

**STATO DI SALUTE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE.
CONFRONTO FRA ISTITUZIONI, PROFESSIONISTI E STAKEHOLDER**

Data di svolgimento: 23.5.2026

Sede: c/o Ordine Medici Chirurghi e Odontoiatri – Via Cittadella della Salute 4 – 31100 Treviso

Programma

dalle	alle	Titolo	Relatori/Moderatore
08:15	08:30	Registrazione partecipanti	
08:30	08:45	Saluto del Presidente dell'Ordine e delle Autorità	
08:45	11:00	Sessione 1	Moderatori: FAGGIAN LUIGI MENIN NICOLA
08:45	09:00	Presentazione degli obiettivi del convegno	FAGGIAN LUIGI
09:00	09:45	Tutela della Salute: da diritto per tutti a privilegio per pochi? I dati dell'8° Rapporto GIMBE sul Servizio Sanitario Nazionale	CARTABELLOTTA ANTONINO
09:45	10:00	Confronto/dibattito relatore/discenti	FAGGIAN LUIGI MENIN NICOLA CARTABELLOTTA ANTONINO
10:00	10:45	Il SSN: il punto di vista della Federazione Nazionale degli Ordini dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri	LEONI GIOVANNI
10:45	11:00	Confronto/dibattito relatore/discenti	FAGGIAN LUIGI MENIN NICOLA

11:00	11:20	Pausa caffè	
-------	-------	-------------	--

11:20	13:05	Sessione 2	Moderatori: FAGGIAN LUIGI MENIN NICOLA
11:20	12:05	La carenza di personale sanitario: dati, cause e linee di risposta della Regione Veneto	COSTA CLAUDIO
12:05	12:30	Confronto/dibattito relatore/discenti	FAGGIAN LUIGI MENIN NICOLA COSTA CLAUDIO
12:30	12:50	Conclusioni	FAGGIAN LUIGI MENIN NICOLA
12:50	13:05	Test di valutazione ECM	FAGGIAN LUIGI MENIN NICOLA

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome
Nazionalità
Data di nascita
Indirizzo
Cellulare
Telefono
Web site
Facebook
Twitter
LinkedIn
Codice fiscale

ANTONINO CARTABELLOTTA
Italiana
10 marzo 1965
c/o Fondazione GIMBE – Via Amendola, 2 – 40121 Bologna

CRTNNN65C10G273E

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

3 settembre 2010 - oggi
Fondazione GIMBE
Formazione, ricerca e informazione in ambito sanitario
Presidente e Direttore Scientifico
Ideazione e coordinamento scientifico della campagna #salviamoSSN
Responsabile scientifico dell'Osservatorio sulla sostenibilità del SSN
Chief knowledge manager
Coordinamento di progetti di ricerca e di miglioramento della qualità dell'assistenza
Responsabile della struttura formativa a cui fanno capo la progettazione didattica, il coordinamento della Faculty e del Comitato Scientifico.
Coordinamento scientifico di conferenze nazionali e internazionali
Attività di docenza in corsi di formazione per i professionisti della sanità
Direttore Responsabile di Evidence, rivista indipendente open-access
Stesura articoli per riviste biomediche
Coordinamento scientifico del programma GIMBE4young
Responsabile scientifico del programma GIMBE di monitoraggio indipendente della pandemia COVID-19 e della campagna vaccinale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

15 marzo 1996 - 2 settembre 2010
Associazione "Gruppo Italiano per la Medicina Basata sulle Evidenze"
Formazione, ricerca e informazione in ambito sanitario
Presidente e Direttore Scientifico
Chief knowledge manager
Coordinamento di progetti di ricerca e di miglioramento della qualità dell'assistenza
Responsabile della struttura formativa a cui fanno capo la progettazione didattica, il coordinamento della Faculty e del Comitato Scientifico.
Coordinamento scientifico di conferenze nazionali e internazionali
Attività di docenza in corsi di formazione per i professionisti della sanità
Direttore responsabile di GIMBEnews, rivista indipendente open-access

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Luglio 1998
Centre for Evidence-based Medicine, Oxford (UK)

Tecnico per praticare e insegnare l'Evidence-based Medicine

Attestato di partecipazione
-
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Novembre 1993 - Ottobre 1998
Università degli Studi di Palermo
Scuola di Specializzazione in Medicina Interna (Direttore Prof. Alberto Notarbartolo)
Specializzazione in Medicina Interna
Votazione 50/50 con lode
-
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Novembre 1989 - Ottobre 1993
Università degli Studi di Palermo
Scuola di Specializzazione in Malattie dell'Apparato Digerente (Direttore Prof. Luigi Pagliaro)
Specializzazione in Malattie dell'Apparato Digerente
Votazione 50/50 con lode
-
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Novembre 1983 - Novembre 1989
Università degli Studi di Palermo - Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia

Laurea in Medicina e Chirurgia
Votazione 110/110 con lode e menzione per la tesi di laurea
-
- Date (da – a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Ottobre 1979 - Luglio 1983
Liceo Classico Don Bosco Sarpolo, Palermo

Maturità Classica
Votazione 60/60

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MAORELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Eccellente
Buono
Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Acquisite in 20 anni di attività didattica, editoriale, di ricerca e coaching

- Leadership
- Spiccate capacità di comunicazione e relazione
- Capacità di persuasione e mediazione dei conflitti
- Capacità di ottenere il consenso tra professionisti sanitari e tra differenti categorie di stakeholder

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Acquisite in 14 anni di presidenza e direzione scientifica dell'Associazione "Gruppo Italiano per la Medicina Basata sulle Evidenze" e in 7 anni di presidenza e direzione scientifica della Fondazione GIMBE

- Coordinamento di network di professionisti e organizzazioni
- Coordinamento di progetti e working team
- Coordinamento scientifico di eventi formativi e conferenze
- Capacità di innovazione e predisposizione al cambiamento
- Capacità di lavorare in multitasking
- Capacità di problem solving

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Health policy - Servizio Sanitario Nazionale

- Diritto costituzionale alla tutela della salute e rapporti Stato-Regioni e Province Autonome
- Modalità di applicazione del principio dell'*health in all policies*: sanitarie, industriali, ambientali, sociali, economiche e fiscali
- Modalità di finanziamento del SSN e criteri di riparto
- Modalità di compartecipazione alla spesa sanitaria (ticket)
- Strategie e ambiti di applicazione di fondi integrativi (secondo pilastro) e di assicurazioni private (terzo pilastro)
- Criteri di definizione, aggiornamento e monitoraggio dei livelli essenziali di assistenza (LEA)
- Analisi delle performance tramite indicatori della griglia LEA e del Programma Nazionale Esiti

Programmazione e organizzazione dei servizi sanitari

- Applicazione di un approccio epidemiologico alla programmazione sanitaria per allineare bisogni, domanda e offerta
- Sviluppo di strategie per ridurre le disuguaglianze in termini di offerta di servizi e prestazioni sanitarie, di appropriatezza dei processi clinico-organizzativi e di esiti di salute
- Applicazione della *value-based health care* alla programmazione e organizzazione dei servizi sanitari
- Analisi strutturata di sprechi e inefficienze dei servizi sanitari: sovra- e sotto-utilizzo di servizi e prestazioni sanitarie, frodi e abusi, acquisti a costi eccessivi, complessità amministrative, inadeguato coordinamento dell'assistenza
- Strategie per il disinvestimento da sprechi e inefficienze e riallocazione delle risorse in servizi essenziali e innovazioni
- Riorganizzazione dei servizi sanitari con modelli sovra-aziendali per condividere percorsi assistenziali, tecnologie e risorse umane
- Riorganizzazione integrata di ospedale e cure primarie attraverso una variabile articolazione di setting assistenziali per intensità di cura e con modalità avanzate di integrazione socio-sanitari
- Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo i criteri definiti dal DM 70
- Predisposizione dei piani di rientro per gli ospedali (DM 21 giugno 2016)

Clinical governance - Qualità dell'assistenza sanitaria

- Analisi di contesti clinico-assistenziali-organizzativi e valutazione di ostacoli e fattori facilitanti al cambiamento professionale e organizzativo
- Produzione, implementazione e monitoraggio di percorsi assistenziali condivisi, basati sulle evidenze e centrati sul paziente
- Pianificazione, conduzione e reporting di audit clinici
- Costruzione di set multidimensionali di indicatori (sicurezza, efficacia, appropriatezza, coinvolgimento di cittadini e pazienti, equità, efficienza, produttività) per valutare le performance delle organizzazioni sanitarie
- Progettazione, sviluppo e monitoraggio di modelli nazionali, regionali e locali di *health technology assessment*

- Progettazione di strategie d'informazione e comunicazione a cittadini e pazienti sull'efficacia, appropriatezza e sicurezza degli interventi sanitari e loro coinvolgimento attivo nell'organizzazione e valutazione dei servizi sanitari
- Sviluppo e sperimentazione di strategie di management e modelli organizzativo-gestionali per facilitare l'attuazione della clinical governance
- Applicazione di strumenti e strategie per la disclosure e la gestione dei conflitti di interesse

Valorizzazione del capitale umano in sanità

- Formazione continua in medicina: progettazione, conduzione e valutazione dell'efficacia
- Integrazione della formazione continua con altre strategie efficaci nel modificare i comportamenti professionali
- Sviluppo di strategie per migliorare la competenza professionale

Evidence-based practice, evidence-based healthcare

- Formulazione strutturata di quesiti clinico-assistenziali-organizzativi
- Management delle informazioni scientifiche: ricerca bibliografica e valutazione critica della letteratura
- Analisi dei fattori che ostacolano l'applicazione delle migliori evidenze al paziente individuale e alle organizzazioni sanitarie
- Utilizzo delle migliori evidenze scientifiche per guidare le decisioni professionali, manageriali e politiche che riguardano la salute delle persone, oltre che orientare le scelte di cittadini e pazienti (*evidence for health*)

Metodologia della ricerca sanitaria

- Definizione di quesiti di ricerca e valutazione della loro rilevanza clinica e sociale
- Pianificazione, conduzione, analisi e reporting della ricerca clinica (osservazionale e sperimentale), qualitativa, sui servizi sanitari, educazionale
- Coordinamento metodologico nel processo di produzione di linee guida

Altro

- Ottima conoscenza del pacchetto Office
- Fotografia, giardinaggio

CAPACITÀ E COMPETENZE
ARTISTICHE

PATENTE O PATENTI
ULTERIORI INFORMAZIONI

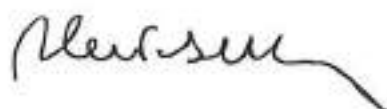
Patente B

E' iscritto all'Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri di Bologna; N° 16160
E' iscritto all'Ordine dei Giornalisti dell'Emilia Romagna – Elenco Speciale

Bologna, 01/09/2025

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. lgs. 196/03

Firma



ALLEGATI

- ALLEGATO 1. SINTESI DELLE ATTIVITÀ REALIZZATE
- ALLEGATO 2. AUDIZIONI PRESSO COMMISSIONI PARLAMENTARI
- ALLEGATO 3. DOCENZE IN CORSI RESIDENZIALI GIMBE
- ALLEGATO 4. DOCENZE IN CORSI RESIDENZIALI DI ORGANIZZAZIONI ESTERNE
- ALLEGATO 5. PROGETTI DI RICERCA E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELL'ASSISTENZA
- ALLEGATO 6. RELAZIONI A CONVEGNI
- ALLEGATO 7. PUBBLICAZIONI

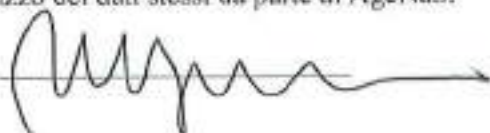
ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il / La sottoscritto/a, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma:



AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

Il / La sottoscritto/a, in qualità di:

- ☐ Docente
- ☐ Moderatore
- ☒ Relatore
- ☐ Tutor / formatore

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

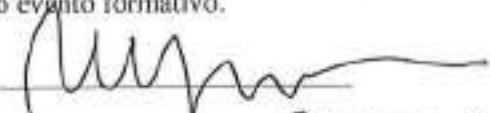
☒ di non avere avuto, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ di avere avuto, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma:



