

LE FUNZIONI DI COORDINAMENTO DELLE PROFESSIONI SANITARIE: ASPETTI CONTRATTUALI E MANAGEMENT, ALLA LUCE DEL NUOVO ASSETTO DEL CCNL DEL COMPARTO SANITA'

Id Evento	2653 - 485622
Responsabile Scientifico	Marra Felice
Data Evento	22/05/2026 (a seguire come da programma indicato nel dettaglio)
Sede di svolgimento	SALA CONGRESSI - MAJESTIC BUSINESS CENTER VIA BRADOLINI 26 - 84091 BATTIPAGLIA Battipaglia (Salerno)
Destinatari	Tutte le professioni
N. Partecipanti	150

ABSTRACT

-

OBBIETTIVO NAZIONALE

Acquisizione Competenze di Processo

DESCRIZIONE COMPETENZE DA ACQUISIRE

11 - Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

TIPOLOGIA EVENTO

RES - Formazione residenziale classica (1-200 partecipanti)

Programma Didattico

Data	Dalle ore	Alle Ore	Contenuti	Docenti	Metodo Didattico
22/05/2026	08:30	08:50	NATURA E CARATTERISTICHE DELLE FUNZIONI DI COORDINAMENTO: ORIGINE STORICA ED EVOLUZIONE NORMATIVA	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	08:50	09:10	LE DISPOSIZIONI INTRODOTTE DALLA LEGGE 1° FEBBRAIO 2006, N. 43 E L'EVOLUZIONE CONTRATTUALE DI LAVORO	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	09:10	09:30	GLI INCARICHI DI FUNZIONE ORGANIZZATIVA	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO

22/05/2026	09:30	09:50	GLI INCARICHI DI FUNZIONE PROFESSIONALE	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	09:50	10:10	GRADUAZIONE, VALORE ECONOMICO E CONFERIMENTO DEGLI INCARICHI DI FUNZIONE	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	10:10	10:30	L'ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA'	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	10:30	10:50	LA PIANIFICAZIONE, L'ACQUISIZIONE E LO SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	10:50	11:10	IL SISTEMA DELLE RELAZIONI SINDACALI	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	11:10	11:30	IL COORDINAMENTO DELLE RISORSE UMANE	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	11:30	11:50	L'ORDINE DI SERVIZIO	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	11:50	12:10	IL LAVORO PER SQUADRA FUNZIONALE E L'INTERSCAMBIABILITA' DEI RUOLI	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	12:10	12:30	L'ORARIO ORDINARIO DI LAVORO	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	12:30	13:00	L'ORARIO STRAORDINARIO DI LAVORO	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	14:00	14:30	IL SERVIZIO DI PRONTA DIPSONIBILITA'	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	14:30	15:00	LE TIPOLOGIE DI RIPOSO	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	15:00	15:30	LE PRESTAZIONI AGGIUNTIVE	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	15:30	16:00	IL REGIME DELLE ASSENZE	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	16:00	16:30	LA VALUTAZIONE, IL MERITO E LA PRODUTTIVITA'	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO

22/05/2026	16:30	17:15	LA VALUTAZIONE DEL CLIMA AZIENDALE ED IL BENESSERE ORGANIZZATIVO	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	17:15	18:00	LA GARANZIA E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	18:00	18:30	LE RESPONSABILITA'	Marra Felice	B - SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO
22/05/2026	18:30	18:45	TEST DI VALUTAZIONE FINALE	Marra Felice	L - PROVA VALUTAZIONE FINALE

TUTOR

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



Ai sensi e agli effetti degli articoli 46 e 47 del DPR n. 445/2000, consapevole delle sanzioni penali per dichiarazioni mendaci, falsità in atti ed uso di atti falsi ai sensi dell'art. 76 del citato decreto del presidente della repubblica n. 445/2000, il sottoscritto Marra Felice, sotto la propria responsabilità, dichiara quanto segue:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARRA FELICE
Indirizzo	VIA DEL TIRO A SEGNO N. 45 (TRAVERSA II) CAP 55100 LUCCA
Telefono	347/5400713
Fax	
E-mail	felicemarra@yahoo.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	28 AGOSTO 1968

