditing e Consulting – Revisore Contabile e Consulente senior presso realtà aziendali private, pubbliche operanti nei settori industriali e finanziari	1998-2003
---	-----------

ATTIVITA' DIDATTICA ISTITUZIONALE E PROFESSIONALE

Ha svolto/svolge i seguenti incarichi di insegnamento di didattica istituzionale presso l'Università degli Studi di Perugia nei seguenti corsi:

- "Economia Aziendale" (SECS-P/07), modulo da 2 CFU, a partire dall'anno accademico 2024/2015, nell'ambito del corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale del Dipartimento di Economia;
- "Valutazioni di Azienda" (SECS-P/07, 6 CFU da 7 ore), a partire dall'anno accademico 2017/2018, nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in Amministrazione Aziendale del Dipartimento di Economia;
- "Strategic Analysis and Business Planning" (SECS-P/07, 6 CFU da 7 ore), tenuto in lingua inglese, a partire dall'anno accademico 2017/2018, nell'ambito del corso di Laurea Magistrale in Amministrazione Aziendale del Dipartimento di Economia;
- "Economia e Organizzazione Aziendale", dall'anno accademico 2017/2018 fino all'anno accademico 2021/2022, nell'ambito del corso di Laurea Triennale in Ingegneria Meccanica – Indirizzo Gestionale del Dipartimento di Ingegneria;
- "Strategia e Politica Aziendale" (SECS-P/07, 6 CFU da 7 ore), per gli anni accademici 2017/2018, 2016/2017, 2015/2016, 2014/2015, 2012/2013; nell'anno accademico 2011/2012 - mod. I (da 21 ore) nell'ambito del corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale del Dipartimento di Economia (ante 2014 Facoltà di Economia);
- "Elementi di Economia delle Aziende Sanitarie" (SECS-P/07, 1 CFU da 12 ore), per gli anni accademici 2017/2018, 2016/2017, 2015/2016, 2014/2015, 2013/2014 (modulo all'interno dell'insegnamento di Elementi di diritto ed organizzazione aziendale), nell'ambito del corso di Laurea Triennale in Tecniche di Laboratorio Biomedico del Dipartimento di Medicina Sperimentale;

- “Elementi di Economia delle Aziende Sanitarie” (SECS-P/07, 2 CFU da 8 ore), per l’anno accademico 2017/2018, 2016/2017, 2015/2016, (modulo da 18 ore all’interno dell’insegnamento di Elementi di Sociologia, Psicologia ed Economia in Ambito Sanitario, nell’ambito del corso di Laurea Magistrale in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie del Dipartimento di Scienze Chirurgiche e Biomediche;
- “Contabilità e Bilancio” (SECS-P/07) per gli anni accademici 2012/2013 (modulo di 6 ore) a 2011/2012 (modulo di 6 ore) nell’ambito dei Tirocini Formativi Attivi (TFA) attivati presso la Facoltà di Economia;
- “Ragioneria (Mod I) - (SECS-P/07)” della durata di 28 ore per l’anno accademico 2011/2012 nell’ambito del Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale della Facoltà di Economia;
- “Valutazioni d’Azienda (Mod. II) - (SECS-P/07)” della durata di 28 ore per l’anno accademico 2010/2011 nell’ambito del Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management Aziendale della Facoltà di Economia;
- “Economia Aziendale (Mod. II) - (SECS-P/07)” dalla durata di 28 ore per gli anni accademici 2009/2010, 2010/2011 nell’ambito del Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale della Facoltà di Economia;
- “Contabilità e Bilancio” - (SECS-P/07) della durata di 36 ore per l’anno accademico 2009/2010 nell’ambito del Corso di Laurea Triennale in Scienze dei Servizi Giuridici della Facoltà di Giurisprudenza;
- “Contabilità e Bilancio” - (SECS-P/07) della durata di 48 ore per gli anni accademici 2006/2007 e 2007/2008 nell’ambito del Corso di Laurea Triennale in Scienze dei Servizi Giuridici presso la Facoltà di Giurisprudenza;
- “Il Bilancio nella prospettiva dei principi contabili nazionali e internazionali” per l’anno accademico 2007/2008, presso la S.I.S.S. dell’Università degli Studi di Perugia;
- “La lettura gestionale del bilancio di esercizio: riclassificazioni e analisi” per l’anno accademico 2007/2008, presso la S.I.S.S. dell’Università degli Studi di Perugia;
- “Bilancio”, per l’anno accademico 2006/2007 presso la S.S.I.S. dell’Università degli Studi di Perugia.

Accanto alla didattica istituzionale, è stata svolta attività di coordinamento e formazione professionale attraverso i seguenti incarichi:

- Responsabile scientifico e docente del Corso in Gestione Economico-Finanziaria della farmacia organizzato da Fa.be.saci nel mese di maggio 2024;
- Coordinatore (dal 2013) e docente (dal 2008) del modulo “Analisi Strategica e Finanziaria” alla Scuola di Formazione alla Professione di Dottore Commercialista dell’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili di Perugia organizzata in collaborazione con il Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi di Perugia;
- Coordinatore del Comitato Tecnico Scientifico dell’ITS nell’indirizzo “Marketing e Internazionalizzazione” dal 2015 al 2020;
- Docente presso la Scuola di Alta Formazione per farmacisti FABESACI nel corso “Controllo di gestione nelle farmacie” a partire dall’anno 2019;
- Docente nel corso “Analista di strategie per l’innovazione aziendale” organizzato dall’Università di Perugia in collaborazione con Forma.Azione per i moduli relativi a “Principi, strumenti e tecniche di controllo di gestione e business intelligence”, “Strumenti e tecniche di pianificazione strategica” e “Strategie competitive per l’internazionalizzazione e le reti di impresa” nell’anno 2015;
- Docente nei corsi di “Pianificazione e controllo di gestione per le PMI” organizzato dal Consorzio TUCEP di Perugia negli anni 2011 e 2014;

- Docente del corso intitolato “Modello di intervento a supporto della creazione e sviluppo di reti di impresa” tenuto presso la Scuola di Formazione Nazionale di Confartigianato negli anni 2011, 2012 e 2013, 2015 e 2016;
- Docente delle materie “Economia aziendale I” ed “Economia aziendale II” svolte presso il “Master in Management Sanitario per le funzioni di coordinamento” organizzato dalla Facoltà di Medicina dell’Università degli Studi di Perugia a partire dal 2008;
- Docente per l’insegnamento “Controllo di Gestione e sistema di controllo aziendale” tenuto presso l’“Ente Nazionale degli Enti Parco” nel 2009;
- Docente per le materie relative a “I flussi informativi per la gestione economico-finanziaria nelle aziende sanitarie pubbliche” e “Le analisi di bilancio nel comparto sanitario” svolte presso la Scuola di Pubblica Amministrazione – Dipartimento di Amministrazione Sanitaria (Dams) negli anni 2003 e 2005;
- Docente di “Revisione e controllo contabile” nell’ambito di un corso organizzato dalla Scuola Superiore Amministrazione degli Interni svoltosi nel 2004 e 2005.