Data e luogo di sottoscrizione: BOLOGNA, 17/02/2026

INFORMAZIONI PERSONALI

Leoni Giovanni



C.F. LNEGNN57M07L736K

TIPO DI RICERCA

Dirigente e quadro superiore, organizzazioni umanitarie

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

01/05/1991 - alla data attuale

Dirigente Responsabile Unità Operativa Semplice Colonproctologia

Dirigente medico di I livello Dipartimento Chirurgico Struttura Complessa di Chirurgia Generale:
Direttore Dott. Roberto Merenda - Ospedale Civile SS. Giovanni e Paolo di Venezia, Venezia (Italia)

01/01/1985 - 07/01/1986

S. Tenente Medico di complemento Esercito Italiano 1985

01/02/1986 - 01/10/1988

1986.87.88 Servizio di Guardia Medica ULSS 16 Venezia

01/11/1988 - 30/04/1991

Aiuto-Chirurgo Pronto Soccorso ULSS 15 S. Donà di Piave 11/1988 - 4/1991

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

01/10/1969 - 07/07/1976

Maturità Classica - Istituto Cavanis Venezia

01/10/1976 - 07/11/1983

Laurea in Medicina e Chirurgia
Università degli Studi di Padova

01/10/1983 - 15/07/1988

Specializzazione in Chirurgia Generale
Università degli Studi di Padova

01/10/1993 - 01/11/1995

Diploma Post Universitario in Colonproctologia
Université de Aix Marseille II, Marseille (Francia)

01/01/2003 - 01/07/2004

Diploma di Proctologia
Società Italiana di Chirurgia Colo Rettale, Chianciano Terme (Italia)

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

italiano

Altre lingue

COMPRENSIONE

PARLATO

PRODUZIONE SCRITTA

	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
francese	C2	C2	C1	C1	C1
	Studio del Francese per cinque anni al Ginnasio-Liceo				
inglese	B1	B2	B1	B1	B1
	Diploma Biennale Oxford School - Venezia				
Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue					

Competenze comunicative

Il Dott. Leoni ha organizzato in prima persona in qualità di chirurgo 15 congressi e corsi a livello nazionale e internazionale, 12 a livello locale, ha collaborato alla realizzazione di altri 25 congressi e corsi, ha partecipato come moderatore o relatore invitato a 30 congressi, ha partecipato come udire a oltre 300 congressi e corsi di aggiornamento in medicina, chirurgia e colorproctologia - E' autore o coautore di 63 pubblicazioni specialistiche su atti congressuali, riviste nazionali ed estere ed un video di tecnica chirurgica e di circa 40 pubblicazioni a tema sanitario e sindacale su Quotidiano Sanità ed altre riviste del settore - Membro del Consiglio Direttivo della SICCR - Società Italiana di Chirurgia Colo-Rettale per i bienni 2014-2015 e 2016-2017. Dal 1991 è iscritto al CIMO Coordinamento Italiano Medici Ospedalieri - Sindacato della Dirigenza Medica - Già Segretario Aziendale presso la AULSS 12 Veneziana è stato eletto nel 2017 Segretario per la Regione Veneto per il mandato 2017-2021

Consigliere per il triennio 2006-2008 e 2009-2011 nell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Venezia, è stato eletto VicePresidente per il triennio 2012-2014, confermato Vicepresidente per il triennio 2015-2017, eletto Presidente in data 13/7/2015 e confermato Presidente per il triennio 2018-2020 - Ha organizzato come Ordine circa 50 eventi formativi per i colleghi nel triennio 2015-2017 - Membro del Consiglio Nazionale FNOMCeO ed ENPAM - Eletto nel Comitato Centrale FNOMCeO in data 23/1/2018

Competenze organizzative e gestionali

Presidente Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Venezia.
<http://www.ordinemedicivenez.it/>

Segretario del Consiglio Regionale del Veneto - Sindacato Dirigenza Medica CIMO
www.cimoveneto.it

Membro del Consiglio Direttivo Nazionale Membro dell'Ufficio Comunicazione Nazionale 2014-2017
Responsabile Unità di Colorproctologia Venezia della Società Italiana di Chirurgia Colo-Rettale.
<http://www.siccr.org/>

Competenze professionali

Chirurgia proctologica con suture meccaniche - Proctologia in Day Surgery - Chirurgo generale, esegue circa 150- 200 interventi/anno come primo operatore prevalentemente nel campo della Colorproctologia. -

Competenze digitali

Competenza informatiche avanzate - Sistema Operativo Windows e Mac -
Utilizza database personali e programmi suite Office e suite Mac

Amministratore Sito Internet Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Venezia -

Amministratore-Sito-Internet-CIMO-Veneto

Amministratore Pagina Facebook OMCeO Venezia - CIMO Veneto - SICCR Società Italiana di Chirurgia ColoRettale

Direttore Notiziario OMCeO Provincia di Venezia

Altre competenze

Abilitazione al Comando di Unità da Diporto dal 2006

Patente di guida

B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Appartenenza a gruppi /
associazioni Medico Volontario Special Olympics - Coordinatore Staff Medico - Giochi Nazionali Estivi -
Venezia 2014

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Venezia, 26/11/2025

IL PRESIDENTE
DOTT. GIOVANNI LEONI



CURRICULUM VITAE

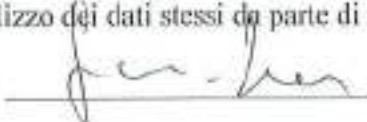
ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il / La sottoscritto/a, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma:



AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

Il / La sottoscritto/a, in qualità di:

- ☐ Docente
- ☐ Moderatore
- ☒ Relatore
- ☐ Tutor / formatore
- ☐ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditemento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento *non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento*)

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

☒ di non avere avuto, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ di avere avuto, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma:



Data e luogo di sottoscrizione:

MeSME
26/11/2025

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Claudio Costa
Luogo e data di nascita	Agordo (BL) 07/03/1970 C.F. CSTCLD70C07A083X
Indirizzo ufficio	
Telefono ufficio	
cellulare	
E-mail ufficio	
E-mail personale	
Ente di appartenenza	Regione del Veneto
Occupazione/settore professionale	Dirigente Amministrativo assunto a tempo indeterminato
Date	Dal 16/03/2022 in corso
Posizione ricoperta	Direttore della Direzione Risorse Umane del SSR e Coordinatore dell'area "Risorse umane, formazione e fabbisogni formativi" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute, con competenze sulle questioni che afferiscono il personale del Servizio sanitario nazionale
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Regione del Veneto
Principali attività e responsabilità	Programmazione delle risorse e il governo delle politiche del personale del SSR, elaborazione proposte da presentare sia a livello regionale che nazionale per far fronte alla carenza di professionisti sanitari e operatori di interesse sanitario, gestione delle relazioni sindacali del personale dipendente nelle materie rimesse al confronto regionale, supporto alla Direzione Programmazione sanitaria nelle relazioni sindacali del personale convenzionato, cura dei rapporti con le università e le rappresentanze professionali per la definizione del fabbisogno formativo dei corsi di laurea delle professioni sanitarie, dei corsi di qualificazione professionale, e dei contratti di formazione specialistica, partecipazione all'osservatorio regionale per la formazione medico-specialistica, definizione progetti di valorizzazione delle professioni sanitarie, coordinamento dell'area "Risorse umane, formazione e fabbisogni formativi" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute, partecipazione ai lavori del Comitato di Settore Regioni – Sanità e alle trattative per il rinnovo dei CCNL presso ARAN.
Date	Dal 1°/11/2021 al 15/03/2022
Posizione ricoperta	Direttore della UOC Gestione risorse umane, analisi quantitativa e dotazioni personale Ssn e Direttore del Dipartimento di Area Amministrativa
Tipo di attività o settore	Gestione risorse umane
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – via Piemonte 60 – ROMA
Principali attività e responsabilità	Coordinamento, con il supporto della UOS Fabbisogni, standard e modelli organizzativi delle professioni sanitarie, dei progetti finalizzati alla definizione di metodologie per la determinazione dei fabbisogni delle professioni sanitarie e di standard di professionisti sanitari nelle aziende ed enti del Ssn, supporto nella pianificazione e definizione del fabbisogno del personale e la relativa gestione delle procedure di reclutamento, sviluppo del personale, dei percorsi di carriera, dei sistemi di valutazione in collaborazione con le strutture interessate, rilevazione e gestione delle presenze, la gestione giuridica ed economica del personale, relazioni sindacali.
Date	Dal 1°/03/2021 al 31/10/2021
Posizione ricoperta	Dirigente Responsabile Ufficio Risorse Umane e ad interim dell'Ufficio di Coordinamento Amministrativo

Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità	Gestione risorse umane Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali – via Piemonte 60 – ROMA Coordinamento dell'azione amministrativa e gestionale degli uffici dirigenziali non generali afferenti. Attività di selezione, gestione e sviluppo del personale dipendente e dei collaboratori, responsabilità delle attività di supporto al MdS e alle Regioni sui progetti relativi al personale del SSN.
Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità	Da 16/11/2020 al 28/02/2021 Dirigente Responsabile Settore "Sistemi Organizzativi e Risorse Umane Ssr" Direzione Sanità e Welfare – Regione Piemonte Dipendente di Regione del Veneto, in aspettativa per incarico a tempo determinato di 2 anni presso Regione Piemonte. Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario. Gestione del personale convenzionato e dei relativi tavoli sindacali.
Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità	Da 01/01/2018 al 15/11/2020 Direttore Direzione Risorse Strumentali SSR Area Sanità e Sociale Azienda Zero – Passaggio Gaudenzio, 1 - Padova, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia. Dal 1° aprile 2020 dipendente di Regione del Veneto – Venezia. Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, commissione regionale per gli investimenti in tecnologia ed edilizia, osservatorio prezzi regionale, gestione patrimonio delle aziende sanitarie, coordinamento attività e procedure contabili per la gestione finanziaria delle risorse del perimetro sanitario, monitoraggio finanziario per l'Area Sanità e Sociale, attività connesse al Tavolo per la verifica degli adempimenti regionali in coordinamento con Azienda Zero, funzioni vicarie del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale.
Date Posizione ricoperta Tipo di attività o settore Nome e indirizzo del datore di lavoro Principali attività e responsabilità	Da 01/01/2018 al 31/10/2018 Commissario di Azienda Zero dal 1/1/2018 al 31/10/2018 - (decreto del presidente della Giunta Regionale n.207 del 29/12/2017 – incarico aggiuntivo rispetto a quello ricoperto presso la Regione del Veneto) Area Sanità e Sociale Azienda Zero – Passaggio Gaudenzio, 1 - Padova, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia. Rappresentanza legale e responsabilità gestionale di un ente del servizio sanitario regionale istituito con LR n.19/2016 avente in particolare la funzione di responsabilità della GSA ai sensi del D.Lgs. n.118/2011 e la gestione di funzioni tecnico specialistiche a favore delle aziende sanitarie del Ssr tra le quali gli acquisti centralizzati e le procedure di acquisizione del personale, definizione sulla base degli atti di indirizzo della Giunta Regionale della struttura organizzativa e dell'organigramma, costituzione dei fondi contrattuali delle aree dirigenziali e del comparto, istituzione e graduazione delle posizioni dirigenziali, sottoscrizione accordi integrativi per la distribuzione della retribuzione di risultato per i dirigenti e per la produttività per i dipendenti del comparto.