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|--|--|
| • Date (da – a) | Dal 01 Aprile 2019 a tutt'oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato |
| • Tipo di azienda o settore | Pubblico |
| • Tipo di impiego | Direttore della Ragioneria Territoriale dello Stato di Lucca e Massa Carrara |
| • Principali mansioni e responsabilità | Direttore processi di controllo preventivo e successivo, rendiconti, contabilità Conto annuale e relazione annuale, gestione stipendi e pensioni, entrate, patrimonio e vigilanza Enti locali (Comuni, Province, Regione, Azienda Sanitaria). Controllo attività delle Amministrazioni dello Stato decentrate sul territorio di Lucca, Massa, Carrara – Supporto Enti Locali per le attività del PNRR. |
| • Date (da – a) | Dal 27 Febbraio 2026 a tutt'oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale – su designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze e nomina del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti |
| • Tipo di azienda o settore | Pubblico |
| • Tipo di impiego | Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attività di controllo di regolarità amministrativa e contabile |
| • Date (da – a) | Dal 31 Marzo 2025 a tutt'oggi |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Camera di Commercio della Maremma e del Tirreno – su designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze |
| • Tipo di azienda o settore | Pubblico |
| • Tipo di impiego | Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti |
| • Principali mansioni e responsabilità | Attività di controllo di regolarità amministrativa e contabile |

• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 01 Luglio 2022 al 31 Dicembre 2022 Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato Pubblico Direttore Reggente della Ragioneria Territoriale dello Stato di Pisa e Pistoia Direttore processi di controllo preventivo e successivo, rendiconti, contabilità Conto annuale e relazione annuale, gestione stipendi e pensioni, entrate, patrimonio, vigilanza enti locali (Comuni, Province, Regione, Azienda Sanitaria). Controllo attività delle Amministrazioni dello Stato decentrate sul territorio di Pisa e Pistoia. Supporto Enti Locali per le attività del PNRR
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 06 Novembre 2020 al 5 Agosto 2021 Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato Pubblico Direttore Reggente della Ragioneria Territoriale dello Stato di La Spezia Direttore processi di controllo preventivo e successivo, rendiconti, contabilità Conto annuale e relazione annuale, gestione stipendi e pensioni, entrate, patrimonio, vigilanza enti locali (Comuni, Province, Regione, Azienda Sanitaria). Controllo attività delle Amministrazioni dello Stato decentrate sul territorio di La Spezia.
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 01 Settembre 2017 a 31 Marzo 2019 Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato Pubblico Direttore della Ragioneria Territoriale dello Stato di La Spezia Direttore processi di controllo preventivo e successivo, rendiconti, contabilità Conto annuale e relazione annuale, gestione stipendi e pensioni, entrate , patrimonio, vigilanza enti locali (Comuni, Province, Regione, Azienda Sanitaria). Controllo attività delle Amministrazioni dello Stato decentrate sul territorio di La Spezia.
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 4 Febbraio 2018 al 13 Dicembre 2024 Su designazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze – presso ASL di Cuneo Pubblico Componente titolare del Collegio Sindacale dell'Azienda USL di Cuneo – ASL CN1 – su Designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze Attività di controllo di regolarità amministrativa e contabile
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	Dal 06 Ottobre 2020 al 6 Ottobre 2024 Su designazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze – presso CCIA “Riviere di Liguria” (Camera di commercio unificata La Spezia – Savona – Imperia) Pubblico Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti della CCIA “Riviere di Liguria” – su Designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze Attività di controllo di regolarità amministrativa e contabile
• Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore	Dal 28 Novembre 2018 al 27 Novembre 2021 Su autorizzazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze – presso Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I di Roma Pubblico

Tipo di impiego	Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Umberto I di Roma
• Principali mansioni e responsabilità	Attività di valutazione e controllo dei piani della performance organizzativa ed individuale
• Date (da – a)	Dal 1 Gennaio 2015 al 31 Agosto 2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL n. 3 di Pistoia (ora Azienda USL Toscana Centro) – Regione Toscana
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria
• Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo / Direttore
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Unità Operativa Complessa Tecnico Amministrativa di Supporto e Tutela della Trasparenza. . Nell'ambito dell'Incarico sono comprese le seguenti direzioni e responsabilità: Direttore Attività Amministrative della Zona/Distretto di Pistoia; Direttore Attività Amministrative della Zona/Distretto della Valdinievole; Direzioni Amministrative del Presidio Ospedaliero di Pistoia. Direzioni Amministrative del Presidio Ospedaliero di Pescia; Direzioni Amministrative del Presidio Integrato Ospedale Territorio di San Marcello Pistoiese; L'attività di direzione riguarda la gestione diretta delle risorse umane di n. 100 unità di personale (dirigenziale, amministrativo e sanitario), la gestione di un budget di circa Euro 150.000.000 con assunzione diretta di responsabilità in merito all'adozione di tutti provvedimenti di autorizzazione , di controllo e di liquidazione. Dal 16 Febbraio 2014 al 22 Giugno 2016 - ha svolto inoltre l'incarico aggiuntivo di Responsabile della prevenzione della corruzione dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia.(ora Azienda USL Toscana Centro);
• Date (da – a)	Dal 16 Febbraio 2014 a 31 Dicembre 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL n. 3 di Pistoia – Regione Toscana
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria
• Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo / Direttore
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Unità Operativa Complessa Tutela della Trasparenza. Responsabile della gestione complessiva organizzativa, giuridica ed economica dell'attività libero- professionale. Responsabile della prevenzione della corruzione dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia.
• Date (da – a)	Dal 15 Settembre 2005 a 15 Febbraio 2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda USL n. 3 di Pistoia – Regione Toscana
• Tipo di azienda o settore	Azienda Sanitaria
• Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo / Direttore del Personale