FORMALE ATTRIBUZIONE DI INCARICHI DI INSEGNAMENTO O RICERCA PRESSO QUALIFICATI ATENEI E ISTITUTI DI RICERCA ESTERI

Ha assunto i seguenti incarichi:

1. Research Fellowship alla School of Management and Organizational Psychology, Birkbeck College, University of London, in due periodi distinti (dal 29 settembre al 9 ottobre 2010 e dal 11 aprile al 29 aprile 2011) per l'implementazione del progetto finanziato dalla Agenzia Umbria Ricerche, svolto nell'ambito del Laboratorio REBNET, dal titolo “Governance model and performance measurement system of business networks linked to universities and innovation centres: knowledge sharing on theoretical and empirical experiences in Oxfordshire”, in collaborazione internazionale con la Prof.ssa. Helen Lawton Smith. Questo progetto ha portato a varie pubblicazioni, tra cui la n. 21 e 28 riportate nell'apposita sezione del presente curriculum.
2. Incarico retribuito per intervento seminariale sul tema dello "Strategic Management in Small and Medium sized Companies" tenuto presso i corsi di Strategic Management del Master in Business Administration (MBA) e dell'Executive Master in Business Administration (EMBA) presso l'Università di Tampa, Tampa, Florida, Stati Uniti - nel periodo di visiting avvenuto dal 23 giugno - 18 luglio 2014.
3. Incarico di insegnamento retribuito per n. 20 ore di lezione nei Master Programmes di "Management Accounting and Controlling", "Business Analyst", "Financial Analysis in commercial organizations" presso la Financial University under the Government of Russian Federation, Mosca, Russia - tenute dal 1 al 5 dicembre 2014.
4. Incarico di insegnamento n. 8 ore di lezione nell'ambito di LLP Erasmus Teaching Staff Mobility - Teaching Programme presso l'Oxford Brookes University, Accounting Finance and Economics Department, Oxford, United Kingdom, nei seguenti temi e programmi: Management Accounting (Undergraduate Level): Capital Rationing and Dealing with Risk and Uncertainty in Decision-Making; Management Accounting and Performance Management (Postgraduate Level): Dealing with Risk and Uncertainty in Decision-Making. Lezioni svolte dal 20 aprile 2015 al 24 aprile 2015.
5. Incarico di insegnamento retribuito per n. 20 ore di lezione nel Master Program di "Business Analysis" presso la Financial University under the Government of Russian Federation, Mosca, Russia - tenute dal 24 novembre al 2 dicembre 2015.
6. Incarico di insegnamento retribuito per n. 20 ore di lezione nel Master Program del Dipartimento di "Accounting, Analysis and Audit" presso la Financial University under the Government of Russian Federation, Mosca, Russia - tenute dal 9 al 13 aprile 2018;
7. Incarico di insegnamento retribuito per n. 8 ore di lezione on-line nel Master Program del Dipartimento di "Business Analysis" presso la Financial University under the Government of

PARTECIPAZIONE AL COLLEGIO DEI DOCENTI E INCARICHI DI INSEGNAMENTO IN CORSI DI DOTTORATO DI RICERCA ACCREDITATI DAL MINISTERO

Dal 2014 è Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia del Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Perugia.

Nell'ambito del Dottorato, ha svolto incarichi di insegnamento del modulo "Analisi strategica e Sostenibilità di impresa" del piano didattico del Dottorato di Economia del Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Perugia, a partire dal 2015.

TEMI DI RICERCA ED ELENCO COMPLETO DELLE PUBBLICAZIONI

Le tematiche di ricerca principalmente approfondite sono: analisi strategica e sostenibilità, pianificazione strategica e controllo nei network aziendali, controllo di gestione e sistemi di rendicontazione, knowledge management.

E' autore di oltre 60 pubblicazioni di carattere nazionale e internazionale. L'elenco dettagliato delle pubblicazioni è qui di seguito riportato:

1. (2023) Cardoni A., Kiseleva E., Sustainable Governance, Springer Nature, Switzerland, ISBN: 978-3-031-37491-3, DOI: <https://doi.org/10.1007/978-3-031-37492-0>
2. (2023) Cardoni A., Hiebl M., Paradisi A., Management Accounting Implementation in SMEs: a structured literature review, in Management Control, Vol. 2 Special Issue, 2023, ISSN 2239-0391, ISSN 2239-4397, pp. 175-201, DOI: 10.3280/MACO2023-002-S1-009.
3. (2022), Cardoni A., Kiseleva E., Arduini S., Terzani S., From sustainable value to shareholder value: The impact of sustainable governance and anti-corruption programs on market valuation, Business Strategy and Environment, (early view), DOI: 10.1002/bse.3328
4. (2022), Cardoni A., Kiseleva E., Bellucci A., The quality of SMEs stakeholder communication during strategic crises: The case of Italian unlisted SMEs, (early view), DOI: 10.1002/bse.3300
5. (2022), Bartolacci F., Cardoni A., Lasak P., Sadkowski W., An analytical framework for strategic alliance formation between a cooperative bank and a fintech start-up: An Italian case study, Journal of Entrepreneurship, Management and Innovation Volume 18, Issue 4, 2022: 115-156, DOI: <https://doi.org/10.7341/20221844>
6. (2022) Cardoni A., Kiseleva E., Bellucci A., La rendicontazione non finanziaria delle PMI sull'impatto strategico della pandemia da COVID-19. Evidenze empiriche e implicazioni teoriche, in Fellagara A.M., Torelli R. (2022), Il valore della sostenibilità. Dinamiche di rilevazione e rendicontazione, Vita e Pensiero Editore, Milano, 2022, ISBN: 978-88-343-5120-8
7. (2022), Cardoni A., Biasco S., La rilevanza strategica dei fattori ESG: una analisi empirica delle PMI manifatturiere in Umbria., Umbria Ricerche, Semestrale dell'Agenzia Umbria Ricerche, n.2-3/2022
8. (2021), Cardoni A., L'Umbria e il PNRR. La prioritaria sfida di Governance e Managerialità, Umbria Ricerche, Semestrale dell'Agenzia Umbria Ricerche, n.1/2021