Date	Da 01/07/2016 al 31/12/2017
Posizione ricoperta	Direttore Direzione Risorse Strumentali SSR – CRAV
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 Asolo, dal 1° gennaio 2017 Azienda Ulss n.2 "Marca Trevigiana" in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, acquisti centralizzati SSR e attività del soggetto aggregatore regionale ex DL 66/2014, sistema informativo SSR e implementazione progetto fascicolo sanitario elettronico, commissione regionale per gli investimenti in tecnologia ed edilizia, osservatorio prezzi regionale, gestione patrimonio delle aziende sanitarie, funzioni vicarie del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale
Date	Da 21/01/2014 al 30/06/2016
Posizione ricoperta	Direttore Sezione Controlli Governo e Personale SSR
Tipo di attività o settore	Area Sanità e Sociale
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 di Asolo, in aspettativa per contratto a tempo determinato presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale, applicazione e monitoraggio dei costi standard. Attività di benchmarking aziendale. Analisi di fattibilità degli investimenti delle Aziende Sanitarie e relative autorizzazioni nel settore socio-sanitario. Gestione degli acquisti centralizzati e monitoraggio dell'Osservatorio Gare e dell'Osservatorio Prezzi. Gestione del sistema informativo ed informatico del Sistema Socio Sanitario Regionale. Monitoraggio della erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) e relativa rendicontazione al Ministero della Salute (Questionario LEA). Governance della mobilità Socio Sanitaria Regionale. Supporto alla Commissione Regionale per gli Investimenti in Tecnologia e Edilizia (CRITE). Monitoraggio del patrimonio Regionale e delle autorizzazioni di spesa. Gestione delle liquidazioni in favore delle aziende Socio Sanitarie. Procedure di riconoscimento titoli area sanitaria. Gestione formazione continua per i professionisti sanitari.
Date	Da 01/02/2013 al 20/01/2014
Posizione ricoperta	Direttore del Servizio Dotazioni Organiche e Relazioni Sindacali e ad interim del Servizio Formazione del Personale SSR
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss n.8 di Asolo, in comando presso Regione del Veneto Palazzo Balbi – Venezia
Principali attività e responsabilità	Gestione dei tavoli di confronto regionale con i sindacati delle aree dirigenziali e non del comparto sanità, applicazione dei CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, monitoraggio e controllo dei costi del personale del Ssr, attività libero professionale, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni regionali in materia di acquisizione di risorse umane, programmazione del fabbisogno di professioni sanitarie e di specialità mediche, protocolli di intesa con le università, formazione continua del personale sanitario, coordinamento interregionale dei gruppi di lavoro su aspetti relativi al personale.

Date	Da 01/12/2011 a 31/01/2013
Posizione ricoperta	Dirigente amministrativo presso l'Azienda ULSS n.8 di Asolo in posizione di distacco presso Regione Veneto – Segreteria Regionale per la Sanità – Direzione Personale SSR
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n.8 di Asolo, via Forestuzzo - Asolo (TV)
Principali attività e responsabilità	Applicazione CCNL del personale dipendente delle Aziende Sanitarie del Veneto, compresa l'area della dirigenza, dotazioni organiche, relazioni sindacali, autorizzazioni in materia di acquisizioni di personale
Date	Da 01/05/2010 a 30/11/2011
Posizione ricoperta	Dirigente amministrativo presso l'Azienda Ospedaliera di Legnano (MI) - Servizio Risorse Umane
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera di Legnano (MI) Via Papa Giovanni Paolo II - Legnano (MI)
Principali attività e responsabilità	Responsabilità dell'area giuridica, relazioni sindacali e valutazione
Date	Da 01/03/2001 a 30/04/2010
Posizione ricoperta	Collaboratore amministrativo professionale presso l'Azienda ULSS n.1 di Belluno
Tipo di attività o settore	Personale – Sanità
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda ULSS n.1 di Belluno via Feltre 57 – Belluno
Principali attività e responsabilità	Area giuridica del personale, concorsi, previdenza, sistemi di valutazione, conferimento incarichi

TITOLO DI STUDIO ☐

Date	Da 11/1989 a 07/1997
Titoli o qualifica conseguiti	Laurea in Scienze Politiche
Conseguiti presso	Università degli Studi di Padova
Principali tematiche e competenze possedute	Diritto pubblico, diritto privato, sociologia, storia contemporanea, economia politica, politica economica
Date	Da 11/2003 a 03/2007
Titoli o qualifica conseguiti	Laurea specialistica in Storia della Società Europea
Conseguiti presso	Università "Ca' Foscari" di Venezia
Principali tematiche e competenze possedute	Storia contemporanea

COMPETENZE LINGUISTICHE

Madrelingua Italiano

Altre Lingue Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Utente Avanzato	C1	Utente Avanzato	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo	B2	Utente Autonomo

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PROFESSIONALI**

Contrattualistica pubblica, diritto del lavoro e relazioni sindacali nel pubblico impiego, disciplina delle professioni sanitarie, procedure di equivalenza, riconoscimento del servizio sanitario svolto all'estero, definizione del perimetro dell'esercizio delle professioni sanitarie da parte di stranieri senza titolo riconosciuto, monitoraggio dei fondi contrattuali e del costo del lavoro pubblico nei comparti sanità e funzioni locali, sviluppo organizzativo, formazione continua dei professionisti sanitari, valutazione e valorizzazione del personale, gestione risorse umane, procedure di acquisizione di beni e servizi e processi di centralizzazione degli acquisti.

ULTERIORI INCARICHI

- ✓ Direttore Generale Vicario dell'Area Sanità e Sociale;
- ✓ Coordinatore dal 25/5/2016 al 28/02/2021 e quindi dal 28/03/2022 dell'area "Risorse umane, formazione e fabbisogni formativi" della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome – Commissione Salute con competenze sulle questioni che afferiscono il personale del comparto sanità e responsabilità di relazioni e rapporti con il Ministero della salute – Direzione generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del SSN;
- ✓ Componente del Gruppo di Supporto del Comitato di Settore Regioni – Sanità che riveste competenze sia su area/comparto funzioni locali che sanità e rappresentante designato dal Comitato di settore per assistere l'ARAN nello svolgimento delle trattative dei contratti dei comparti relativi al personale del SSN;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della Commissione Nazionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, dell'Osservatorio Nazionale per le professioni sanitarie;
- ✓ Componente dell'Osservatorio Nazionale per la formazione sanitaria specialistica;
- ✓ Componente del tavolo permanente interministeriale MUR – Ministero della Salute ai fini dell'attuazione dell'art.6, comma 13 della legge n.240/2010;
- ✓ Componente del gruppo di lavoro del Consiglio Superiore di Sanità - Sezione II "Revisione dei profili professionali delle professioni sanitarie";
- ✓ Componente del coordinamento interregionale "Affari istituzionali e generali – Ambito personale regioni - funzioni locali"
- ✓ Presidente della Commissione Regionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente dell'Osservatorio Regionale per la Formazione Continua in Sanità;
- ✓ Componente dell'Osservatorio regionale per la formazione medico-specialistica;
- ✓ Già componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della Commissione Nazionale per l'aggiornamento del LEA;
- ✓ Già componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, dell'osservatorio nazionale sulla libera professione intramuraria presso il Ministero della Salute;
- ✓ Già Vice Direttore dell'Area Sanità e Sociale (DGR n.407 del 31/3/2020);
- ✓ Già Direttore vicario dell'Area Sanità e Sociale (decreto n.144 del 13/12/2016);
- ✓ Già componente, su designazione della Conferenza Stato-Regioni, della commissione nazionale per la formazione dell'elenco nazionale degli idonei alla nomina a direttore generale di aziende sanitarie
- ✓ Già componente della commissione regionale per la formazione dell'elenco regionale degli idonei alla nomina a direttore generale di aziende sanitarie;
- ✓ Già Presidente del Comitato Tecnico Scientifico della Scuola Fondazione di Sanità Pubblica dal 2014 al 2018.

**IDONEITÀ INCARICHI MANAGERIALI
NELLE AZIENDE ED ENTI DEL SSN**

- ✓ Idoneo all'incarico di direttore amministrativo di aziende ed enti del SSN (elenchi approvati con decreti del Direttore Generale dell'Area Sanità e Sociale della Regione Veneto n. 114 del 29 ottobre 2019 e n. 66 del 24 aprile 2024);
- ✓ Idoneo all'incarico di direttore generale di aziende ed enti del SSN (aggiornamento elenco nazionale presso il Ministero della Salute approvato con determina 31 marzo 2020 del Direttore Generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del Servizio sanitario nazionale del Ministero della Salute)

PRINCIPALE FORMAZIONE PROFESSIONALE

Date	Dal 03/2017 a 10/2017
Tipo	Corso esterno
Titolo	Corso di formazione manageriale per le direzioni generali delle aziende sanitarie
Svolto presso	Regione del Veneto – Fondazione Scuola di Sanità Pubblica
Principali tematiche	Management e direzione aziende sanitarie pubbliche
Date	Dal 05/2008 a 01/2009
Tipo	Corso esterno
Titolo	City Management
Svolto presso	Cà Foscari Formazione e Ricerca - Treviso
Principali tematiche	Strumenti di gestione manageriale di un ente pubblico
Date	Da 10/2003 a 09/2004
Tipo	Corso esterno
Titolo	Corso di perfezionamento "Lavoro pubblico e lavoro privato a confronto"
Svolto presso	Università degli Studi di Padova
Principali tematiche	Esame comparato dei principali istituti relativi al diritto del lavoro in ambito privato e pubblico
Date	Da 10/1997 a 09/1998
Tipo	Corso esterno
Titolo	Corso di perfezionamento "Diritto economia e politica dell'Unione europea"
Svolto presso	Università degli Studi di Padova
Principali tematiche	Conoscenza dei trattati istitutivi degli organismi comunitari, dell'evoluzione delle competenze, delle tematiche emergenti, della relativa giurisprudenza

Docenze

- ✓ A.A. 2025-2026, Università degli studi di Verona, Corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – sede di Trento, incarico di docente a contratto per modulo **"Organizzazione e politiche sanitarie"**, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2024-2025, Università degli studi di Verona, Corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – sede di Trento, incarico di docente a contratto per modulo **"Organizzazione e politiche sanitarie"**, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2023-2024, Università degli studi di Verona, corso di perfezionamento in "Leadership e coordinamento in sanità", lezione di 4 ore dal titolo **"Organizzazione e gestione in sanità: fabbisogno di personale e strategie di trattenimento"**;
- ✓ A.A. 2023-2024, Università degli studi di Verona, Master in "Direzione delle Professioni Sanitarie" (II° livello), lezione di 4 ore dal titolo **"Programmazione del fabbisogno di personale sanitario alla luce delle carenze attuali e future"**;

- ✓ A.A. 2023-2024, Università degli studi di Verona, Corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – sede di Trento, incarico di docente a contratto per modulo **"Organizzazione e politiche sanitarie"**, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2022-2023, Università degli studi di Verona, Corso di laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche – sede di Trento, incarico di docente a contratto per modulo **"Organizzazione e politiche sanitarie"**, 2 CFU (20 ore);
- ✓ Roma, 5 maggio 2022, Eubea, corso su "Impatti della Pandemia sull'organizzazione sanitaria e sulla necessità di cambiamenti per discontinuità", lezione di 3 ore dal titolo **"I contratti del personale dirigente e del comparto"**;
- ✓ A.A. 2021-2022, Università degli studi di Verona - Master in "Direzione delle Professioni Sanitarie" (II° livello), lezione di 7 ore dal titolo **"Fabbisogni e standard di personale sanitario"**;
- ✓ Roma, 21 ottobre 2021, Eubea, corso su "I meccanismi di finanziamento: L.A. e L.E.A.", lezione di 3 ore dal titolo **"I contratti del personale"**;
- ✓ A.A. 2019-2020, Università degli studi di Padova, corso di laurea magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione, incarico di docente a contratto per modulo **"Gestione delle risorse umane"** nell'insegnamento di "Strumenti di programmazione e di ricerca, II° anno, II° semestre, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2018-2019, Università degli studi di Padova, corso di laurea magistrale in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione, incarico di docente a contratto per modulo **"Gestione delle risorse umane"** nell'insegnamento di "Strumenti di programmazione e di ricerca, II° anno, II° semestre, 2 CFU (20 ore);
- ✓ A.A. 2017-2018, Università degli studi di Verona, Corso di laurea in Fisioterapia, incarico di docente a contratto per modulo **"Organizzazione dei servizi sanitari"** nell'insegnamento di "Principi legali, bioetici e deontologici dell'esercizio professionale", III° anno, II° semestre, 1 CFU (10 ore);
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 1° giugno 2019, Università degli studi di Ferrara – Master in "Direzione delle professioni sanitarie", a.a. 2018/19, lezione di 4 ore dal titolo **"Standard organizzativi e di personale nelle aziende sanitarie"** nell'ambito del modulo "Leadership e gestione delle risorse umane";
- ✓ Roma, 12 aprile 2019, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, IV^a edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa", lezione di 4 ore dal titolo **"Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi"**;
- ✓ Roma, 15 febbraio 2019, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, III^a edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa", lezione di 4 ore dal titolo **"Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi"**;
- ✓ Vicenza, 6 novembre 2018, Università degli studi di Verona - Master in "Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (sede di Vicenza)" a.a. 2017/18, attività di docenza di 4 ore per l'insegnamento di **"Il Coordinatore delle professioni sanitarie"** – modulo "Principi di legislazione e programmazione delle organizzazioni sanitarie";
- ✓ Verona, 24 ottobre 2018, Università degli studi di Verona - Master in "Management per funzioni di coordinamento delle Professioni Sanitarie (sede di Verona)" a.a. 2017/18, attività di docenza di 4 ore per l'insegnamento di **"Il Coordinatore delle professioni sanitarie"** – modulo "Principi di legislazione e programmazione delle organizzazioni sanitarie";
- ✓ Roma, 21 settembre 2018, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, II^a edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa", lezione di 4 ore dal titolo **"Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi"**;