- Principali mansioni e responsabilità

Direttore Unità Operativa Complessa Politiche del Personale – incarico di direzione di struttura complessa – Principali mansioni e responsabilità: Responsabile dei processi negoziali e della definizione e sottoscrizione della contrattazione collettiva integrativa aziendale; Responsabile del sistema di valutazione aziendale e del sistema premiante della produttività collettiva e dell'incentivazione di risultato; Responsabile del processo di graduazione, affidamento e revoca degli incarichi dirigenziali, degli incarichi di posizione organizzativa e delle funzioni di coordinamento. Responsabile delle relazioni sindacali per le relative fasi di informazione, consultazione, concertazione e contrattazione. Ha svolto inoltre - dal 15 Settembre 2005 fino al 30.11.2012 - anche il ruolo di capo delegazione dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia in tutte le fasi relazionali con le organizzazioni sindacali delle tre aree negoziali (comparto, dirigenza MV e dirigenza SPTA) – svolgendo direttamente le trattative negoziali in rappresentanza dell'Azienda. In tale ruolo ha assunto la responsabilità di tutte le fasi di stipula dei diversi contratti collettivi integrativi aziendali, ha seguito inoltre tutte le fasi di riorganizzazione degli ospedali sui modelli per l'intensità di cura. Ha coordinato e redatto il Patto per la Salute per l'esercizio 2012. Ha coordinato il gruppo di lavoro per la revisione del sistema di valutazione permanente annuale di tutto il personale. Ha coordinato i gruppi di lavoro per il nuovo regolamento sul part-time e per lo schema di regolamento sulla flessibilità e la diversa collocazione funzionale del personale. Ha coordinato il gruppo di lavoro sui criteri generali per i carichi di lavoro del personale..

Dal 15 Settembre 2005 al 15 Febbraio 2014

Incarico aggiuntivo di responsabile e coordinatore della delegazione trattante dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia in relazione al sistema delle relazioni sindacali (informazione, consultazione, concertazione, contrattazione collettiva integrativa aziendale) per le tre aree contrattuali della dirigenza medica-veterinaria, della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa e del personale del comparto sanità. In tale ruolo ha condotto tutte le trattative con le organizzazioni sindacali e firmato i contratti collettivi integrativi aziendali, condotto tutte le fasi di concertazione e consultazione per le materie previste dal contratto collettivo nazionale di lavoro delle tre aree contrattuali.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Anni accademici 2013-2014 - 2015-2016 – 2016-2017 – 2018-2019

Università degli Studi di Firenze

Università Pubblica

Professore a Contratto

Docente nella materia “Management nella Gestione delle Risorse Umane delle Aziende Sanitarie” al corso di laurea in Scienze delle Professioni Sanitarie della Prevenzione ed al corso di Laurea in Scienze delle Professioni Sanitarie Tecniche Diagnostiche;

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1 Ottobre 2014 a 30 Settembre 2017 (per un periodo di tre anni)

Accademia della Crusca di Firenze

Pubblica

Responsabile Unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione.

Predisposizione e Valutazione del Piano della Performance di tutto il personale dell'Accademia della Crusca di Firenze e adempimenti di trasparenza correlati. Valutazione del personale dell'accademia della crusca.

- Date (da – a) Dal 2 Febbraio 2004 al 14 Settembre 2005
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Parma – Regione Emilia-Romagna
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
 - Tipo di impiego Dirigente Amministrativo – Direttore
 - Principali mansioni e responsabilità **Dirigente Responsabile area organizzazione e sviluppo e area** giuridica amministrativa delle risorse umane – incarico di direzione di struttura semplice

- Date (da – a) Dal 16 Dicembre 2002 al 1 Febbraio 2004
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Ferrara – Regione Emilia-Romagna
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
 - Tipo di impiego Dirigente Amministrativo
 - Principali mansioni e responsabilità **Dirigente responsabile delle attività amministrative dell'unità operativa ovest – distretto di Ferrara, Cento e Copparo -**

