

OLTRE LA LEADERSHIP

*Responsabile Scientifico: dr. Alessandro Vergallo
Relatori: dr Franco Marinangeli e dr.ssa Sara Mascarin*

Id 771 – Id. 485603 ed.1**15-16 maggio 2026**

*Sede: Centro di Formazione e Aggiornamento AAROI-EMAC “SIMULEARN[®]”
Via Piero Gobetti, 52/s - 40129 Bologna*

Venerdì 15 maggio 2026**I GIORNATA**

10:00	Registrazione partecipanti
10:00 – 11:00	Introduzione e presentazione dei partecipanti - F. Marinangeli – S. Mascarin
11:00 – 11:30	La gestione etica del team - F. Marinangeli
11:30 – 12:15	Il profilo del gruppo di lavoro secondo Goleman – S. Mascarin
12:15 – 13:00	Il codice di comportamento dei dipendenti pubblici: “casi clinici” (F. Marinangeli)
13:00 – 13:50	Pausa Pranzo
13:50 – 14:30	Esercitazione di gruppo (3 situazioni critiche)
14:30 – 15:30	Confronto in plenaria – F. Marinangeli / S. Mascarin
15:30 – 16:15	La valorizzazione individuale e la graduazione delle funzioni come strumenti di gestione del team F. Marinangeli
16:15 – 17:00	La definizione delle priorità – esercitazione di gruppo Confronto in plenaria
17:30 – 18:00	Riunione di reparto in simulazione (osservazione in diretta) - F. Marinangeli
18:00 – 19:00	Confronto in plenaria - F. Marinangeli – S. Mascarin
19:00	Conclusione dei lavori

II GIORNATA**Sabato 16 Maggio 2026**

	Principi di comunicazione motivante in sanità
09:30 – 10:00	S. Mascarin
	Le regole del cambiamento
10:00– 10:30	F. Marinangeli
	Sintesi del metodo FMEA-FMECA e discussione di un caso
10:30– 11:30	S. Mascarin
	Discussione di un caso proposto da un partecipante
11:30 – 12:00	S. Mascarin
	Esercitazione in gruppo secondo il metodo C.A.S.E.
12:00 – 12:30	Confronto in plenaria
12:30 – 13:30	F. Marinangeli – S. Mascarin
	Analisi dei bisogni nella gestione dell'Unità Operativa – lavoro di gruppo
13:30	F. Marinangeli
14:00	Questionario di valutazione - Conclusione dei lavori

**Obiettivo: 2 - Linee guida - protocolli - procedure****Razionale**

Il corso "Oltre il management" ha offerto ai partecipanti uno spazio di confronto attivo e concreto sui temi che impegnano le Direzioni delle UO di area critica (118, Pronto Soccorso, Anestesia e Rianimazione). Le responsabilità e gli impegni gestionali di medici con compiti di middle manager sono numerose e comportano elevato carico emotivo, richiedono lucida osservazione delle dinamiche interne al gruppo e risposte autorevoli. Governare con consenso e nel rispetto della catena del comando espone a rischi e richiede costante attenzione alle scelte. Le diverse edizioni del corso hanno permesso ad oltre 100 partecipanti un confronto attivo tra pari e la costituzione di un network che costituisce nel suo essere un patrimonio di risposte e soluzioni ai problemi che continuamente si presentano nei reparti. Dai gruppi è stata espressa l'esigenza di un corso di livello avanzato proprio per dare continuità ad un dibattito fattivo tra chi ogni giorno deve rispondere ad esigenze di organico e a obiettivi aziendali avendo la responsabilità della cura dei Pazienti e dell'Azienda. È emerso, quindi, che essere leader in Sanità pubblica significa essere capaci di coniugare contemporaneamente le esigenze di pazienti, collaboratori e governance aziendale, compito assai complesso. Per questo nel corso "oltre la leadership" saranno ulteriormente approfonditi i temi della "comunicazione trasformativa", della responsabilità del ruolo di direzione, della gestione etica delle risorse umane, della valutazione delle criticità dell'Unità Operativa finalizzata alla prevenzione e gestione dell'errore, dell'importanza della trasmissione delle motivazioni. Il concetto di leadership in Sanità assume connotazioni assai diverse rispetto a quanto accade nelle aziende non sanitarie, dalle quali abbiamo importato, forse non in maniera del tutto appropriata, dettami e filosofia.