- ✓ Roma, 9 marzo 2018, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, I^a edizione del corso di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa", lezione di 4 ore dal titolo "Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi";
- ✓ Santorso (VI), 24 febbraio 2017, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, V, VI, VII, VIII corso per direttori di struttura complessa, lezione di 1 ora su "La formazione dei professionisti, fondamentale leva di cambiamento";
- ✓ Roma, 12 gennaio 2017, Istituto Regionale di studi giuridici del Lazio "Arturo Carlo Jemolo, III corso per direttori generali di aziende sanitarie, lezione di 4 ore dal titolo "Sistemi di valutazione del personale e assegnazione degli incarichi";
- ✓ Padova, 30 settembre 2016, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, IV corso per direttori di struttura complessa, lezione di 1 ora su "La formazione dei professionisti sanitari nella Regione del Veneto".

Pubblicazioni

- ✓ Costa, C., Roncoroni, E., Bonesso, P., Franco, M.G., Fanton, E., Stevanin, S., Mantoan, D. (2018). **Approccio metodologico e definizione del modello organizzativo-assistenziale del personale infermieristico e degli operatori socio-sanitari nelle unità operative di area medica e chirurgica negli ospedali spoke della Regione del Veneto**, *Politiche Sanitarie*, 19(1), 32-42;
- ✓ Costa, C., Roncoroni, E., Salani, L., Stevanin, S., Fanton, E., Mantoan, D. (2018). **Il processo di definizione del profilo di competenza del coordinatore delle professioni sanitarie nella Regione del Veneto**, *Igiene e sanità pubblica*, 74(1), 49-57;
- ✓ Mantoan, D., Costa, C., Botteon, F., Rizzardi G. (2018), **Orario di lavoro del personale medico e sanitario del SSN. Le problematiche legate all'entrata in vigore dell'articolo 14, comma 1, della L. 30 ottobre 2014, n. 161. Il caso della Regione del Veneto**, *Bollettino ADAPT* n.9/2018;
- ✓ Mantoan, D., Costa, C., Paiola, M., Roncoroni, E., Fanton, E., Stevanin, S., Allegrini, E., Casson, P., Di Falco, A., Florio, S., Torri, P., Vecchi, A., Visentin, M., Meneghini, F., Vergadoro, V. (2018), **Age management. Linee guida per le politiche di age-diversity management nelle aziende sanitarie ed enti del servizio sanitario della Regione del Veneto**, Fondazione Scuola di Sanità Pubblica, ISDN 978-88-943632-0-3;
- ✓ Costa, C., Fanton, E., Roncoroni, E., Stevanin, S., Franco, M.G., Bonesso, P., Allegrini, E., Casson, P., Capirossi, G., Di Falco, A., Schiavon, L., Palese, A., Saiani, L. & Mantoan, D. (2018). **Misurare gli esiti dell'assistenza infermieristica nelle aziende ospedaliere e socio sanitarie locali della regione del veneto: sintesi dell'esperienza di sviluppo di una policy regionale**, *Igiene e Sanità Pubblica*, 74(6), 547-564;
- ✓ Costa C., Bonesso P., De Bellonia S., Stevanin S., Mantoan D., (2018). **Il Fabbisogno di personale e limiti di spesa nelle aziende del SSN: un nuovo strumento di governo**, *Mecosan*, 105, 57-75;
- ✓ Costa, C., Botteon, F., (2019), **Trasferimento di personale nell'ambito di una riorganizzazione sanitaria e relazioni sindacali a livello regionale e aziendale: stessa vicenda, pronunce opposte (note a margine di Tribunale Venezia n. 261/19 del 3.5.2019, condivisibile "chiusura del cerchio")**, *Bollettino ADAPT* n.21/2019;
- ✓ Costa, C., Fanton, E., Di Falco, A., Baldassin, S., Stevanin, S., Mantoan, D., (2019). **Definizione di una proposta applicativa per il conferimento di incarichi professionali secondo quanto previsto dal CCNL del comparto sanità 2016-2018**, *Sanità Pubblica e Privata*, 4, 5-17;

- ✓ **Costa, C., Franco, M.G., Mantoan, D., (2018). Le previsioni di fabbisogno formativo di professionisti sanitari: l'approccio integrato basato sull'offerta e sulla domanda determinata attraverso il sistema ACG, *Mecosan*, 108, 101-121;**
- ✓ **Costa, C., Girace, E., Fanton, E., Stevanin, S., Tasca, T., Mantoan, D., (2019). Indagine nazionale sull'applicazione degli Accordi Stato-Regioni del 22 febbraio 2001 e 16 gennaio 2003 istitutivi del profilo professionale dell'operatore socio sanitario e della formazione complementare in assistenza sanitaria, *Igiene e sanità pubblica*, 75(3), 201-210;**
- ✓ **Costa, C., D'Innocenzo, M., Solinas, B., Sistemi di valutazione del personale e valutazione degli incarichi, (2020), in "Manuale di formazione manageriale in sanità", Maggioli Editore, 341-363;**
- ✓ **Mantoan, D., Costa, C., Stevanin, S. (2020). Sintesi dei principali metodi e strumenti per la definizione del fabbisogno di personale sanitario, medico, infermieristico e ostetrico in un setting ospedaliero, *Sanità Pubblica e Privata*, 2, 35-44;**
- ✓ **Costa, C., Bonesso, P., De Bellonia, S., Fanton, E., Franco, M.G., Mantoan, D., Il fabbisogno di personale nelle aziende sanitarie: un difficile equilibrio tra scelte economiche e organizzazione efficace, (2020), in "Modelli organizzativi e performance dell'assistenza infermieristica", a cura di Vaineri, M., Barchielli, C., Bellè, N., Il Mulino, 71-108;**
- ✓ **Costa, C., Franco, M.G., Mantoan, D., (2020). Analisi e valutazione del fabbisogno di personale nelle aziende sanitarie attraverso l'utilizzo di strumenti di Business Intelligence - L'esperienza della Regione del Veneto, *Mecosan*, 114, 107-134;**
- ✓ **Di Falco, A., Costa, C., Bottega, M., Fanton, E., Zambon, A., Brugnaro, L., Stevanin, S., Roncoroni, E., Allegrini, E., Degan, M., Capirossi, G., Bonesso, P., Palese, A., Saiani, L., Mantoan, D., (2020). Evaluating the effects of policies on nursing care as promoted by the Veneto region: the research protocol and its implication for public health, *Annali di Igiene*, 33;**
- ✓ **Costa, C., De Cet, L., Boscolo Camiletto, S., Scalchi, C., Fanton, E., Mantoan, D., (2020). La Commissione Regionale per l'Investimento, Tecnologia e Edilizia (CRITE): uno strumento di governance per la sostenibilità del Sistema Sanitario Regionale del Veneto, *Igiene e sanità pubblica*, 76, 33-44;**
- ✓ **Conti, A., Albanesi, B., Busca, E., Martini, L., Costa, C., Campagna, S., (2021). L'infermiere di famiglia e comunità: panoramica sull'esercizio della professione in Europa, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 40(3), 131-136;**
- ✓ **Martini, L., Addesso, D., Di Falco, A., Costa, C., Mantoan, D., (2021). Gli infermieri di famiglia in Italia: indagine esplorativa, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 40(3), 137-142;**
- ✓ **Di Giulio, P., Dimonte, V., Costa, C., (2021). Alcune riflessioni generali. Per una pianificazione senza numeri medi, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 40(3), 171-174;**
- ✓ **Costa, C., Vedovetto, A., Tasca, T., Vanzetto, G., Brugnaro, L., De Bellonia, S., Bonesso, P., Fanton, E., (2023). Il fenomeno delle dimissioni tra gli infermieri nelle Aziende Sanitarie del Veneto. Uno studio retrospettivo, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 42(2), 60-72;**
- ✓ **Fanton, E., Tasca, T., Costa, C., Brugnoli, A., (2023) La formazione dell'operatore sociosanitario con formazione complementare in assistenza sanitaria: scenario attuale e prospettive future, *Assistenza Infermieristica e Ricerca*, 42(4), 218-234;**
- ✓ **Cengia, M.G., Palese, A., Saiani, L., Brugnaro, L., Di Falco, A., Mezzalana, E., Costa, C., Ambrosi, E., (2024). Frequenza e cause delle cure infermieristiche compromesse: studio trasversale nelle aziende sanitarie della Regione Veneto, *Assistenza infermieristica e Ricerca*, 43(3), 105-117;**

- ✓ **Costa C., Fanton E., Dal Bello S., Annicchiarico M., Politiche per la gestione del personale sanitario: l'esperienza regionale del Veneto.** In 21° Rapporto Sanità - L'insostenibile staticità dell'intervento pubblico (in Sanità e oltre), C.R.E.A. Sanità (2025): 153-165;
- ✓ **Fanton, E., Vanzetto, G., Longhini, J., Allegrini, E., Costa, C., Ambrosi, E., (2026). La definizione dell'ambito di attività dei Servizi di Infermieristica di famiglia o comunità: l'esperienza della Regione del Veneto,** *Assistenza infermieristica e Ricerca*, 45(1), 14-23.