9. (2021) Cardoni A., Strategie di revisione, sistemi informativi e tecnologie digitali per la creazione del valore sostenibile: l'“approccio integrato di governo aziendale” nei modelli anticorruzione, in D.Mancini, G. D'Onza, C. Caseario (a cura di), Scritti in Onore di Luciano Marchi, Sistemi Informativi e revisione aziendale, Vol.II, pp. 55-63, Giappichelli, Torino, ISBN 9788892195301.
10. (2021) Cardoni A., Modelli di business e finanza nelle PMI: un approccio strategico-vid”, in D.Parbuono (a cura di), Unipg Pensa il post-Covid, pp.199-205, Ed. CTL Culture Territori Linguaggi, ISBN 9788894469738.
11. (2020) Cardoni A., Kiseleva E., De Luca F., Continuous auditing and data mining for strategic risk control and anticorruption: Creating “fair” value in the digital age, in Business Strategy and Environment, Vol.29, Issue 8, December 2020, pp. 3072-3085.
12. (2020) Cardoni A., Tompson George H. (Jody), Rubino M., Taticchi P., Measuring the impact of organizational complexity, planning and control on strategic alliances' performance, in Measuring Business Excellence, Vol. 24 No. 4, pp. 531-551. <https://doi.org/10.1108/MBE-02-2020-0023>.
13. (2020) Cardoni A., Zanin F., Paradisi A., Corazza G., Knowledge Management and Performance Measurement Systems for SMEs' Economic Sustainability, in Sustainability 2020, 12(7), 2594; <https://doi.org/10.3390>.
14. (2020) Cardoni A., Paradisi A., The implementation of management accounting in Small Medium Enterprises (SMEs). A knowledge transfer perspective, in Management Control, Special Issue, n. 1/2020, pp. 39-62, doi: 10.3280/MACO2020-001-S1004.
15. (2020) Cardoni A., Kiseleva E., Taticchi P., In search of sustainable value: a structured literature review, in Sustainability, vol. 12/615, ISSN: 2071-1050, doi: 12, 615; doi:10.3390/su12020615.
16. (2020) De Luca F., Cardoni A., Ho-Tan-Phat Phan, Kiseleva E., Does Structural Capital Affect SDGs Risk-Related Disclosure Quality? An Empirical Investigation of Italian Large Listed Companies, in Sustainability, vol. 12/1776; doi:10.3390/su12051776.
17. (2020) Cardoni A., Kiseleva E., Lombardi R., A sustainable governance model to prevent corporate corruption: Integrating anticorruption practices, corporate strategy and business processes, in Business Strategy and Environment, Vol. 29, pp. 1173–1185; doi: 10.1002/bse.2424.
18. (2019) Cardoni A., Tompson George H. (Jody) and Tompson Holly B., The Case of CMP North America, Inc.: Using Innovation to Compete Against Low Cost, in International Journal of Teaching and Case Studies, Vol. 10, n. 2, pp. 103-124
19. (2019) Cardoni A., Kiseleva E., Terzani S., Evaluating the intra-industry comparability of sustainability reports: the case of the oil and gas industry, in Sustainability, vol. 11, ISSN: 2071-1050, doi: 10.3390/su11041093 3 2019.
20. (2019) Aureli S., Cardoni A., Del Baldo M., Lombardi R., Traditional management accounting tools in SMEs' network. Do they foster partner dialogue and business innovation? in Management Control, vol. 1, p. 35-50, ISSN: 2239-0391, doi: 10.3280/MACO2019-SU1003.
21. (2019) Cardoni A., Dumay J., Palmaccio M., Celenza D., Knowledge transfer in a start-up craft

brewery, in *Business Process Management Journal*, Vol. 25 Issue: 1, pp.219-243, DOI 10.1108/BPMJ-07-2017-0205.

22. (2018) Aureli S., Cardoni A., Del Baldo M., Lombardi R., The balanced scorecard logic in the management control and reporting of small business company networks: a case study, in *Journal of Accounting and Management Information Systems*, Vol. 17, n. 2, pp. 191-215, vol. 12, p. 191-215, ISSN: 1583-4387, doi: 10.24818/jamis.2018.02001 7 2018.

23. (2018) Cardoni A., Collaborazioni interaziendali e reti di impresa nella riconfigurazione strategica del sistema economico-sociale: luci, ombre e sfide per il futuro, in Cimmino L., Fanò L. Petrillo C., Santambrogio A., Stanghellini E., Veronesi F., *Fare Scienza Oggi*, Morlacchi Editore University Press, Perugia, ISBN/EAN 9788860749581, pp. 505-519.

24. (2018) Cardoni A., Le sfide evolutive del management control tra relazioni strategiche, innovazione e discontinuità: a knowledge transfer matter?, in *Management Control*, Vol. 1, 2018, pp. 5-15, ISSN 2239-0391, ISSN 2239-4397, pp. 5-15.

25. (2018) Cardoni A., Zanin F., Bartolacci F. and Thompson G.H., Strategic Planning for Value Creation in business networks. Conceptual frameworks and theoretical proposals, in *Management Control*, Vol. 1, 2018, ISSN 2239-0391, ISSN 2239-4397, pp. 17-44.

26. (2018) Lamboglia R., Cardoni A., Dameri R.P., Mancini D., Business Information Systems in a Networked, Smart and Open Environment, in Lamboglia R., Cardoni A., Dameri R.P., Mancini D. (Editors, *Network, Smart and Open: three keywords for Information Systems Innovation*, Springer International Publishing, ISBN 978-3-319-62635-2, (Indexed ISI e Scopus), pp. 1-20.

27. (2018) Castellano N.G., Corsi K., Bartolini M., Bernini F., Cardoni A., Collier G., Fasone V., Fornaciari L., A data-driven analysis of the debate on the linkages between performance and strategy studies, in *International Journal of Business Performance Management*, Vol. 19, n.1, 2018, pp. 105-129.

28. (2017) Jackson P., Cardoni A., Organizational Design and Collaborative Networked Organization in a Data-Rich World: a Cybernetics Perspective, in Camarinha-Matos L.M., Afsarmanesh H., Fornasiero R. (Eds.), *Collaboration in a Data-Rich World*, Springer, 2017, London, pp 185-193, ISBN 978-3-319-65150-7; ISSN 1868-4238, (Indexed ISI e Scopus), pp. 185-193.

29. (2017) Cardoni A., Celenza D., Lombardi R., Knowledge transfer, university system and networking settings in competitive and uncompetitive regions: an international comparison, in Spender JC, Schiuma G., Gavrilova T., *Proceedings 12th International Forum on Knowledge Asset Dynamics IFKAD Knowledge Management in the 21st Century: Resilience, Creativity and Co-creation*, GSOM St. Petersburg University, St. Petersburg, Russia, 7-9 June 2017, ISBN 978-88-96687-10-9 ISSN 2280-787X, pp. 217-231.

30. (2016) Cardoni A., *Strategia e Performance nel sistema d'impresa. Logiche e strumenti per l'analisi del successo aziendale*, Giappichelli, Torino.

31. (2016) Cardoni A., Thompson G.H., Thompson H.B., Pursuing innovation in a commodity market: The Case of CMP North America, USASBE (United States Association of Small Business and Entrepreneurship), Annual Conference, San Diego, California, January 2016, - "Best Teaching Case".

32. (2016) Cardoni A., Il ruolo della ragioneria nella direzione strategica dell'impresa moderna: il pensiero di Amedeo Salzano, in Cavazzoni G. (a cura di), *Il ricordo del Prof. Amedeo Salzano nel*

trentennale della scomparsa, Giappichelli, Torino, ISBN: 9788892196369.