Attività lavorative in qualità di collaboratore amministrativo – funzionario

- Date (da – a) Dal 01 Gennaio 1997 al 15 Dicembre 2002
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Azienda USL di Parma – Regione Emilia-Romagna
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
 - Tipo di impiego Collaboratore Amministrativo – Funzionario
 - Principali mansioni e responsabilità **Responsabile delle attività amministrative del Distretto Socio- Sanitario “Bassa Parmense”**
Responsabile dell'Ufficio Relazioni Sindacali Aziendale

Attività lavorative in qualità di coadiutore amministrativo

- Date (da – a) Dal 5 Dicembre 1994 al 27 Dicembre 1996
- Nome e indirizzo del datore di lavoro ULSS n. 21 di Padova (Ente poi trasformato in Azienda Ospedaliera di Padova) – Regione Veneto
 - Tipo di azienda o settore Azienda Sanitaria
 - Tipo di impiego Coadiutore Amministrativo
 - Principali mansioni e responsabilità **Addetto al Servizio Provveditorato Economato**

Altre attività lavorative

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità | <p>Dal 11 Luglio 1994 al 29 Ottobre 1994
ULSS n. 21 di Padova – Regione Veneto
Azienda Sanitaria
Operatore Tecnico
Addetto ai servizi tecnici e fotocopie</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità | <p>Dal 01 Gennaio 1993 al 16 Marzo 1993
Poste e Telecomunicazioni di Padova
Ente a partecipazione Pubblica
Impiegato Straordinario
Addetto al centro meccanografico di smistamento di Padova</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e indirizzo del datore di lavoro<ul style="list-style-type: none">• Tipo di azienda o settore• Tipo di impiego• Principali mansioni e responsabilità | <p>Dal 01 Settembre 1992 al 31 Dicembre 1992
Poste e Telecomunicazioni di Padova
Ente a partecipazione Pubblica
Impiegato Straordinario
Addetto al centro meccanografico di smistamento di Padova</p> |

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione<ul style="list-style-type: none">• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio• Qualifica conseguita | <p>28 Marzo 1995
Università degli Studi di Padova

Economia, diritto pubblico, diritto privato, diritto amministrativo, diritto del lavoro, organizzazione aziendale, diritto commerciale, scienze delle finanze, diritto internazionale, scienza dell'amministrazione, sociologia, diritto pubblico comparato, diritto costituzionale e parlamentare, scienza della politica, sociologia, lingua inglese, lingua francese
Laurea in Scienze Politiche indirizzo politico-amministrativo</p> |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a)• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione<ul style="list-style-type: none">• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio• Qualifica conseguita | <p>8 Giugno 1987
Istituto Commerciale "Attilio da Empoli"

Contabilità generale, diritto, ragioneria
Diploma di maturità tecnica-commerciale</p> |

Corsi di formazione specialistica, di formazione manageriale e seminari effettuati negli ultimi anni:

dal 03 Marzo 2025 al 07 Marzo 2025

Corso di formazione “Il recovery plan: la strategia europea per la ripresa” – in collaborazione con EIPA (per complessive 15 ore)– Organizzato dalla SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione

28 Marzo 2025

Seminario “L'applicazione del DNHS nei diversi strumenti di finanziamento europeo” (per n.3 ore complessive) – Organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

13 e 15 Maggio 2025

Corso di alta specializzazione per i componenti MEF del collegio sindacale degli Enti del SSN (per complessive 7 ore) – Organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

4 Luglio 2025

Seminario “Workshop internazionale sulla diffusione dei dati del PNRR (per complessive 4,5 ore) – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

28 Novembre 2025

Seminario “Il nuovo quadro finanziario pluriennale UE per il periodo 2028-2034 : le proposte della Commissione e le prospettive negoziali” (per complessive 2,5 ore) - Organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

13 Giugno 2025

Seminario “ Valutazioni ed esperimenti per cogliere gli effetti delle politiche pubbliche: un repertorio di pratiche e di risultati” (per complessive 3 ore) organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

22 Settembre 2025

Seminario “Tempi di pagamento e debiti commerciali della PA – i risultati delle attività di monitoraggio della Ragioneria Generale dello Stato “ – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

5 Marzo 2025

Seminario “ Valutazione intermedia degli impatti di transizione 4.0” – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

1 Ottobre 2025 – 17 Novembre 2025

Corso di formazione “ Il Bilancio dello Stato : dalla previsione alla rendicontazione” organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

27 Maggio 2025

Evento formativo “Il Governo dei conti pubblici: primi passi nella nuova governance
Organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

23 e 24 Giugno 2025

Corso di formazione “ I controlli di regolarità amministrativa e contabile della Ragioneria Territoriale dello Stato” (per complessive 8 ore) – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

15 e 22 Ottobre 2025

Corso di formazione “ La formulazione tecnica dei testi legislativi “ – (per complessive 8 ore) – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