Relatore a convegni:

- ✓ Roma, 24 giugno 2025, Convegno Agenas "Presente e futuro della pianificazione dei fabbisogni di personale sanitario", intervento dal titolo "Dinamiche del personale nel sistema sanitario: la prospettiva regionale";
- ✓ Roma, 16 aprile 2025, II^a Conferenza internazionale di management e leadership nei contesti di cura, intervento dal titolo "Il sistema salute italiano nel contesto europeo";
- ✓ Padova, 20 febbraio 2025, Giornata nazionale del personale sanitario, socio sanitario e sociale, "La carenza di personale sanitario e socio sanitario. Cause e prospettive per la sostenibilità del sistema sanitario regionale";
- ✓ Venezia, 8 febbraio 2025, Convegno OMCEO Assistenza sanitaria: le prospettive delle nuove necessità e le relative soluzioni, "L'evoluzione del personale sanitario nel Veneto nell'ospedale e sul territorio";
- ✓ Vicenza, 6 dicembre 2024, Stati generali della III^a età, "Come affrontare la carenza di personale";
- ✓ Pisa, 5 dicembre 2024, Convegno Innovazione e cambiamento per la sanità del domani. 20 anni di ricerca e formazione del Laboratorio MeS: riflessioni sul futuro dei sistemi sanitari, "La gestione del capitale umano per il futuro del servizio sanitario";
- ✓ Arezzo, 29 novembre 2024, 19° Forum Risk Management, "L'operatore socio sanitario e l'assistente infermiere. Prospettive e rischi nell'organizzazione dei servizi sanitari e socio sanitari";
- ✓ Arezzo, 28 novembre 2024, 19° Forum Risk Management, "La gestione del capitale umano per il futuro del servizio sanitario. Le criticità del sistema anche nel breve periodo e il confronto anche con stati europei";
- ✓ Venezia, 7 novembre 2024, Convegno La carenza di personale nel Servizio socio sanitario regionale veneto, il cambiamento necessario. Dalla rincorsa al turnover all'agire per la retention, "Il piano regionale di contrasto alla carenza di personale del Servizio socio sanitario regionale del Veneto";
- ✓ Napoli, 11 maggio 2024, relazione su "Il tecnico della riabilitazione psichiatrica nei servizi di prossimità" nell'ambito del I° congresso Commissione d'Albo Nazionale dei tecnici della riabilitazione psichiatrica;
- ✓ Roma, 15 aprile 2024, relazione introduttiva al convegno "Risorse: tra limiti del CCNL e vincoli di spesa", organizzato dalla Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome;
- ✓ Treviso, 21 marzo 2024, relazione su "La carenza di personale sanitario e le sfide per la sanità" nell'ambito del convegno organizzato dall'Azienda Ulss 2 Marca Trevigiana avente titolo "Affrontare le sfide future della Sanità";
- ✓ Roma, 7 febbraio 2024, relazione su "La carenza di personale sanitario e le sfide per la sanità: traiettorie di intervento per le politiche del personale e i servizi sanitari" nell'ambito del seminario a porte chiuse con presidenti e assessori alla sanità organizzato dalla Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome;
- ✓ Arezzo, 24 novembre 2023, 18° Forum Risk Management, "La gestione del capitale umano: l'impatto dei recenti accordi contrattuali e provvedimenti legislativi";
- ✓ Venezia, 20 ottobre 2023, relazione su "Esigenze di tutela del lavoratore e necessità del servizio pubblico" nell'ambito del 51° convegno nazionale del Centro Nazionale Studi di diritto del lavoro "Domenico Napoletano";

- ✓ Rimini, 30 settembre 2023, relazione su "Riordino delle professioni sanitarie evoluzione versus razionalizzazione dei profili" nell'ambito del III° congresso nazionale FNO TSRM e PSTRP;
- ✓ Roma, 12 maggio 2023, relazione su "I rapporti di lavoro atipici nella sanità pubblica" nell'ambito del convegno SAQUIRE 2023, Arooi Emac;
- ✓ Napoli, 5 maggio 2023, relazione su "L'attività libero professionale intramoenia, le prestazioni aggiuntive, l'orario negoziato e le liste di attesa per le attività istituzionali", EUBEA s.r.l.;
- ✓ Napoli, 16 marzo 2023, relazione su "Impatti della Pandemia sull'organizzazione aziendale: focus sul fabbisogno di personale per l'implementazione delle attività territoriali", EUBEA s.r.l.;
- ✓ Arezzo, 25 novembre 2022, 17° Forum Risk Management, "PNRR. Il governo delle risorse umane fattore critico di successo";
- ✓ Venezia-Mestre, 10 novembre 2022, convegno "Great resignation in sanità", relazione introduttiva e coordinatore tavola rotonda "Come affrontare il fenomeno delle dimissioni volontarie in sanità", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Bari, 28 settembre 2022, 6° Forum Mediterraneo in Sanità, "PNRR. Il governo delle risorse umane fattore critico di successo. Armonizzazione dei contratti pubblici e privati in sanità";
- ✓ Verona, 17 giugno 2022, meeting della Conferenza permanente delle classi di laurea delle professioni sanitarie, "Aggiornare i percorsi formativi delle professioni sanitarie alla luce degli obiettivi del PNRR";
- ✓ Bologna, 7 giugno 2022, 47° congresso ANMDO, "Analisi e valutazione dei fabbisogni di personale nelle aziende sanitarie";
- ✓ Treviso, 12 novembre 2021, Il controcanto delle RSA. Una risposta corale ai bisogni di assistenza delle persone anziane: le voci di chi cura, il silenzio della società, II^a sessione "Il lavoro e i lavoratori della cura";
- ✓ Roma, 21 ottobre 2021, relazione su "I contratti del personale" nell'ambito del corso "I meccanismi di finanziamento: L.A. e L.E.A.", EUBEA s.r.l.;
- ✓ Parma, 18 ottobre 2019, 13° congresso nazionale coordinatori, IV^a sessione, tavola rotonda "Il coordinatore nell'organizzazione che cambia: scenari possibili";
- ✓ Como, 31 gennaio 2019, Winter School 2019 – Gestire il cambiamento. Le soluzioni possibili, Motore Sanità, con relazione dal titolo "I Principali Metodi e Strumenti per la Definizione del Fabbisogno di Personale Medico Infermieristico e Ostetrico in un Setting Ospedaliero Sviluppati in Ambito Internazionale";
- ✓ Padova, 27 novembre 2018, convegno "AGENAS e CoGeAPS incontrano i provider della Regione del Veneto", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 15 ottobre 2018, seminario "Legge 11 gennaio 2018, n.3 – Ordini e albi delle professioni sanitarie per la qualità del sistema salute", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 24 novembre 2017, convegno "Progetto pilota: gravidanza a basso rischio a gestione ostetrica" moderatore della II sessione "Il ruolo dell'ostetrica: lo stato dell'arte in Italia ed esperienze regionali, Regione del Veneto";
- ✓ Treviso, 21 novembre 2016, relatore al convegno "Invecchiare bene in Azienda" organizzato da Azienda Ulss n.9 Treviso con relazione dal titolo "Le politiche regionali in riferimento ai cambiamenti della demografia professionale";
- ✓ Verona, 28 ottobre 2016, relatore al 12° congresso nazionale dei caposala – coordinatori con relazione dal titolo "Le core competence del coordinatore. Responsabilità delle istituzioni nel riconoscere, sostenere e valorizzare il ruolo";

- ✓ Roma, 14 ottobre 2016, relatore al seminario di studio "Strumenti per giovani sindacalisti – nuovi modelli organizzativi, rappresentanza sindacale, contrasto alla corruzione" organizzato da Anaa Assomed con relazione dal titolo "Nuovi modelli organizzativi sanitari: una opportunità per i giovani professionisti?";
- ✓ Mestre, 23 maggio 2016, coordinatore del convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Analisi del fenomeno e interventi organizzativi in Regione Veneto", organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto;
- ✓ Padova, 23 marzo 2016, coordinatore del seminario di studio "La peculiarità del rapporto di lavoro del dirigente medico del SSN, alla luce della normativa comunitaria, nazionale e collettiva", organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica – Regione del Veneto;
- ✓ Roma, 3 marzo 2016, relatore al convegno "Le nuove responsabilità del Coordinatore nell'attuazione del Patto per la salute. Competenze e valorizzazione", organizzato dal Coordinamento Nazionale dei Caposala-Coordinatori con relazione dal titolo "La valorizzazione del Coordinatore nella Regione del Veneto";
- ✓ Milano, 10 dicembre 2015, relatore al convegno "Le inidoneità e le limitazioni lavorative del personale del SSN – Dimensioni del fenomeno e proposte", organizzato dal CERGAS con relazione dal titolo "L'esperienza della Regione del Veneto";
- ✓ Padova, 8 ottobre 2015, relatore al convegno "Lo sviluppo delle competenze dei professionisti sanitari – Attualità e prospettive nello scenario nazionale e regionale", organizzato da Regione Veneto – Fondazione Scuola di Sanità Pubblica con relazione dal titolo "Bisogni e sviluppo delle competenze professionali nel SSR della Regione Veneto";
- ✓ Bologna, 12 settembre 2015, relatore al convegno annuale della Conferenza Permanente delle Classi di Laurea delle Professioni Sanitarie con relazione dal titolo "Un nuovo modello di stima dei professionisti sanitari";
- ✓ Roma, 21 maggio 2015, relatore al convegno "La salute delle competenze – Innovazione organizzativa nei percorsi di cura e sviluppo delle professioni in sanità", organizzato dalla CISL Funzione Pubblica;
- ✓ Mestre, 27 marzo 2015, relatore al convegno "L'infermiere nel sistema sanitario veneto: una scommessa per la professione", organizzato dal collegio IPASVI di Venezia con relazione dal titolo "Dalla formazione alla valorizzazione della risorsa infermieristica";
- ✓ Mestre, 29-30-31 gennaio 2015, relatore al convegno "Stati Generali della Sanità", organizzato dalla Regione Veneto con relazione dal titolo "La valorizzazione delle risorse umane";
- ✓ Roma, 4 e 5 dicembre 2014, relatore alla conferenza "Joint Action Health Workforce Planning and Forecasting - Conferenza sul miglioramento delle metodologie di pianificazione e lo scambio di dati in Europa", organizzato dal Ministero della Salute con relazione dal titolo "Dall'Handbook al Progetto Pilota: opportunità e sfida per le Regioni e Province autonome Italiane";
- ✓ Trieste, 6 settembre 2014, relatore al convegno "ECM – Dossier Formativo", organizzato dagli Ordini dei Medici del Triveneto con relazione dal titolo "Lo stato dell'arte dell'ECM in Veneto";
- ✓ Mestre, 6 dicembre 2013, relatore al convegno "Il sistema sanitario nella crisi economica", organizzato dalla CGIL Veneto con relazione dal titolo "Il ruolo delle professioni sanitarie per la crescita e la qualità del sistema";
- ✓ Roma, 26 maggio 2010, relatore al convegno "La gestione del personale infermieristico", organizzato da "Istituto Internazionale di Ricerca" con relazione dal titolo "Istituti contrattuali: da vincolo a opportunità per il governo delle risorse umane".

Partecipazione a convegni e seminari:

- ✓ Venezia, 13 e 27 settembre 2019, "Il nuovo CCNL dell'Area Sanità 2016-2018 - Dirigenza sanitaria: relazioni sindacali, istituti giuridici e economici", Regione Veneto;

- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 giugno 2019, "Presentazione del rapporto Oasi 2018. L'evoluzione del SSN: le sfide per policymaker e manager", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 giugno 2019, "Presentazione dei risultati dell'indagine di clima organizzativo delle Aziende sanitarie del Veneto – edizione 2019", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 28-29 marzo 2019, "Lean basic – approccio al lean management", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 5 febbraio 2019, "Le competenze avanzate delle professioni sanitarie", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 4 febbraio 2019, "Lo skill mix change professionale", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 2 luglio 2018, "Corso di aggiornamento sul nuovo CCNL del comparto sanità", Regione Veneto;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 24 marzo 2017, "Presentazione del rapporto OASI 2016 – Revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell'offerta di servizi", CERGAS-Università Bocconi in collaborazione con Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 10 marzo 2017, convegno "La riforma della responsabilità professionale sanitaria e il modello veneto di gestione sistemica dei sinistri sanitari", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 18 novembre 2016, convegno "La valutazione delle performance dei servizi sanitari territoriali", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 30 settembre 2016, convegno "Strumenti e logiche del risk management", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 20 e 26 settembre 2016, "Corsi di formazione sul nuovo codice dei contratti pubblici", Regione Veneto;
- ✓ Verona, 14 luglio 2016, seminario "Il professionista sanitario del SSR dipendente e convenzionato", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Padova, 11 maggio 2016, seminario "Processi di accorpamento di aziende sanitarie e/o istituzione di nuovi enti sanitari. Riflessi sulla gestione dei fondi e sulla contrattazione integrativa", Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Montecchio Precalcino (VI), 25 febbraio 2016, "Presentazione del rapporto OASI 2015", CERGAS-Università Bocconi in collaborazione con Fondazione Scuola di Sanità Pubblica;
- ✓ Venezia, 25-26 novembre 2015, seminario "Il personale universitario c.d. convenzionato che svolge attività presso le strutture sanitarie", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 18 novembre 2015, seminario "La gestione del personale del comparto sanità", Regione Veneto;
- ✓ Venezia, 28 luglio 2015, workshop "Cure integrate per i pazienti con multimorbidità", Regione Veneto – European Observatory on Health Systems and Policies;
- ✓ Verona, 7 maggio 2015, corso di aggiornamento "Stabilità o cambiamento? Patto o conflitto? Cambieranno le professioni sanitarie?", Coordinamento Nazionale Caposala/Coordinatori;
- ✓ Mestre, 16 maggio 2012, iniziativa di studio "La compilazione del conto annuale del personale 2011", Maggioli Formazione e Consulenza;
- ✓ Roma, 2 aprile 2012, seminario di alta formazione "Analisi delle caratteristiche e della demografia del personale del Servizio Sanitario Nazionale", Ministero della Salute;
- ✓ Bologna, 13 gennaio 2012, seminario di approfondimento "Le norme del Decreto Legge n.78 del 2010 in materia di contenimento delle spese di personale per le Regioni e gli Enti del SSN, Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome;
- ✓ Legnano, ottobre-novembre 2011, gruppo di miglioramento "Apprendimento e sperimentazione del nuovo sistema di valutazione del personale del comparto", 6 incontri, Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";