33. (2016) Cardoni A., Aureli S., Del Baldo M., Lombardi R., La rilevanza della logica Balanced Scorecard nella gestione operativa e nella rendicontazione della rete di imprese: il caso GPT, in Marchi L., Lombardi R., Del Bene L., Il governo aziendale tra tradizione e innovazione, Franco Angeli, Milano, ISBN: 9788891736604.
34. (2016) Cardoni A., Zanin F., La strategia nelle forme reticolari tra piccole e medie imprese. Un approccio processuale alla pianificazione, in Marchi L., Lombardi R., Del Bene L., Il governo aziendale tra tradizione e innovazione, Franco Angeli, Milano, ISBN: 9788891736604.
35. (2015) Cardoni A., La rendicontazione nelle reti di impresa: research in action in “Sanità Net”, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, n.4-5-6/2015, Roma.
36. (2015) Cardoni A., Il ruolo dell’Università e il sistema di networking per lo sviluppo economico regionale: best practices e lezioni dall’Oxfordshire, in Di Cagno N., Invernizzi G., Mechelli A., Ugolini M. (a cura di), Il ruolo dell’azienda nell’economia, Il Mulino, Bologna, 2015.
37. (2014) Cardoni A., Ricciardi A., Tiacci L., Strategic context, organizational features and network performances: a survey on collaborative networked organizations of Italian SME’s”, in Camarinha-Matos L.M., Afsarmanesh H. (Eds.), Collaborative systems for Smarted Networked Environment, Springer, 2014, London, ISBN: 978-3-662-44744-4.
38. (2014) Cardoni A. Tiacci L., Cagnazzo L., Brilli M., Financial Statement Analysis for Enterprise Network Design”, in in Camarinha-Matos L.M., Afsarmanesh H. (Eds.), Collaborative systems for Smarted Networked Environment , Springer, 2014, London, ISBN: 9783662447444.
39. (2013) Cardoni A., Tiacci L., The “enterprises’ network agreement”: the Italian way to stimulate reindustrialization for entrepreneurial and economic development of SME’s”, in Camarinha-Matos L.M., Xu L., Scherer R.J. (Eds.), Collaborative system for Reindustrialization, Springer, 2013, London, ISBN: 9783642405426.
40. (2013) Cardoni A., Bellucci A., The determinants of value creations in the reinsurance sector, in Financial instruments and technology of anticrisis management and prevention of bankruptcy in insurance companies, Financial University under the Government of the Russian Federation, ISBN: 9785794211160.
41. (2012) Cardoni A., Business planning and management accounting in strategic networks: theoretical development and empirical evidence from enterprises’ network “agreement”, in Special Issue della Rivista Management Control, n.3/2012, Franco Angeli, Milano, pp. 91-116.
42. (2012) Tiacci L., Cardoni A., A genetic algorithm approach for collaborative networked organizations partners selection, in Camarinha-Matos L.M., Xu L., Afsarmanesh H. (Eds.), Collaborative networks in the internet of services, Springer, 2012, London, ISBN 9783642327742, pp. 503-512.
43. (2012) Cardoni A., The evolution of Italian economy with a particular focus on business performances in Umbria over the last 15 years, in Kupriyanova L., Seleznev P., Collection of Scientific Papers, Financial University, 2012, London, ISBN 9789934824326.
44. (2012) Cardoni A., Le performance aziendali delle maggiori imprese umbre, AUR&S – Semestrale Agenzia Umbria Ricerche, n. 7-8/2012, Perugia, ISSN: 2039-9448.

45. (2011) Cavazzoni G., Bartocci L., Cardoni A., L'Università di Perugia dall'unità d'Italia alla statalizzazione (1861-1925): modelli di governo, sistemi contabili e dinamiche finanziarie, in *Cultura e Contabilità Aziendale*, 2011, Volume XI, Numero 2, Roma, ISSN: 1721-5242, pp. 68-103.
46. (2011) Cavazzoni G., Bartocci L. Santini F., Cardoni A., Il ruolo della Camera di Commercio dell'Umbria fra storia ed economia: 1835-1926, in *Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX Secolo*, XI Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria, Roma, ISBN 9788866590002.
47. (2011) Cardoni A., Rossi, V., Tiacci, L., Le reti di impresa e la sfida per l'innovazione: un progetto di networking tra PMI nel settore della meccanica, *AUR&S Quadrimestrale Agenzia Umbria Ricerche*, n. 5-6/2011, pagg. 253-292, Perugia, ISSN 2039-9448.
48. (2011) Tiacci L., Cardoni A., How to Move from Traditional to Innovative Models of Networked Organizations: a Methodology and a Case Study in the Metal-Mechanic Industry, in Camarinha-Matos L.M., Pereira-Klen A., Afsarmanesh H., *Adaptation and Value Creating Collaborative Networks*, PRO-VE, 2011, Springer, 2011, New York, ISBN 9783642233296 (Indicizzato ISI e Scopus), pp. 413-421.
49. (2010) Cardoni, A., Saetta, S., Tiacci, L., Evaluating How Potential Pool of Partners Can Join Together in Different Types of Long Term Collaborative Networked Organizations, in Camarinha-Matos L.M., Boucher X., Afsarmanesh H., *Collaborative Networks for a Sustainable World*, PRO-VE 2010, Springer; ISBN 9783642159602 (Indicizzato ISI e Scopus), pp. 335-344.
50. (2010) Cardoni A., Il ruolo informativo del bilancio di esercizio in relazione all'attività di ricerca e sviluppo, in Cavazzoni G. (a cura di), *L'attività di ricerca e sviluppo nell'economia delle imprese*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN: 9788834814277, pp. 105-112.
51. (2010) Cardoni A., La struttura produttiva delle imprese umbre, in Cavazzoni G. (a cura di), *L'attività di ricerca e sviluppo nell'economia delle imprese*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN 9788834814277, pp. 112-116.
52. (2010) Cardoni A., Gli investimenti in ricerca e sviluppo: profili qualitativi, in Cavazzoni G. (a cura di), *L'attività di ricerca e sviluppo nell'economia delle imprese*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN 9788834814277, pp. 116-124.
53. (2010) Cardoni A., Gli investimenti in ricerca e sviluppo: profili quantitativi, in Cavazzoni G. (a cura di), *L'attività di ricerca e sviluppo nell'economia delle imprese*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN 9788834814277, pp. 124-131.
54. (2010) Cardoni A., L'individuazione del "pubblico", in G. Cavazzoni (a cura di), *Il peso del "pubblico" nell'economia umbra*, Giappichelli, Torino, 2010, ISBN 9788834814208, pp. 19-32.
55. (2010) Cardoni A., Il benchmark con le unità operanti nelle Marche, in Toscana e con le imprese private operanti nei settori dell'Igiene urbana, dei Trasporti e dell'Acqua, in G. Cavazzoni (a cura di), *Il peso del "pubblico" nell'economia umbra*, Giappichelli, Torino, 2010; ISBN 978883481420, pp. 153-163.
56. (2008) Cardoni A., L'efficienza aziendale a vantaggio dei consumatori, in Cavazzoni G., Di Nella L., Mezzasoma L., Rizzo V. (a cura di), *Il diritto dei consumi. Realtà e prospettive*, Edizioni

Scientifiche Italiane, Napoli, 2008, ISBN 9788849515787.