Acquisizione competenze tecnico-professionali:

- nella applicazione del metodo C.A.S.E. sulla gestione dei conflitti
- sui comportamenti di autocontrollo nelle situazioni di errore grave - evento sentinella
- sulle corrette prassi nella gestione produttiva dell'errore grave - evento sentinella
- comunicazione trasformata

Acquisizione competenze di processo:

- competenze di processo gestionale con top manager nella ottica di gestione del team in sicurezza e nel rispetto delle norme.
- competenze di negoziazione con top manager e collaboratori in un ottica di rinnovamento organizzativo
- conoscenza dei regolamenti aziendali e di responsabilità delle direzioni.

Acquisizione competenze di sistema attraverso il confronto attivo e le esplicazioni di modelli di comunicazione interna validati in ambito sanitario a favore della riduzione dei conflitti, della gestione delle relazioni in forma efficace e il confronto della gestione degli errori in ambito anestesilogico e intensivistico secondo la norma e le buone pratiche nazionali e internazionali.

Informazioni

Professioni alle quali si riferisce l'Evento: MEDICO CHIRURGO specialista in:

- ⇒ *Anestesia e Rianimazione*
- ⇒ *Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza*

Corso Residenziale Totale ORE Formative: 11 (3 interattive)

Numero Massimo di Partecipanti per Corso: 20

Numero Crediti Formativi: 15,2

PROVIDER e Segreteria Organizzativa: *AreaLearn 771*

Contatti per informazioni: *AreaLearn*

- ⇒ *Email: simulearn@aaroimac.it; eventicm@arealearn.it*
- ⇒ *www.aaroimac.it*

Attestati di partecipazione: *L'attestato di partecipazione sarà rilasciato, al termine dei lavori scientifici, a tutti i Partecipanti.*

Certificazione Crediti ECM: *Per ottenere il rilascio dei crediti formativi ECM attribuiti al percorso formativo, ogni Partecipante dovrà: frequentare il 90% dell'orario previsto per ogni Corso; compilare correttamente tutta la modulistica necessaria per l'accreditamento ECM e rispondere esattamente almeno al 75% delle domande proposte.*

La certificazione dei Crediti ottenuti dai Partecipanti avverrà entro tre mesi dalla conclusione del Corso

- ⇒ *per i Partecipanti Iscritti all'AAROI-EMAC sarà disponibile esclusivamente on line nell'Area Riservata agli Iscritti del sito web [aaroimac.it](https://www.aaroimac.it) (<https://www.aaroimac.it/app/login>)*

Docenti/Istruttori

Franco Marinangeli

Laurea in: Medicina e Chirurgia

Specializzazione in: Anestesia e Rianimazione

Affiliazione: Professore Ordinario di Anestesia e Rianimazione Università degli studi dell'Aquila; Direttore del Dipartimento di Emergenza e Accettazione della ASL 1 Abruzzo; Direttore UOC di Anestesia, Rianimazione, Terapia del Dolore e Cure Palliative ASL 01 Avezzano-Sulmona-L'Aquila; Responsabile Rete Aziendale Cure Palliative e Terapia del Dolore ASL 01 Avezzano-Sulmona-L'Aquila; Referente Sanitario per le Emergenze e Maxiemergenze Regione Abruzzo; Direttore della Scuola di Specializzazione di Anestesia, Rianimazione, Terapia Intensiva e del Dolore dell'Università degli Studi dell'Aquila. Coordinatore del Master in "Emergenza e Maxiemergenza in area critica" dell'Università dell'Aquila. Istruttore Certificato di Simulazione "InFact", TüPass, Tübingen, Germania.

Sara Mascarin

Laurea in: Pedagogia

Specializzazione in: Organizzazione dei Servizi Socio Sanitari

Affiliazione: I.S.S. - CNT Roma - D.T.I. Barcellona

Alessandro Vergallo

Laurea in: Medicina e Chirurgia

Specializzazione in: Anestesia e Rianimazione

Affiliazione: Dirigente Medico di Anestesia E Rianimazione Presidio Ospedaliero "SPEDALI CIVILI" di Brescia.