- ✓ Legnano, 9 giugno 2011, corso di formazione "Il sistema degli incarichi e gli strumenti di valutazione e premialità nelle aziende sanitarie", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Roma, 9 maggio 2011, partecipazione alle attività di valutazione della III^a edizione del "Premio Qualità per le pubbliche amministrazioni", Dipartimento Funzione Pubblica-FormezPA;
- ✓ Bologna, 16 marzo 2011, seminario "I CCNL del Servizio Sanitario Nazionale alla luce della riforma introdotta dal D.Lgs. n.150/2009", ARAN;
- ✓ Legnano, 9 marzo 2011, corso di formazione "Il fascicolo procedimentale e di personale", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano" (attestato in corso di emissione);
- ✓ Legnano (MI), maggio 2010-febbraio 2011, corso di formazione "Condividere e comunicare la conoscenza in azienda", durata 45 ore, Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Legnano, 14 dicembre 2010, congresso "Comunicare per cambiare", Azienda Ospedaliera "Ospedale Civile di Legnano";
- ✓ Roma, 20 gennaio 2011, convegno "Valutare Salute. I risultati della sperimentazione della valutazione dei dirigenti e del personale nelle aziende sanitarie", Dipartimento Funzione Pubblica in collaborazione con FormezPA;
- ✓ Napoli, 3, 4, 29, 30 novembre e 1° dicembre 2010, partecipazione al "Corso valutatori CAF IV^a edizione", Dipartimento Funzione Pubblica in collaborazione con FormezPA;
- ✓ Milano, 22 settembre 2010, seminario sul tema "Manovra estiva 2010: le nuove restrizioni al personale", Alfa Consulenze;
- ✓ Melegnano (MI), 11 maggio 2010, seminario sul CCNL dirigenza 2008-2009, Azienda Ospedaliera "Ospedale di Circolo di Melegnano";
- ✓ Belluno, 8, 9 e 10 marzo, corso di formazione "Formare i formatori per sensibilizzare tutti i valutati sul nuovo sistema di valutazione dell'Azienda ULSS n.1 di Belluno", SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, 22 e 23 febbraio 2010, "Corso di formazione sul nuovo sistema di valutazione diretto ai valutatori dell'Azienda ULSS n.1 di Belluno", SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, novembre 2009-febbraio 2010, "Percorso di formazione sul campo finalizzato alla riprogettazione del sistema di valutazione dell'Azienda ULSS n.1", dr. Roberto Cotta, docente SDA Bocconi;
- ✓ Belluno, 1° dicembre 2009, convegno sul tema "L'applicazione del decreto attuativo della L. 15/2009 (cd. Legge Brunetta)", Centro Studi Bellunese;
- ✓ Bologna, 27 novembre 2009, convention nazionale "L'eccellenza professionale nell'era della clinical governance", GIMBE (Gruppo Italiano per la Medicina Basata sulle Evidenze);
- ✓ Conegliano e Pieve di Soligo (TV), 2 e 3 luglio 2009, seminario sul tema "Le novità del decreto legge 112/2008 convertito in legge n.133/2008: l'impatto sulle risorse umane delle aziende sanitarie", CUOA Sanità;
- ✓ Milano, 30 e 31 ottobre 2008, giornate di formazione sul tema "Senso e valore politico nell'agire delle organizzazioni", Studio APS – Analisi psicosociologica;
- ✓ Belluno, 28 aprile 2008, convegno sul tema "Affidamento diretto in house providing e società miste", Centro Studi Bellunese;

Ai sensi e per gli effetti del D.P.R. 445/2000 e successive modificazioni il sottoscritto, sotto la propria responsabilità attesta la veridicità delle dichiarazioni riportate nel presente curriculum.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" ed in base al Regolamento UE 2016/679 (comprende la pubblicazione del presente nelle banche dati ECM)

30 marzo 2026

(Claudio Co:



CLAUDIO
COSTA
30.03.2026
08:03:48
GMT+02:00

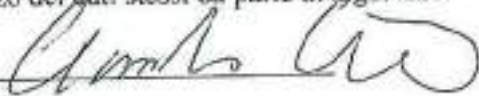
ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il / La sottoscritto/a, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgeNaS.

Firma:



AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

Il / La sottoscritto/a, in qualità di:

- ☐ Docente
- ☐ Moderatore
- ☒ Relatore
- ☐ Tutor / formatore

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

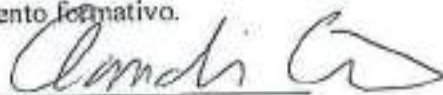
☒ di non avere avuto, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ di avere avuto, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma:



Data e luogo di sottoscrizione: VENEZIA, 2/4/2026

Curriculum Vitae Europass compilato

Informazioni personali

Cognome/Nome FAGGIAN LUIGI

Telefono

Mobile

E-mail

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 07/07/1967

CF: FGGLGU67L07L736N

Sesso Maschile

Esperienza professionale

Date 2025 → attuale

Presidente OMCeO Provincia di Treviso

Date 2012 → attuale

Consigliere OMCeO Provincia di Treviso

Date 2012 → attuale

Responsabile scientifico progetto AtlasMedica

Date 01/2011 → attuale

Membro Commissione Informatica Federazione Medici di Medicina Generale FIMMG Veneto

Date 03/2010 → attuale

Lavoro o posizione ricoperti: Medico di Medicina Generale

Principali attività e responsabilità: Assistenza Primaria

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda ULSS 9 Treviso Borgo Cavalli 42, 31100 - Treviso

Date 2021 → 2024

Vice Presidente OMCeO Provincia di Treviso

Date 2019 → 2024

Vice Segretario Provincia Treviso Federazione Medici di Medicina Generale FIMMG

Date 2019 → 2024

Tutor per il 6° e 7° corso Formazione Specifica in Medicina Generale Regione Veneto

Tutor per il 8° corso Formazione Specifica in Medicina Generale Regione Veneto

Tutor per il 9° corso Formazione Specifica in Medicina Generale Regione Veneto

Date 2012 → 2019

Fiduciario ASL 9 Treviso Federazione Medici di Medicina Generale FIMMG

Date 03/2010 → 2016

Consigliere d'Amministrazione Società Netmedica srl

Date 01/2009 → 03/2010

Segretario Regionale Federazione Medici di Medicina Generale FIMMG Veneto Settore Continuità Assistenziale.

Date 02/2000 - 09/2010

Lavoro o posizione ricoperti: Medico di Medicina Generale

Principali attività e responsabilità: Continuità Assistenziale - Guardia Medica

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda ULSS 9 Treviso Borgo Cavalli 42, 31100 - Treviso

Segretario Provinciale Federazione Medici di Medicina Generale FIMMG provincia di Treviso Settore Continuità Assistenziale.

Date 02/1998 - 02/2000

Lavoro o posizione ricoperti: Medico di Medicina Generale

Principali attività e responsabilità: Continuità Assistenziale - Guardia Medica

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda ULSS 12 Veneziana.

Date 09/1996 - 12/1998

Lavoro o posizione ricoperti: Borsa di Studio per la Medicina Generale.

Principali attività e responsabilità: medico presso la Struttura ospedaliera Umberto 1° Azienda ULSS 12 Veneziana reparti: Chirurgia Generale, Pronto Soccorso, Medicina Interna, Medicina d'Urgenza, Ostetricia e Ginecologia.

Date 03/1996 - 09/1996

Lavoro o posizione ricoperti: Medico di Medicina Generale

Principali attività e responsabilità: Continuità Assistenziale - Guardia Medica

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda ULSS 8 Asolo - Montebelluna

Date 12/1995 - 03/1996

Lavoro o posizione ricoperti: Medico di Medicina Generale

Principali attività e responsabilità: Continuità Assistenziale - Guardia Medica

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda ULSS 12 Veneziana

Date 06/1995 - 12/1995

Lavoro o posizione ricoperti: Medico di Medicina Generale

Principali attività e responsabilità: Continuità Assistenziale - Guardia Medica

Nome e indirizzo del datore di lavoro: Azienda ULSS 9 Treviso

Istruzione e formazione

Date 1998

Attestato di Esperto in Terapie non Convenzionali "Agopuntura"

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

AIRAS Padova

Date 09/1996 - 12/1998

Titolo della qualifica rilasciata: Specializzazione in Medicina Generale

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Regione Veneto - Ministero della Salute

Date 09/1986 - 03/1995

Titolo della qualifica rilasciata: Laurea in Medicina e Chirurgia (Votazione: 104/110)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università degli Studi di Padova

Date 09/1981 - 05/1986

Titolo della qualifica rilasciata

Diploma di Scuola Media Superiore (Maturità Professionale)

Istituto IPSA A. Volta Marghera (Ve)

Date 09/1978 - 05/1981

Titolo della qualifica rilasciata

Diploma di Scuola Media Inferiore

Capacità e competenze personali

Medico di Primo Soccorso con competenze in BLS e gestione delle Urgenze ed Emergenze Mediche.

Responsabile scientifico Cartella Clinica di Rete ATLASMedica.

Ottima conoscenza sistemi informatici hardware e software (windows, linux, apple)

Madrelingua(e): Italiano

Altra(e) lingua(e): Inglese, Francese, Spagnolo

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

26 febbraio 2025



ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il / La sottoscritto/a, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgèNaS.

Firma: _____

AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

Il / La sottoscritto/a, in qualità di

☒ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditamento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento)

☐ Docente

☒ Moderatore

☒ Relatore

☐ Tutor / formatore

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

☒ di non avere avuto, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ di avere avuto, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Inoltre, DICHIARA

☒ che i miei parenti ed affini fino al 2° grado, negli ultimi due anni non hanno avuto nessun rapporto commerciale o finanziario con soggetti portatori di interessi commerciali in campo sanitario

OPPURE

☐ che i miei parenti ed affini fino al 2° grado, negli ultimi due anni hanno avuto i seguenti rapporti anche di finanziamento con soggetti portatori di interessi commerciali in campo sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma: _____

Data e luogo di sottoscrizione: TREVISO 7/4/2026

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE NICOLA MENIN

Il sottoscritto dott. MENIN NICOLA

codice fiscale MNNCL66D06L736N

nato/a a MESTRE (VENEZIA) il 06/04/1966

residente in Via/Piazza località Prov. CAP

Tel

Sotto la propria responsabilità e consapevole delle sanzioni penali previste nel caso di dichiarazioni non veritiere di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del DPR 445 del 28/12/2000,

DICHIARA

i seguenti stati, fatti e qualità personali:

TITOLI DI STUDIO

Laurea in MEDICINA E CHIRURGIA
conseguita presso UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA
voto 110/110 in data 29/03/1994

Specializzazione in CHIRURGIA GENERALE
conseguita presso UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PADOVA
voto 70/70 in data 12/12/2000 *conseguita ai sensi del D. Lgs. 8 agosto 1991, n. 257*
della durata di anni 5

Iscrizione albo ordine dei Medici Chirurghi di Venezia n. posizione 5494 decorrenza iscrizione 24/05/1994
Abilitazione all'esercizio della professione a Padova nella 1a sessione del 1994.