10 Ottobre 2025

Seminario “ L’internal auditing nella Pubblica Amministrazione” (per complessive 3,5 ore) organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

28/05/2025 – 25.06.2025

Corso di formazione “L’innovazione nelle politiche pubbliche: la policy capacity” (per complessive 10 ore) organizzato dalla Scuola Nazionale dell’Amministrazione – SNA

06/06/2025 – 18/06/2025

Corso di formazione “ progettare e gestire l’innovazione dei servizi pubblici con tecnologie digitali” (per complessive 20 ore) -organizzato dalla Scuola Nazionale dell’Amministrazione - SNA

10 Aprile 2025

Corso di formazione “ Misure di contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi degli enti e organismi pubblici non territoriali” (per complessive 3 ore) organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato

8 Novembre 2024 (per complessive 2, 5 ore)

Seminario : La Ragioneria e il monitoraggio delle politiche di coesione: verso il sistema unico di monitoraggio”

Seminario condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

23 Ottobre 2024 – 24 Ottobre 2024 (per complessive 16 ore)

Corso Base per i dirigenti della sicurezza

Corso del piano di formazione MEF 2023/2025 condotto da DIFEFORM – Ministero della Difesa

01.10.2024 al 17.10.2024 (per complessive 22 ore)

Corso di formazione specialistica: “Il bilancio dello Stato : dalla previsione alla rendicontazione”.

Corso condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

27 Settembre 2024 (per complessive 2,5 ore)

Seminario: Fondo per l’avvio delle opere indifferibili: normativa, gestione operativa e analisi degli effetti”

Seminario condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

03/06/2024 al 25/06/2024 (per complessive 33 ore)

Corso di formazione specialistica: “L’unione europea : sistema istituzionale, politiche materiali e profili programmatici.

Corso condotto dalla Scuola Nazionale dell’Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri

15.05.2024 – 31.05.2024 (per complessive 21 ore)

Corso di formazione specialistica: “gestire e negoziare nelle relazioni sindacali alla luce delle nuove disposizioni contrattuali – in collaborazione con ARAN

Corso condotto dall’ ARAN e dalla Scuola Nazionale dell’Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri

24 Maggio 2024

Seminario della Ragioneria Generale dello Stato “ Effetti del nuovo quadro di governance economica europea sul controllo e monitoraggio della spesa”

Organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato.

18 Aprile 2024 (per complessive 3 ore)

Seminario: “Il sistema InIt della RGS: applicazione per il Bilancio di Previsione 2025-2027”

Seminario condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

15 Aprile 2024 (per complessive 4 ore)

Corso di formazione specialistica : “ Il quadro concettuale del sistema unico di contabilità economico-patrimoniale, basato sul principio accrual (riforma 1.12. del PNRR)

Corso condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

12 Aprile 2024

Seminario : DL PNRR : aggiornamenti su prossimi adempimenti e novità della circolare MEF n. 13 del 2024

Seminario condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

27 Marzo 2024 (per complessive 3 ore)

Corso di formazione specialistica: “ Le peculiarità dei bilanci delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche”

Corso condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

16 Febbraio 2024 (per complessive 3 ore)

Seminario: I controlli sulla contrattazione integrativa nell’ambito del CCNL delle funzioni locali

Seminario condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

17 Gennaio 2024 (per complessive 3 ore)

Seminario: Il monitoraggio del PNRR realizzato attraverso il sistema ReGis”

Seminario condotto dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato

27 Ottobre 2023 – 10 Novembre 2023

Corso di formazione : “Competenze digitali: cosa sono e perché è importante conoscerle”

Corso condotto dall ARAN e dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri

15 Maggio 2023 – 31 Maggio 2023 (per complessive 21 ore)

Corso di formazione specialistica: “ Gestire e negoziare nelle relazioni sindacali alla luce delle nuove disposizioni contrattuali” In collaborazione con ARAN

Corso condotto dall ARAN e dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri

28/02/2023 al 22/03/2023 (per complessive 24 ore)

Corso di formazione specialistica: “Analisi e valutazione delle politiche pubbliche nell’ambito del PNRR”

Corso condotto dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri

01/03/2022 al 18/03/2022 (per complessive 10 ore)

Corso di formazione manageriale : “Time Management”

Corso condotto dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri

13/04/2021 – 14/04/2021 (per complessive 4 Ore)

Corso di formazione specialistica: “Impegni/pagamenti e accertamenti/riscossioni: nuove definizioni e conseguenze sulla gestione del bilancio”.

Corso condotto dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri.