57. (2008) Cardoni A., Bellucci A., Elementi di economia della aziende sanitarie, Giappichelli, Torino, 2008, ISBN 9788834885819, pp. IX – 241

58. (2008) Cardoni A., Il controllo di gestione delle PMI operanti nel settore oleario, in AA.VV., Il Consorzio Cresci. Strategie, Obiettivi e Attività, Morlacchi Editore, Perugia, 2008, ISBN 9788860742469.

59. (2008) Cardoni A., Mari L.M., Bellucci A., Cavazzoni C., La storia della Perugina. La vicenda imprenditoriale attraverso l'analisi dei bilanci societari, in AA.VV., Dalla Rilevazione contabile all'economia aziendale, RIREA, Roma, 2008, ISBN 9788896004012.c.

60. (2008) Cardoni A., Il costo dell'indebitamento finanziario nell'impresa industriale: una proposta di analisi, Quaderni del Dipartimento di Discipline Giuridiche ed Aziendali, ISSN 1971-8624, pp. 1-24.

61. (2006) Cardoni A., Il budget di tesoreria nelle imprese dell'Alta Moda: logiche di analisi e metodologie di costruzione, S. Terzani (a cura di), Problematiche gestionali e di controllo nelle imprese dell'Alta Moda, Quaderno Dottorati di Ricerca n.12, Firenze, Centro Stampa il Prato, 2006.

62. (2005) Cardoni A., I costi di sistemazione e gestione post-chiusura delle discariche controllate: criteri di previsione e modalità di trattamento contabile. Il caso Ge.se.nu. S.p.A. di Perugia, Mulazzani M. e Pozzoli S. (a cura di), Le Aziende dei Servizi Pubblici Locali, Maggioli Editore, Rimini, 2005, ISBN: 97888838728433, pp. 157-173.

DIREZIONE E PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITA' DI GRUPPI DI RICERCA CON COLLABORAZIONI A LIVELLO NAZIONALE O INTERNAZIONALE

Nell'ambito di gruppi di ricerca ha svolto i seguenti incarichi:

- 1) Membro del Gruppo di Ricerca SIDREA sulla Integrazione dei fattori ESG nelle aziende;
- 2) Coordinatore del Gruppo di ricerca SIDREA sulle Linee Guida del Controllo di Gestione per il sottogruppo "Reti aziendali e controllo relazionale", composto da 8 unità, svolto a partire dal 2015 fino al 2019;
- 3) Membro del Gruppo di ricerca SIDREA sulle Linee Guida del Controllo di Gestione, sottogruppo "Strategia e performance", a partire dal 2015 fino al 2019;
- 4) Membro del comitato operativo e responsabile della ricerca economico- aziendale del gruppo di ricerca interdipartimentale del Laboratorio sulle Reti di Impresa denominato REBNET (Research on Business Networking), laboratorio nato dalla collaborazione tra il Dipartimento di Ingegneria Industriale e il Dipartimento di Economia (ex Dipartimento Giuridiche Aziendali) dell'Università di Perugia, svolta dal 2010 al 2015. Tra le varie attività sono stati svolti i seguenti progetti:
 - "Progetto per l'internazionalizzazione del Sistema Locale Produttivo della Sanità Umbra", in collaborazione con il Centro Estero Umbria (2012)
 - "Modello di intervento a supporto della creazione e dello sviluppo di reti di impresa", in collaborazione con Confartigianato Nazionale (2011-2013)
 - "Attività di supporto e trasferimento di conoscenza specializzata sulle reti di impresa finalizzata alla definizione del modello di analisi e alla elaborazione del progetto di networking nel settore della meccanica per l'internazionalizzazione" in collaborazione con l'Istituto per il Commercio Estero (ICE) - (2011)
 - "Attività di formazione sul tema Network di Imprese rivolta alle aziende del settore meccanico nell'area del ternano", in collaborazione con Confartigianato Terni (2012)

Il lavoro di gruppo ha inoltre prodotto varie pubblicazioni, tra le quali la n. 30, 31, 34, 39, 40 e 41 riportate nell'apposita sezione del presente curriculum.

- 5) Membro del comitato scientifico di Officina delle Reti (presidente del comitato scientifico Prof. Antonio Ricciardi) al gruppo di ricerca formato da Officina delle Reti e REBNET sul tema della strategia, dei modelli e delle performance delle reti di imprese, svolta dal 2012 al 2014.

RISULTATI OTTENUTI NEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO IN TERMINI DI PARTECIPAZIONE ALLA CREAZIONE DI SPIN OFF E NELLO SVILUPPO ATTIVITA' DI TERZA MISSIONE

Ha svolto le attività e ottenuto i risultati qui di seguito indicati:

1. Dal 2009 al 2016 e' stato promotore e socio dello spin-off dell'Università di Perugia "NetValue", dedicato alla progettazione e implementazione delle reti di impresa. Tra i vari progetti, lo spin-off ha promosso la costituzione di due reti di imprese formalizzate con il contratto di rete ex D.Lgs 122/2010 (G.p.t. Net e Sanità Net) attivamente operanti nel settore cartotecnico e sanitario;
2. A partire dal 2012 ha promosso e attivato collaborazioni con aziende private per progetti di ricerca e consulenza (*interventionist research*) sui temi della strategia aziendale e del controllo manageriale che hanno portato alla stipula di convenzioni in conto terzi del Dipartimento di Economia attraverso i seguenti contratti:
 - "Studio e analisi di un modello di pianificazione e controllo gestionale per potenziare la governance aziendale e favorire le dinamiche di sviluppo nell'ambito di una corretta implementazione del passaggio generazionale";
 - "Studio e analisi di un modello di pianificazione strategica e controllo gestionale per favorire le dinamiche di sviluppo aziendale nell'ambito di una corretta implementazione del passaggio generazionale";
 - "Definizione e implementazione di un modello di analisi delle performance produttive in relazione alle principali grandezze economiche e finanziarie", con azienda Fucine Umbre S.r.l.
 - "Analisi strategica per la definizione delle aree strategiche di affari e del modello di business aziendale al fine di supportare la proiezione degli obiettivi strategici e la fattibilità del processo di investimento nel medio-lungo termine";
3. Partecipazione in qualità di relatore a due importanti eventi dell'economia regionale, quali:
 - Presentazione del Rapporto Bankitalia sull'economia regionale, Perugia, 12 giugno 2018;
 - Presentazione di una ricerca sull'economia umbra avvenuta in occasione dell'Assemblea Generale di Confindustria, Perugia, 27 settembre 2019;
 - Intervento come relatore alla Tavola rotonda in occasione della presentazione del Rendiconto Sociale INPS della Provincia di Perugia, tenutosi alla Salda Brugnoli di Palazzo Cesaroni, il 20 ottobre 2023.