Attualmente iscritto all'Ordine dei Medici Chirurghi di Treviso n. posizione 6442 per trasferimento nel 2021

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE FREQUENTATI

- CORSO DI PERFEZIONAMENTO UNIVERSITARIO " La sfida dell'assistenza territoriale integrata sinergie multiprofessionali e multidisciplinari per lo sviluppo della casa della comunità " anno accademico 2022/2023 Università Cattolica del Sacro Cuore
- CORSO DI ALTA FORMAZIONE: PRATICHE DI MANAGEMENT PER LA COMMUNITY CARE Challenge School- Università Ca' Foscari Venezia (2018)
- 1° CORSO TEORICO PRATICO di Elettrochemioterapia 3-4 Novembre 2016 Padova
- CORSO DI ALTA FORMAZIONE: "La medicina specialistica verso la community care " (Challenge School- Università Ca' Foscari Venezia in data 20/06/2015 durata dal 20/3/2015 al 20/06/2015)
- CORSO TEORICO-PRATICO "Bioskills Lab: Breast Reconstruction " (superato con esito positivo il laboratorio chirurgico teorico pratico per uso di membrane di derma acellulato ADM) Bristol Royal Marriot and Bristol University November 25 -26 2013
- CORSO RESIDENZIALE INTERATTIVO "Utilizzo del verde di indocianina" Rimini 7/3/2017
- 12TH MEET THE PROFESSOR. ADVANCED INTERNATIONAL BREAST CANCER COURSE ACCADEMIA NAZIONALE DI MEDICINA Padova Dal 29/09/2016 al 01/10/2016
- CORSO NAZIONALE DI CHIRURGIA SENOLOGICA ACOI 2009 (Associazione chirurghi ospedalieri italiani) Sedi : Ospedali riuniti di Ancona dott. Carlo Mariotti (Unità chirurgia senologica); Istituto Tumori Milano Dott. Nava U.O. Chirurgia Plastica, U.O. Chirurgia Trento, U.O. Chirurgia Conegliano Ancona 8-10/06/09- Forlì 11-12/06/09
- CORSO TEORICO-PRATICO "Ecografia nella diagnostica senologica integrata" organizzato dalla Scuola Italiana di Senologia (Roma 18-20 novembre 2004);
- CORSO TEORICO-PRATICO "ecografia senologica: corso di base" organizzato dalla Scuola Italiana di Senologia (Orta S. Giulio 26-28 settembre 2002)

SERVIZI SVOLTI

Presso la seguenti strutture pubbliche

Il dott. Nicola Menin nato a Mestre Venezia il 6.4.1966 ha prestato e presta servizio presso l'Azienda ULSS 2 in qualità di Medico Specialista Ambulatoriale Interno (SAI) con incarico a tempo indeterminato ai sensi dell'ACN sulla medicina specialistica ambulatoriale dal 9/10/2006 a tutt'oggi per la Branchia di CHIRURGIA GENERALE (CON ATTIVITA' DI SENOLOGIA)

incarichi a tempo indeterminato

- dal 09/10/2006 al 09/09/2007 per n. 20 ore settimanali
- dal 10/09/2007 al 1/11/2009 per n. 32 ore settimanali
- dal 02/11/2009 a tutt'oggi per n. 38 ore settimanali

L'intero monte orario, dedicato alle attività Senologiche della BREAST UNIT DELL' ULSS 2 c/o l'OC Ca' Foncello di Treviso e dal 18/4/2016 anche c/o la BREAST UNIT dell'ospedale di Vittorio Veneto (Ex ULSS 7) ha sempre riguardato la diagnosi, la terapia chirurgica e oncoplastica delle neoplasie della mammella (con oltre 100 interventi chirurgici annui per patologia mammaria), con particolare attenzione alla presa in carico della donna con sospetta neoplasia e alla prevenzione attraverso le attività di screening di I°, II° e III° livello.

In precedenza ha prestato servizio sempre come Specialista Ambulatoriale Interno nell'ULSS 9 (attuale ULSS 2) nelle stesse sedi con le medesime mansioni e attività totalmente dedicate alla senologia con incarico dapprima provvisorio e poi determinato (ai sensi della lett.b del Protocollo Aggiuntivo allegato 1 al D.P.R. 271/2000).

Dal giorno 1/10/2002 al 9/10/2006 il Dr Menin veniva regolarmente assunto con contratto a tempo indeterminato come vincitore di concorso c/o la Divisione Chirurgica dell'Ospedale di Camposampiero (PD) (via P. Cosma,1 3012 Camposampiero (PD) ULSS 15 Alta Padovana (sede legale via Casa di Ricovero,40 Cittadella (PD) con il ruolo di dirigente medico di 1° livello .

Durante questo periodo oltre a svolgere attività di chirurgia di sala operatoria di gestione del reparto, day Hospital e day surgery si occupava in particolar modo di senologia partecipando all'attività chirurgica senologica, all'attività ambulatoriale e di screening (prime visite, esecuzione di agoaspirati e agobiopsie ecoguidate, posizionamento di mammo-rep metallici in ecoguida), all'attività scientifica e di raccolta dati (gestione del software OLGA con patrocinio del Registro Tumori del Veneto). In tale periodo si occupava oltre che di senologia anche chirurgia video-laparoscopica e robotica con pubblicazioni e realizzazione di video di tecnica chirurgica presentati a congressi nazionali ed internazionali e collaborava inoltre con la realizzazione di corsi residenziali di laparoscopia. Inoltre eseguiva pH-manometrie esofagee per lo studio preoperatorio dei pazienti con disfagia o MRGE .

POSIZIONE FUNZIONALE NELLE STRUTTURE E COMPETENZE

CONSIGLIERE ORDINE DEI MEDICI DI TREVISO

COORDINATORE AFT SPECIALISTICA OSPEDALIERA (TUTTE LE SEDI OSPEDALIERE DELL'ULSS 2) dal 27/9/2024

INCARICO DI CORDINAMENTO GESTIONALE E FUNZIONALE DELL'ATTIVITA' SENOLOGICA AMBULATORIALE DELLA UNITA' SENOLOGICA DI VITTORIO VENETO E AMBULATORIO SENOLOGICO DI MONTEBELLUNA DAL 1/10/2021 AD OGGI

COMPONENTE CONSIGLIO DEI SANITARI AULSS 2

COMPONENTE COMITATO ZONALE AULSS 2

COMPONENTE TAVOLO MONITORAGGIO AZIENDALE AULSS 2 DAL 2018

COMPONENTE AZIENDALE COMMISSIONE LP SAI AULSS 2 dal 2019

COMPONENTE UPD dal 14/10/2021

COMPONENTE DELLE UCAD Distretti PIEVE di SOLIGO E TREVISO NORD dal 2021

COMPONENTE del Gruppo di Lavoro "Informazione medico -scientifica " nella Regione Veneto da Dicembre 2021

ATTIVITA' SPECIALISTICA CHIRURGICA

Attualmente il Dr Menin svolge, a tempo pieno (38 ore), attività diagnostico-terapeutica e di prevenzione e follow-up presso l'Unità senologica di Vittorio Veneto con

- attività senologica chirurgica ambulatoriale (visite e controlli-medicaioni, follow-up oncologico)
- attività diagnostica ecografica ed invasiva (esecuzione di agoaspirati e agobiopsie ecoguidate)
- attività di prevenzione delle neoplasie della mammella (attività di screening di 2° e 3° livello c/o OC di Conegliano e Vittorio Veneto) con funzione di Referente diagnostico del 3° livello di screening mammografico per il Distretto di Pieve di Soligo
- attività di coordinamento dei meeting multidisciplinari aziendali c/o O.C. Vittorio Veneto

(accreditati con 50 ECM/anno)

- responsabile dell'ambulatorio per i tumori eredo familiari della mammella (Vittorio Veneto)
- nel 2017 ha partecipato alla stesura del "PDTA per i tumori eredo familiari della mammella e dell'ovaio" dello IOV.
- attività chirurgica senologica e oncoplastica in regime ambulatoriale, di day surgery e di ricovero week e ordinario con oltre 100 interventi annui da primo operatore per patologia mammaria e ricostruttiva.
- attività organizzativa e gestionale per la compilazione delle liste operatorie e per la gestione delle liste di attesa ambulatoriali.
- attività organizzativa e gestionale dell'attività senologica chirurgica e ambulatoriale per la UOS Breast Unit nelle sedi di Vittorio Veneto e Conegliano, mai interrotta, durante la pandemia da COVID 19.

ATTIVITA' SVOLTE DAL DR NICOLA MENIN PRESSO LA STRUTTURA SEMPLICE A VALENZA DIPARTIMENTALE TRANS-MURALE DENOMINATA "CENTRO DI SENOLOGIA " INSERITA NELLA STRUTTURA COMPLESSA DI SPECIALISTICA DELL' ULSS 9

Dall'ottobre 2001 al 1/10/2002 e successivamente dal 9/10/2005 fino alla costituzione del Centro Senologico Trevigiano il Dr Nicola Menin ha prestato servizio in qualità di Specialista Ambulatoriale Interno nell'Azienda ULSS 9 (attualmente ridenominata ULSS 2) dedicandosi a tempo pieno all'attività diagnostico terapeutica della patologia mammaria e alla prevenzione e cura delle neoplasie della mammella. L'attività si articolava tra il "Centro di Senologia" ULSS 9 (struttura semplice dipartimentale a valenza trans-murale) e la III Chirurgia dell'ospedale Ca' Foncello ULSS 9 (struttura complessa chirurgica). Durante questo periodo ha svolto le seguenti attività:

PARTECIPAZIONE A PROGETTI AZIENDALI

Collaborazione con Progetti in corso in associazione con altre Unità Operative e Associazioni di volontariato:

- Progetto TATUAGGIO (dermopigmentazione complesso areola e capezzolo in donne mastectomizzate in associazione con LILT)
- Progetto "Dottore Si Spogli" (in collaborazione con LILT)
- Progetto Stella Polare (assistenza psicologica a donne con neoplasia mammaria in giovane età in associazione con LILT)
- Progetto Stella Polare e Poi (assistenza psicologica in donne con neoplasia mammaria non più in età fertile)
- Counselling Genetico (in associazione con l'Unità di Genetica medica)
- Percorsi diagnostici per donne ad alto rischio eredo familiare di carcinoma mammario (in collaborazione con radiologia senologica)
- Progetto Infermiere Case Manager
- Gestione dei percorsi organizzati con Radioterapia, oncologia, radiologia e medicina nucleare per la presa in carico delle pazienti.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Medico frequentatore c/o la Divisione di 3^a Chirurgia dell'O.C. "Ca' Foncello" di Treviso dove si occupava prevalentemente di senologia. Fra le altre attività, si occupava nell'ambito del "Gruppo di Studio della Disfagia", della gestione dei pazienti con MRGE e dell'esecuzione di pH-manometrie esofagee per la selezione dei pazienti candidabili ad intervento chirurgico (tirocinio presso unità di fisiopatologia del presidio Ospedaliero di Valeggio sul Mincio).

Corso di specializzazione in Chirurgia Generale dal 1995 e Diploma di Specializzazione in Chirurgia Generale conseguito il 12/12/2000 c/o l'Università degli studi di Padova con punti 70 su 70.

Titolo della Tesi di Specializzazione: "L'intervento di Miles nel carcinoma del retto: indicazioni di elezione e di necessità," Relatore Prof. D.F. D'amico

Dal 1994 al 1996 frequentava l'Istituto di Clinica Chirurgica 2- Azienda Ospedaliera di Padova occupandosi prevalentemente della patologia neoplastica della cute e dei tessuti molli nell'ambito del GRU.VE.MEC (Gruppo Veneto Melanoma Cutaneo).