07/04/2021 al 09/04/2021 (per complessive 6 ore)

Corso di formazione specialistica: “L’armonizzazione contabile in Europa e gli effetti sulle amministrazioni pubbliche”

Corso condotto dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri

23/02/2021 al 05/03/2021 (per complessive 15 ore)

Corso di formazione specialistica : “Gli aiuti di Stato tra ordinamento europeo e disciplina nazionale”

Corso condotto dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) – Presidenza del Consiglio dei Ministri

09.11.2020 – 11-12-2020 (per complessive 46 ore)

Corso di formazione manageriale e specialistica; “Diploma di esperto in management delle amministrazioni pubbliche e della governance in Europa” – corso condotto dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) Dipartimento per gli Affari Europei e Internazionali – Presidenza del Consiglio dei Ministri.

26 Giugno 2020 seminario di formazione **“Valutazione delle politiche pubbliche e spending review in Irlanda. Il ruolo dell’irish government economic and evaluation service (IGEES)** Webinar organizzato dal Servizio Studi Dipartimentale della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze.

16 Luglio 2019 – 17 Settembre 2019 – **corso di formazione “Il sistema dei controlli e il controllo di regolarità amministrativo – contabile “** presso la SNA – Scuola Nazionale dell'Amministrazione – Presidenza del Consiglio dei Ministri;

Altri corsi di formazione e partecipazione a seminari effettuati negli anni meno recenti

08/06/2019 – 02/07/2019 – **Corso di formazione per OIV “ Riprogettazione organizzativa, performance management e innovazione”** – durata 30 ore – 37,5 crediti – presso Università degli Studi di Salerno – Centro Interdipartimentale per la Ricerca di Diritto Economia e Management della Pubblica Amministrazione”

6 e 7 Giugno 2019 – **Corso di formazione “Le competenze degli OIV” organizzato dall’Associazione Italiana di Valutazione** – Montevarchi Hotel Valdarno -
Evento accreditato per gli iscritti nell’ elenco nazionale OIV per 18 crediti formativi

15 Maggio 2019 – **Seminario “La digital transformation Finanze della PA raccontata dai suoi protagonisti”** organizzato dal Ministero dell'Economia e delle- Dipartimento dell'Amministrazione generale, del Personale e dei Servizi – Direzione dei sistemi informativi e dell'innovazione – presso il FORUM Nazionale PA – Roma centro congressi La Nuvola.

10 Maggio 2019 – **Seminario “ 150 anni della Ragioneria Generale dello Stato”** organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze – Aula Magna Palazzo del rettorato dell'Università La Sapienza di Roma;

5 Marzo 2019 _ **Seminario “ La Riorganizzazione e lo sviluppo della funzione IT nella Ragioneria Generale dello Stato** – Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, Auditorium RGS La Rustica, Roma.

20 Febbraio 2019 – **Seminario di formazione RGS “La politica finanziaria di Quintino Sella: il riequilibrio dei conti pubblici e lo sviluppo dell’Italia unita”.** organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze - presso polo multifunzionale, sala conferenze Roma.

18 Gennaio 2019 – **Seminario “La protezione civile tra prevenzione ed emergenze nazionali” – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato** – Ministero dell'Economia e delle Finanze – presso polo multifunzionale, sala conferenze Roma;

15 Ottobre 2018 – **Seminario “Principali profili di criticità evidenziati dalla Corte dei Conti nell’ambito del controllo sui contrattipubblici”** – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze - Roma

18 e 19 Settembre 2018 **Corso di formazione per i preposti in materia di prevenzione della**

sicurezza degli ambienti di lavoro e dei lavoratori – organizzato dalla Ragioneria Generale dello Stato presso l'ufficio formazione specialistica e didattica del Ministero della Difesa (DIFEFORM) Via Marsala 104 Roma.

Lunedì 28 Maggio 2018. **Seminario: “Il partenariato pubblico-privato nel nuovo codice dei contratti pubblici”** organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze – Polo multifunzionale RGS - Sala conferenze – Roma.i

Venerdì 25 Maggio 2018 – **Seminario di formazione “La riforma del bilancio dello Stato. Il potenziamento del bilancio di cassa e le innovazioni introdotte dal decreto legislativo n. 29 del 16 Marzo 2018 ”** organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze – Polo multifunzionale RGS – Sala conferenze – Roma

Venerdì 11 Maggio 2018 – **seminario di formazione “ Normazione, controlli e innovazioni. La Ragioneria Generale dello Stato: Pubblica amministrazione al servizio della capacità di innovazione del paese”** – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze - Sala Convegni del Consiglio Nazionale delle Ricerche – Roma. -

7 Maggio 2018 – **Seminario:“ La pubblica amministrazione digitale”** – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze – Polo Multifunzionale – Sala Conferenze – Roma.