DIREZIONE O PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE E COLLANE EDITORIALI DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO

Dal 2016 è Membro del comitato editoriale della rivista Journal of Digital Culture and Electronic Tourism – Inderscience Publishers - Editor in chief: Prof.ssa Rosa Lombardi.

Dal 2016 è Membro del comitato editoriale della Rivista Management Control – Editore Franco Angeli – Editor in chief: Prof. Luciano Marchi.

Dal 2017 è Membro del Comitato Editoriale della Collana "Sistemi Informativi, Management e Control" – Editore Franco Angeli – Direttore: Prof.ssa Daniela Mancini.

Dal 2022 è Membro del comitato scientifico di Agenzia Umbria Ricerche.

ATTIVITA' DI REVIEWER PER INIZIATIVE EDITORIALI E RIVISTE DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO

Ha svolto attività di reviewer per le seguenti iniziative editoriali e riviste italiane e internazionali:

- Collana Opera Prima – Rirea Editore (Direttore Prof. Valerio Antonelli)

- Collana “Azienda e Società” - Maggioli Editore (Direttore Prof. Aldo Pavan)
- Rivista Management Control - Franco Angeli (Direttore Prof. Luciano Marchi) – Fascia A Aidea
- Rivista Business Strategy and Environment – Wiley – Fascia A ASN, Fascia A Aidea
- Rivista Journal of Small Business and Enterprise Development – Emerald - Fascia A ASN, Fascia A Aidea
- Rivista Measuring Business Excellence – Emerald – Fascia B Aidea
- Rivista Electronic Journal of Knowledge Management – Academic Conferences and Publishing International – Fascia C Aidea
- Rivista International Journal of Digital Culture and Electronic Tourism – Inderscience
- Rivista PISB – Piccola impresa Small Business
- Columbia University – Center for Energy Policy
- Small Business Economics Journal – fascia A ASN

INSERIMENTO NEL CONTESTO SCIENTIFICO E PROFESSIONALE

In ambito nazionale e internazionale si può citare l'appartenenza alle seguenti società scientifiche:

- dal 2009 è socio delle Società Italiana Docenti Ragioneria ed Economia Aziendale (SIDREA) e coordinatore del gruppo nazionale di ricerca sulle reti di impresa
- dal 2009 è socio della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR)
- dal 2013 è socio della Società scientifica internazionale SocolNet – Society of Collaborative Networks
- dal 2013 è membro del Comitato Scientifico di Officina delle Reti

A livello internazionale ha maturato le seguenti esperienze di ricerca e di insegnamento:

- visiting professor all'Oxford Brookes University (Oxford, UK)
- visiting professor alla Financial University Under the Government of Russian Federation (Mosca, Russia)
- visiting professor all'Università di Tampa (Florida, U.S.)
- visiting research scholar al Dipartimento di Management del Birkbeck College dell'Università di Londra (Londra, U.K.)

ALTRI TITOLI PROFESSIONALI E DI MERITO

- E' risultato vincitore del Primo Premio per la tesi di laurea bandito da Confindustria Umbra
- E' risultato vincitore nel 2016 del Premio “Best Teaching Case” alla conferenza di San Diego, California, della USASBE (convegno indicato al n.15 nell'apposita sezione del presente curriculum).

Autorizzato ai sensi del D.Lgs 196/2003 e del Reg UE 2016/679 il trattamento dei dati personali comunicati.

Perugia, 05 maggio 2025



Firma

Francesco Manfredi

Data di nascita: 01/07/1984

CONTATTI

-  Via Verdi 9
43121 Parma, Italia (**Lavoro**)
-  fmanfredi@studioguandalini.net
-  (+39) 0521532656
-  www.studioguandalini.net
-  <https://www.linkedin.com/in/francesco-manfredi-6754901a/>



europass

ESPERIENZA LAVORATIVA

01/09/2006 – 01/09/2009 Parma, Modena, Bologna, Italia

Praticante Studio Guandalini

Tirocinio obbligatorio volto al conseguimento del titolo di dottore commercialista

10/2009 – 04/2017 Parma, Modena, Bologna

Collaboratore Associate Studio Guandalini

Lo Studio si occupa principalmente di consulenza fiscale, analisi bilancio e gestionale delle farmacie, assistenza nei trasferimenti di titolarità e della cura dei rapporti con gli uffici dell'Amministrazione Finanziaria e dell'Autorità Sanitaria, seguendo clienti in tutta Italia.

05/2017 – ATTUALE

Partner Studio Guandalini, Bologna, Modena, Parma

Lo Studio si occupa principalmente di consulenza fiscale, analisi bilancio e gestionale delle farmacie, assistenza nei trasferimenti di titolarità e della cura dei rapporti con gli uffici dell'Amministrazione Finanziaria e dell'Autorità Sanitaria, seguendo clienti in tutta Italia.

01/2016 – 07/2017

Sindaco Effettivo e Membro OdV Sifin s.r.l.

Società di factoring

11/2018 – 06/2019

Sindaco Supplente Holding Cr Cento S.p.a.

07/2019 – ATTUALE

Sindaco effettivo Holding CR Cento S.p.a.

07/2021 – ATTUALE

Sindaco effettivo Punto System S.p.a.

Varie

Esperienza nell'attività di advising tecnico-aziendale e legale a favore di farmacie private
Contenzioso tributario e la consulenza fiscale
Consulenza alle imprese in materia societaria e contabile
Consulenze tecniche avanti a Tribunali civili e penali.
Curatore, collaboratore e advisor in procedure concorsuali
Indagini quantitative sulle cause e circostanze del dissesto di società insolventi

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

10/2006 – 06/2009

Laurea Magistrale in amministrazione e direzione aziendale Università degli Studi di Parma