In questo periodo collaborava alla campagna di prevenzione del melanoma cutaneo, sia nell'ambito dell'ambulatorio di screening delle lesioni cutanee sia nella stesura di un opuscolo informativo dal titolo "Prevenzione, diagnosi e terapia del melanoma cutaneo", patrocinato dal Centro Oncologico Regionale e dall'Azienda Ospedaliera di Padova e distribuito ai medici di medicina generale

Nello stesso periodo si occupava inoltre di terapie integrate locoregionali per la cura dei sarcomi degli arti e della carcinosi peritoneale, con esperienze e pubblicazioni scientifiche riguardanti la perfusione ipertermica antitumorale degli arti e la chemioipertermia intraperitoneale.

Nell'ambito di un programma di rotazione degli specializzandi frequentava il 2°, 3° e 5° anno del corso di Specializzazione presso l'Istituto di Clinica Chirurgica 1- Azienda Ospedaliera di Padova dove svolgeva attività assistenziale e compiva esperienze professionali in campo di trapiantologia epatica partecipando ad interventi chirurgici di prelievo e di trapianto di fegato, ed in campo assistenziale occupandosi della gestione postoperatoria del paziente trapiantato presso il "Centro Trapianti" di tale Istituto.

Svolgeva il 4° anno del corso di Specializzazione presso il Reparto di 4° Chirurgia Ospedale Ca' Foncello Treviso prestando in tale periodo attività assistenziale, chirurgica e di Pronto Soccorso.

ATTIVITA' DIDATTICA/INSEGNAMENTO

ATTIVITA' SCIENTIFICA E DI DOCENZA

Attività scientifiche e di raccolta dati e di revisione di dati clinici ed epidemiologici (casistica mammotome, raccolta ed inserimento dati relativi a prelievi cito-microistologici, compilazione del data-base di raccolta dati regionale dello screening, partecipazione allo STUDIO IMPATTO del Registro Tumori del Veneto).

Attività di tutoraggio per studenti del corso di medicina generale (tirocinio) dal 2006 ad oggi

Attività di formazione e di docenza:

- corso di dermopigmentazione 2012 (docente)
- corso formazione professionale per infermieri 2013 (accreditato ECM) (docente);
- "LE COMPETENZE DELL'INFERMIERE NEL PERCORSO MULTIDISCIPLINARE DI SENOLOGIA: UNA FIGURA PROFESSIONALE IN EVOLUZIONE"
- Coordinatore dell' Audit clinico dal 2011 al 2016 presso ULSS 9 : GRUPPO MULTIDISCIPLINARE AZIENDALE DI SENOLOGIA AUDIT CLINICO (accreditato con 40 crediti ECM annuali)
- Inserito nella graduatoria dei Tutor nel : "Progetto di formazione sul campo per i Tutor e gli animatori della medicina convenzionata della regione Veneto"
- Coordinatore dell' Audit clinico dal 2016 al 2019 e dal 2020 ad oggi Docente presso ULSS 2 (Breast Unit di Vittorio Veneto) : SENOLOGIA AUDIT CLINICO (accreditato con 50 crediti ECM annuali)
- Docente e coordinatore del corso per infermieri "Percorso Clinico Assistenziale in Breast Unit nel Distretto di Pieve) 2022

ELENCO PUBBLICAZIONI DR. N.MENIN

1) Opuscolo informativo dal titolo "Prevenzione, diagnosi e terapia del melanoma cutaneo", patrocinato dal Centro Oncologico Regionale e dall'Azienda Ospedaliera di Padova e distribuito ai medici di medicina generale

2) Articolo

Management of cutaneous melanoma M0: state of the art and trends.

Rossi CR, Foletto M, Vecchiato A, Alessio S, Menin N, Lise M.

Eur J Cancer. 1997 Dec;33(14):2302-12. Review.

3)Articolo

TNF-alpha and doxorubicin in hyperthermic perfusion for limb sarcomas.

Rossi C, Foletto M, Vecchiato A, Menin N, Pizzirani E, Difilippo F, Vaglini M, Santinami M,

Azzarelli A, Cavaliere R, Lise M.

Oncol Rep. 1996 Nov;3(6):1059-61.

4)Articolo

Limb-sparing treatment for soft tissue sarcomas: influence of prognostic factors.

Rossi CR, Foletto M, Alessio S, Menin N, D'Amore E, Rigon A, Lise M.

J Surg Oncol. 1996 Sep;63(1):3-8.

5) Articolo

D'Annibale, A., Orsini, C., Morpurgo, E., Sovernigo, G., Masiero, V., Menin, N. La Chirurgia robotica DELL'APPARATO GASTROINTESTINALE. Seclnendosurgery.com (en linea) 2006, n° 14. Disponibile en internet <http://www.seclnendosurgery.com/secln14/articulos/art02ita.htm>. ISSN: 1698-4412

6) Poster

Biopsia stereotassica vacuum assistita , esperienza del centro di senologia di Treviso P42

N° 52 attualità in senologia p. 83

ATTI DEL CONGRESSO ATTUALITA' IN SENOLOGIA (FIRENZE 29-31 OTTOBRE 2007)

7) Poster

Diagnostica della citologia eco guidata in sinergia operativa fra chirurgo, radiologo e patologo nelle lesioni della mammella. Risultati di un lustro di screening nell'ULSS 9-Treviso della Regione Veneto. (POSTER)

P43 N° 52 attualità in senologia p. 84

ATTI CONGRESSO ATTUALITA' IN SENOLOGIA (FIRENZE 29-31 OTTOBRE 2007)

ULTERIORI ATTIVITÀ

Buona conoscenza dei sistemi operativi su base windows e applicazione office (word, power point, excell, acces) e su base MAC OS.

Discreta capacità di utilizzo di programmi per realizzazione e gestione siti web

Buona conoscenza di programmi di video editing e foto ritocco

Ottima capacità nell'utilizzo di ecografo con sonda dedicata per diagnosi senologica e per procedure diagnostiche invasive eco-guidate

Capacità di utilizzo di sistemi di prelievo biptico in stereo-tassi (sistema in aspirazione forzata mammotome oltre 100 procedure eseguite)

Capacità di esecuzione e refertazione pH - Manometrie esofagee

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI: Nell'ambito dell'attività multidisciplinare del centro di senologia ha sviluppato capacità di condividere le esperienze lavorando a stretto contatto e in team multidisciplinare con altri specialisti (radiologi oncologi, radioterapisti, chirurghi plastici, anatomopatologi, medici nucleari, fisioterapisti) e con altre figure professionali (psicologa, tatuatrice, infermiere case manager, personale delle associazioni di volontariato) con il continuo confronto fra le diverse professionalità e i diversi ruoli nel percorso diagnostico terapeutico. Partecipando inoltre a iniziative di sensibilizzazione e a campagne di prevenzione con la popolazione (Ottobre in rosa, campagne di screening e divulgazione per la popolazione)

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE: Capacità organizzative nella programmazione diagnostica terapeutica con presa in carico del paziente dalla diagnosi alla terapia ed al successivo follow-up nel rispetto del concetto di continuità assistenziale e di umanizzazione delle cure. Capacità organizzative nell'ambito di progetti finalizzati da parte di associazioni di volontariato (organizzazione corsi ed eventi volti alla raccolta di fondi) e ad attività di prevenzione in collaborazione con associazioni di volontariato (LILT; Amiche Per La Pelle)

COMPETENZE TECNICHE: Tecnicamente autonomo in tutti gli interventi di chirurgia mammaria diagnostica, demolitiva, oncoplastica, e ricostruttiva con utilizzo di protesi, espansori e utilizzo di membrane biologiche acellulari e reti titanizzate e relative tecniche di simmetrizzazione (mastopessi, mastoplastiche additive per simmetrizzazione e mirror quadrantectomy). Esperienza negli interventi chirurgici di quadrantectomia e radioterapia con tecnica IORT. Esperienza di biopsia linfonodale con tecnica linfoscintigrafica e utilizzo di verde di indocianina. Esperienza nelle procedure di elettrochemioterapia per le lesioni cutanee secondarie da neoplasia mammaria. Capacità di utilizzo di sistemi di prelievo biptico in stereotassi (sistema in aspirazione forzata con sistema mammotome).

Lingue straniere conosciute INGLESE

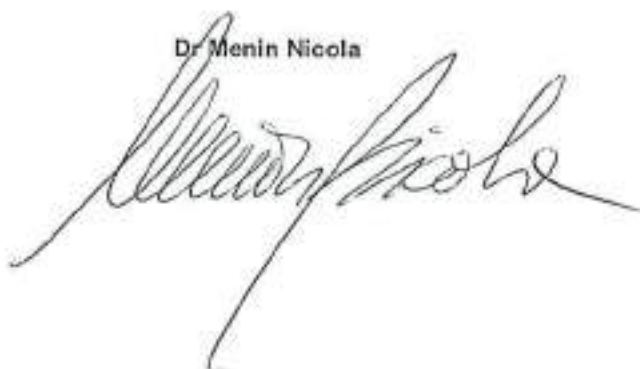
Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" ed in base al Regolamento UE 2016/679 (comprende la pubblicazione del presente nelle banche dati ECM)".

Luogo e Data

Firma per esteso

30/01/2026 SPINEA (VE)

Dr. Menin Nicola

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Menin Nicola', written in a cursive style.

ATTIVITA' SINDACALE (SUMAI-ASSOPROF)

CONSIGLIERE NAZIONALE ELETTO SUMAI-ASSOPROF dal 13/10/2021 ad oggi

DIRETTORE CENTRO SERVIZI NAZIONALE SUMAI ASSOPROOF (Nov 2025)

SEGRETARIO PROVINCIALE SUMAI-ASSOPROF TREVISO dal 30/10/2018 a oggi

(PRIMA VICESEGRETARIO PROVINCIALE DAL 21/6/2016)

TESORIERE REGIONALE SUMAI-ASSOPROF VENETO da Ottobre 2020 ad oggi

CONSIGLIERE REGIONALE SUMAI VENETO dal 2018 ad oggi

DELEGATO COMMISSIONE TRATTANTE REGIONALE (dal 2025)

DELEGATO REGIONALE SUMAI DAL 2012

ESPRESSO CONSENSO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Il / La sottoscritto/a, ai sensi e per gli effetti del GDPR (Regolamento UE 2016/679) in merito al trattamento dei dati personali e del precedente D.Lgs. 196/2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali",

AUTORIZZA

il trattamento e la pubblicazione dei dati personali contenuti nel proprio curriculum vitae al fine dell'utilizzo dei dati stessi da parte di AgcNaS.

Firma: 

AUTODICHIARAZIONE SUL CONFLITTO DI INTERESSI ECM

Il / La sottoscritto/a, in qualità di

☒ Responsabile Scientifico (Si rammenta che ai sensi del Par. 4.4 del Manuale di Accreditemento Eventi ECM il Responsabile scientifico dell'evento non può avere interessi commerciali in ambito sanitario nei due anni precedenti la progettazione dell'evento)

☐ Docente

☒ Moderatore

☒ Relatore

☐ Tutor / formatore

ai sensi dell'art. 76, comma 4 sul Conflitto di Interessi ECM dell'Accordo Stato-Regione del 02 febbraio 2017 e del paragrafo 4.5 del Manuale nazionale di accreditamento per l'erogazione di eventi ECM

DICHIARA

☒ di non avere avuto, negli ultimi due anni, rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario

OPPURE

☐ di avere avuto, negli ultimi due anni, i seguenti rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario:

Inoltre, **DICHIARA**

☒ che i miei parenti ed affini fino al 2° grado, negli ultimi due anni non hanno avuto nessun rapporto commerciale o finanziario con soggetti portatori di interessi commerciali in campo sanitario

OPPURE

☐ che i miei parenti ed affini fino al 2° grado, negli ultimi due anni hanno avuto i seguenti rapporti anche di finanziamento con soggetti portatori di interessi commerciali in campo sanitario:

Dichiara inoltre che gli eventuali rapporti con soggetti portatori di interessi commerciali in ambito sanitario non influenzeranno comunque l'attività formativa che svolge in occasione di questo specifico evento formativo.

Firma: 

Data e luogo di sottoscrizione: Trevino 18/2/26