Giovedì 3 Maggio 2018 – **Seminario: “ Le novità della rilevazione del Conto Annuale 2017”** – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze - Polo Multifunzionale – Sala Conferenze – Roma;

Venerdì 13 Aprile 2018 – **Seminario “ 25 anni di conto annuale: evoluzione e prospettive della rilevazione sul pubblico impiego”** – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze - Polo Multifunzionale – Sala Conferenze – Roma;

Venerdì 19 Gennaio 2018 – **Seminario: “I conti economici nazionali: una base per l'analisi macroeconomica e di finanza pubblica”** – organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze - Polo Multifunzionale – Sala Conferenze - Roma

Lunedì 11 Dicembre 2017 “ **Seminario:– Attività delle sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti alla luce della armonizzazione contabile e della riforma del pareggio di bilancio**” organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze – Roma Polo Multifunzionale – Sala Conferenze.

Venerdì 17 Novembre 2017 “ **Incontro formativo SIOPE Plus – Sistema Informativo sulle Operazioni degli Enti Pubblici**” – organizzato dalla Banca d'Italia sede Regionale Liguria – Genova;

27 Ottobre 2017 “**Seminario: “ La bollinatura della Ragioneria Generale dello Stato”** organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze – Roma Polo Multifunzionale – Sala Conferenze.

06/09/2017 “ **Seminario: “Il nuovo conto riassuntivo del Tesoro”** organizzato dal Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ministero dell'Economia e delle Finanze.- Roma Polo Multifunzionale – sala conferenze

23 Settembre 2014 “ **Corso di formazione rivolto ai Responsabili della Prevenzione della Corruzione e ai Responsabili della Trasparenza”** (N. 10 giornate formative) organizzato dal Formas Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria – Regione Toscana

30 Settembre 2011 **Corso di formazione: “ Le nuove relazioni sindacali per il futuro”** – sala conferenze Terme di Montecatini

Ottobre 2011 / dicembre 2011

Corso di specializzazione manageriale “Realizzazione di un percorso di sviluppo manageriale per il team di vertice”

Materie trattate: il lavoro per squadra funzionale, gli stili di leadership; la motivazione e la valorizzazione del merito e della produttività; le tecniche negoziali e le metodologie per affrontare le criticità; la capacità decisionale e di problem solving; modelli di organizzazione nelle aziende sanitarie; modelli di integrazione ospedale-territorio; la integrazione delle figure professionali mediche e infermieristiche al fine di favorire il lavoro di squadra.

28 Giugno 2010 **Corso di formazione: “ La riforma Brunetta in Regione Toscana, anche alla luce della manovra economica di cui al D.L. n. 78/2010.** Ente organizzatore: Laboratorio regionale per la formazione sanitaria – Regione Toscana.

15 gennaio 2008 **“Conferenza di organizzazione delle attività sanitarie”** Ente organizzatore: Azienda USL n. 3 di Pistoia.

28 Novembre 2007 **Corso di formazione: “ La responsabilità civile patrimoniale”** Ente organizzatore: Area vasta centro Firenze – Regione Toscana.

27 Novembre 2007 **“ Conferenza Organizzazione delle attività socio-sanitarie sul territorio.** Modelli e innovazione. Organizzato dalla regione Toscana – Azienda USL n. 3 di Pistoia.

6 Dicembre 2005 - **Corso di formazione: “ I nuovi CCNL dell’area della dirigenza del servizio sanitario nazionale”** Ente Organizzatore: ARAN di Roma

11 Novembre 2005 – **Corso di formazione . “ I nuovi CC. NN.LL. dell’area della dirigenza del Servizio Sanitario Nazionale –**
Ente organizzatore: Azienda USL di Prato

8 Novembre 2005 – **Corso di formazione: “Responsabilità e procedure disciplinari”**
Ente organizzatore : Azienda USL di Pistoia

9 e 10 Giugno 2005 – **Corso di formazione : Le innovazioni della disciplina generale dell’azione amministrativa. Una prima lettura della Legge 22 Febbraio 2005 n. 15**
Ente organizzatore : Università degli Studi di Parma – Dipartimento di Scienze Giuridiche

12 Marzo 2005 **Corso di formazione: “ La nuova normativa in materia di orario di lavoro”**
Ente organizzatore : Azienda Usl di Rimini – Regione Emilia Romagna

10 Aprile 2004 – **Corso di formazione : Il nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro 2002/2005 – area comparto sanità.**
Ente organizzatore: Regione Emilia-Romagna – Assessorato alla Sanità – Agenzia Sanitaria Regionale.