09/2003 – 06/2006

Laurea in economia aziendale Università degli studi di Parma

09/1998 – 07/2003 Reggio Emilia

Diploma di maturità scientifica Liceo scientifico L.Spallanzani

PUBBLICAZIONI

Pubblicazioni

F.Manfredi, S. De Carli, Ultime sull'affitto, Punto Effe, Milano, 2013
F.Manfredi, M.Tarabusi, G.Trombetta, M.Esquilini, Vie d'uscita, Punto Effe, Milano, 2014
F.Manfredi, F. Capri, Supereroi e superammortamenti, Punto Effe, Milano, 2016
F.Manfredi, M. Tarabusi, Precompilata senza alimenti speciali, IlSole24Ore, Milano, 2018
F.Manfredi, M. Tarabusi, Dispenser di farmaci senza scontrino, IlSole24ore, Milano, 2018
F.Manfredi, F. Capri, Per i servizi sanitari in farmacia basta lo scontrino parlante, IlSole24ore- Istant Book 730 Facile, Milano, 2018
F.Manfredi, M. Tarabusi, Deduzioni per spese sanitarie in caso di invalidità grave, IlSole24ore- Istant Book 730 Facile, Milano, 2018
F. Manfredi, F. Capri, La fattura resiste in farmacia, IlSole24ore- Istant book Fattura elettronica Facile, Milano, 2019
F.Manfredi, F. Capri, La detrazione per le spese farmaceutiche e per i servizi in farmacia, IlSole24ore- Istant Book 730 Facile, Milano, 2019
F.Manfredi, F. Capri, I casi risolti: dalle spese senza prescrizione ai rimborsi assicurativi, IlSole24ore- Istant Book Precompilata Rapida, Milano, 2019
F.Manfredi, M. Tarabusi, Dsa, detraibili le spese senza scontrino parlante tra il 1° gennaio e il 6 aprile 2018, IlSole24ore - Norme e Tributi plus, Milano, 2019
F.Manfredi, La nomenclatura doganale consente l'aliquota Iva al 10% sui dispositivi medici, IlSole24ore - Norme e Tributi plus, Milano, 2019
F.Manfredi, Aerosol senza sconto fiscale: si applica l'IVA al 22%, IlSole24ore - Norme e Tributi plus, Milano, 2020
F.Manfredi, M. Tarabusi, D. Stefani, Detraibili le spese sanitarie pagate con i buoni Covid-19, IlSole24ore, Milano, 2020
F.Manfredi, F. Capri, Il cigno nero anche in farmacia, iFarma, Milano, 2020
F.Manfredi, Spese mediche in primo piano per i familiari a carico, IlSole24ore- Istant book 730 Spese per la famiglia Rapida, Milano, 2020
F.Manfredi, F. Capri, Un mercato in contrazione, iFarma, Milano, 2020
F.Manfredi, M. Tarabusi, Colonnine di ricarica elettrica per disabili e dentifrici terapeutici: l'Iva è al 22%, IlSole24ore - Norme e Tributi plus, Milano, 2020
F.Manfredi, F. Capri, Più fondi e assunzioni per ridurre le liste d'attesa, IlSole24ore - I focus del Sole24ore: Decreto Agosto, Lavoro e aiuti, Milano 2020
F.Manfredi, F. Capri, Terapia assistita con animali, doppia condizione per l'esenzione IVA, IlSole24ore - Norme e Tributi plus, Milano, 2020
F.Manfredi, F. Capri, Aliquota Iva agevolata sui dispositivi medici se riconosciuti dalle Dogane, IlSole24ore - Norme e Tributi plus, Milano, 2020
F.Manfredi, F. Capri, Protesi con Iva al 4% solo se destinate a pazienti con menomazioni permanenti, IlSole24ore - Norme e Tributi plus, Milano, 2020
F.Manfredi, F. Capri, Sanificazione, l'Agenzia chiude a tax credit e agevolazione Iva sugli strumenti per odontoiatri, IlSole24ore - Norme e Tributi plus, Milano, 2020

Pubblicazioni

F.Manfredi, F. Capri, Tamponi e vaccini anti Covid esenti dall'Iva fino al 2022, IlSole24ore, Milano, 2021
F.Manfredi, M. Tarabusi, I saturimetri restano fuori dall'esenzione Iva, IlSole24ore, Milano, 2021
F.Manfredi, F. Capri, Esente Iva la tele-assistenza infermieristica svolta attraverso, IlSole24ore - Norme e tributi Plus, Milano, 2021
F.Manfredi, M.Tarabusi, G.Trombetta, F. Capri, Figlio mio quanto mi costi?, iFarma, Milano, 2021
F.Manfredi, M. Tarabusi, D. Stefani, F. Capri, Acquisti documentabili con scontrino parlante, IlSole24Ore - 730 facile- IlSole24Ore Le Guide, Milano, 2021
F.Manfredi, M. Tarabusi, D. Stefani, F. Capri, Fisioterapista, non serve la prescrizione del medico, Il Sole24Ore - 730 facile- IlSole24Ore Le Guide, Milano, 2021
F.Manfredi, M. Tarabusi, D. Stefani, F. Capri, Tracciabilità: fanno eccezione farmacie, Ssn e convenzionati, IlSole24Ore - 730 facile- IlSole24Ore Le Guide, Milano, 2021
F.Manfredi, M. Tarabusi, D. Stefani, F. Capri, Se si paga in contanti i dati non sono nella precompilata, Il Sole24Ore - 730 facile- IlSole24Ore Le Guide, Milano, 2021

F.Manfredi, M. Tarabusi, Affitti, detrazione al 19% per l'Erasmus anche a chi in Italia non è fuori, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2021

F.Manfredi, Infissi e 110%, la Cilas consente di distinguere le nuove aperture, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2021

F.Manfredi, Iva al 4%, niente scadenza per il certificato medico, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2021

F.Manfredi, M. Tarabusi, Modello 730 precompilato disponibile anche per gli eredi, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2021

F.Manfredi, M. Tarabusi, Bonus mobili fino al 2024 con plafond di 5mila euro e nuove etichette, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2021

F.Manfredi, M. Tarabusi, Cedolare secca: l'acconto 2021 sale al 100% ma il previsionale riflette le variazioni degli affitti, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2021

F.Manfredi, M. Tarabusi, Detrazione con la ricevuta dell'App per l'acquisto di farmaci con delivery, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2022

F.Manfredi, D. Stefani, F. Capri, ASpese sanitarie 2021 in precompilata: la verifica si fa online, *IlSole24Ore - L'Esperto Risponde*, Milano, 2022

F.Manfredi, M. Tarabusi, L'utilizzo per il 2021 delle vecchie etichette complica il bonus mobili, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2022

F.Manfredi, D. Stefani, Università, formazione musicale e attività sportive: le novità nella «circolare Caf», *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2022

F.Manfredi, M. Tarabusi, Cessione dei crediti, una comunicazione per sanare l'errore sui Sal, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2022

F.Manfredi, M. Tarabusi, Bonus mobili ed elettrodomestici, acquisti 2023 con la nuova etichettatura già a regime, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2023

Pubblicazioni

F.Manfredi, M. Tarabusi, D. Stefani, Tamponi esenti in farmacia senza contabilità Iva separata, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2023

F.Manfredi, F. Capri, Presidio privacy per le schede di 2, 5 e 8 per mille dematerializzate dalle dichiarazioni 2024, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2023

F.Manfredi, M. Tarabusi, Impianti fotovoltaici, i proventi ricevuti dal Gse sono imponibili (ma fuori dalla precompilata), *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2023

F.Manfredi, M. Tarabusi, Bonus casa, invio in salita per i dati di condomini morosi e non proprietari, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2024

F.Manfredi, M. Tarabusi, Bonus casa in condominio, i 32 codici e gli invii multipli complicano la comunicazione del 4 aprile, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2024

F.Manfredi, M. Tarabusi, Spesa sanitaria detraibile solo per l'importo che eccede i buoni welfare, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2024

F.Manfredi, F. Capri, Erogazioni liberali fuori dalla stretta sui bonus grazie alla deduzione, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2025

F.Manfredi, F. Capri, M. Tarabusi, Obbligazioni senza garanzia, bonus e stock option trovano spazio nel quadro M del 730, *IlSole24ore - Norme e tributi Plus*, Milano, 2025

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Trattamento dei dati personali

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Strada della Pallotta 6/d
06126 – PERUGIA
e-mail: silvia.starna@farmaservicecentroitalia.it

Silvia Starna

Dati Personali:	nata a Viterbo (VT) il 20 febbraio 1971 Residente in Perugia, Strada della Pallotta 6/D Stato civile : coniugata, due figli Nazionalità: italiana Domicilio Via Corcianese n.202 PERUGIA E-MAIL: SILVIA.STARNA@FARMASERVICECENTROITALIA.IT
Istruzione	1990 Maturità classica (voto 58/60) Liceo Classico “A. Mariotti” di Perugia 1995 Progetto Erasmus Svoltosi presso la Groeningen University (Olanda), con elaborazione di una ricerca e relazione in lingua inglese sul tema: <i>“Cooperazione fra paesi confinanti in Europa”</i> 1997 Laurea in Economia e Commercio (voto 110/110) Università degli Studi di Perugia – Facoltà di Economia e Commercio - Tesi: <i>“Le agevolazioni finanziarie a favore delle imprese manifatturiere, con particolare riferimento alle PMI”</i> . Relatore Prof. Pierluigi Grasselli (Politica economica e finanziaria). 1998 Vincitrice del 1° Premio per la miglior tesi di laurea sulla economia industriale della Provincia di Perugia (Anno accademico 1996-1997), istituito dalla <i>Associazione Industriali della Provincia di Perugia</i> . Marzo –ottobre 1998 Corso di specializzazione post-laurea in commercio estero (COR.C.E.) Organizzato dal Consorzio Umbria Export (PG) e patrocinato dall'I.C.E. - Istituto nazionale per il commercio estero - di Roma. giugno 1998-marzo 1999 Stage presso “Colussi Perugia Spa” di Petrinano di Assisi (PG) Ufficio Export, con attività di <i>gestione vendite estero</i> , predisposizione documenti <i>amministrativi e contabili di commercio internazionale</i> , <i>promozione vendite estero</i> . Partecipazione a Fiere alimentari internazionali (SIAL - Parigi - ottobre '98) e specializzate del settore dolciario (ISM - Colonia - gennaio '99). 1998 - 2001 Praticante Dottore Commercialista Collaborazione presso lo Studio Commercialisti e Legali Associati, Perugia

Attività formativa di contabilità, bilancio, fiscale. Particolare collaborazione i con i settori dello studio specializzati in “crisi d’impresa e gestione strategica” e “finanza agevolata alle PMI”.

Esperienze professionali

2001–oggi Attività libero professionale

Dottore commercialista e revisore contabile

- ♦ Iscritta all’Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili per la Circoscrizione dei Tribunali di Perugia e Orvieto al n. 809/A dal gennaio 2002.
- ♦ Iscritta al Registro dei Revisori contabili con provvedimento 09/04/2003 pubblicato sulla G.U. n. 31 – IV Serie Speciale – del 18/04/2003

L’attività libero professionale, si è sviluppata tramite la collaborazione con diversi studi professionali di Perugia.

Gennaio 1998- febbraio 2008

Collaboratrice presso lo studio “Commercialisti e Legali Associati” di Perugia con esperienza particolare in diritto societario e procedure concorsuali

Marzo 2008- ad oggi

Incarico professionale presso la società “**Farma Service Centro Italia Srl**” nell’ambito della consulenza in materia societaria e fiscale delle farmacie delle provincie di Perugia e Terni e comunque associate a Federfarma Umbria.

Tra le esperienze professionali particolari acquisite:

- Consulenza su finanza d’impresa e finanza agevolata alle PMI con predisposizione di relazioni e *business plan* al fine dell’ottenimento da parte delle aziende di contributi nazionali e comunitari (Legge 488/92, Legge 215/92 imprenditoria femminile, L.R. 12/95 agevolazioni all’occupazione giovanile, Bandi INAIL per finanziamenti in c/interessi a imprese agricole ed artigiane ecc.);
- Collaborazione all’incarico (rinnovato per n.3 anni) da parte della Regione Umbria per la certificazione dei *conti economici riclassificati* delle aziende di trasporto pubblico locale (TPL) umbre;
- Perizie di stima e valutazioni di patrimoni aziendali, partecipazioni e quote societarie
- Attività peritale in materia di tecnica e prassi bancaria con incarichi di CTU (consulenza tecnica d’ufficio) dal Tribunale di Perugia;
- Collaborazione ad attività di curatore fallimentare e assistenza all’imprenditore attraverso elaborazione di ricorsi per l’ammissione a procedure di concordato preventivo;
- Attività di consulenza in tema di anatocismo bancario e tassi usurari con calcolo dei relativi “pagamenti indebiti” da chiedere a titolo di risarcimento alla banca.

♦Attività di docenza in particolare per i seguenti committenti:

- Ass.ni di categoria (Confapi, Federfarma, ecc.), in materia di agevolazioni alle PMI, contabilità e fisco
- Scuola di Alta Formazione Fabesaci – La gestione economica della farmacia

♦Incarico di **revisore dei conti** finalizzata alla *certificazione di progetti formativi finanziati da fondi pubblici* da parte della “**Scuola di**

Amministrazione Pubblica Villa Umbra” (Pg) dall’anno 2005 ad oggi.

♦ Collaborazione nell'*audit* del progetto comunitario **Programme URB-AL**
« La trasformazione dei centri storici e il recupero del ruolo partecipativo della popolazione per forme di sviluppo sostenibile »
su incarico della Provincia di Perugia.

♦ Incarico di Presidente del Collegio dei Revisori dell'Ente Bilaterale nazionale di Federfama dal 2017 ad oggi.

**Conoscenze
informatiche**

Buona conoscenza di:

- ♦ Programma di contabilità generale: Sispac su licenza OSRA Sistemi; OMNIA Zucchetti
- ♦ Software applicativi in ambiente Windows: Word, Excel, Power Point

Conoscenza dei principali programmi associati all'uso di Internet: browser Explorer e Netscape, e-mail: Outlook.

Lingue

- ♦ Inglese: ottimo
Conseguito il **First Certificate in English** (Cambridge University – 1991)
Partecipazione al “*Corso di inglese giuridico*” organizzato dalla Scuola di formazione Forense di Perugia (Perugia - febbraio-maggio 2003)
- ♦ Francese: buona comprensione e scrittura.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

In fede,

Perugia, maggio 2025

Silvia Starna