15 Marzo 2003 – **Corso di formazione: “La gestione dei processi di valutazione del personale delle aziende sanitarie”**
Ente organizzatore: Azienda USL di Ferrara

21 Settembre 2000 – **Corso di Formazione: “ Il contratto collettivo nazionale di lavoro dell’area della dirigenza medica-veterinaria”.**
Ente organizzatore CISEL di Rimini

26 Giugno 2000 – **Corso di formazione: “I nuovi contratti della diirigenza del servizio sanitario nazionale”**
Ente organizzatore : Azienda USL di Reggio Emilia

10 Maggio 2000 – **Corso di formazione: “ Lavorare per gruppi e per progetti (come lavorare bene).**
Ente organizzatore: Azienda Ospedaliera di Parma

9 Marzo 2000 – **Corso di formazione: “Il regolamento di esecuzione della Legge Quadro in materia di lavori pubblici (legge 109/94)**

Ente organizzatore: CISEL di Rimini

Da 11 febbraio 2000 a 26 Maggio 2000

Corso di formazione manageriale organizzato da Pro. Fin. Gest di Bologna in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna. Materie trattate:

- La contabilità economica e la contabilità analitica nell'Azienda Sanitaria ;
- Conoscere il bilancio d'esercizio: corso base;
- Aspetti fiscali nelle aziende sanitarie;
- La contabilità fornitori e clienti;
- Le Entrate

24 Febbraio 2000 – **Corso di formazione: D.Lgs.vo n. 626/94. Gli obblighi e le responsabilità dei datori di lavoro”.**

Ente organizzatore: Azienda USL di Parma

Novembre 1999/ Gennaio 2000

Corso di specializzazione manageriale per dirigenti amministrativi in materia di organizzazione delle attività amministrative come funzione di supporto dei servizi sanitarie.

Materie trattate: programmazione sanitaria, organizzazione sanitaria, controllo di gestione e contabilità analitica, contabilità generale, sviluppo e valutazione delle risorse umane, procedure di approvvigionamento di beni e servizi, sistema delle responsabilità.

Istituto: Regione Emilia- Romagna, Agenzia Sanitaria Regione Emilia-Romagna

29 Novembre 1999 – **Corso di formazione: Le unità di valutazione geriatrica (UVG) .**

Ente organizzatore: Azienda uSL di Parma

13 Maggio 1999 – **Corso di formazione: “la carte dei servizi- per un nuovo patto tra Azienda USL, volontariato, cittadini.**

Ente organizzatore: Azienda USL di Parma

10 Marzo 1999 – **Corso di formazione: “Partecipare al cambiamento della pubblica amministrazione: principi e contenuti delle Leggi Bassanini”.**

Ente organizzatore: Azienda USL di Parma

18 Gennaio 1998 – **Corso di formazione: “D.lgs.vo n. 155/97 – HACCP. La ristorazione nelle strutture sanitarie: aspetti igienico-organizzativi”.**

Ente organizzatore: Azienda uSL di Parma

12 Dicembre 1997 – **Corso di formazione: La nuova legge sulla privacy e il sistema socio-sanitario Legge 31.12.1996 n. 675”.**

Ente organizzatore: Azienda USL di Parma

30 e 31 Ottobre 1997 – **Corso di formazione: “Le assenze del lavoratore nelle Pubbliche Amministrazioni”**

Ente organizzatore: ITA srl convegni e formazione Torino

29 Maggio 1997 – **Corso di formazione: “La carta dei servizi: uno strumento per la qualità”**

Ente organizzatore: Azienda USL di Parma

11 Aprile 1997 – **Corso di formazione: “I nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro della dirigenza”**

Ente organizzatore: Azienda uSL di Parma

PUBBLICAZIONI EFFETTUATE – LIBRI

Felice Marra – **“Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie: aspetti contrattuali e management”** Franco Angeli Editore, Milano 2010;

Felice Marra **“ Le professioni mediche dell'azienda sanitaria: rapporto di lavoro, trattamento economico, incarichi e responsabilità”** Franco Angeli Editore, Milano 2011;

Felice Marra **“ Risorse umane in sanità. 13 report per l'innovazione.”** Franco Angeli Editore, Milano 2013

Felice Marra **“ La via funzionale. L'unione delle generazioni per uno sviluppo sostenibile”** – Edizioni Il Saggio 2013;

Felice Marra, Marzio Scheggi **“ La normativa contrattuale della dirigenza medica”** – Edizioni Panorama Sanità 2014

Felice Marra **“L'espressione dell'essere”. Costruisci la tua integrità personale per passare dallo sforzo alla forza”** – Independently Published 2018

Felice Marra **“Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie. I nuovi incarichi di funzione professionale e di funzione organizzativa”** – Franco Angeli Editore Milano – nuova edizione aggiornata – Febbraio 2019.

Felice Marra “**Humanager**” – **se ti dicono che non vali, tu non gli credere**” – Independently Published 2019

Felice Marra “**Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie: i nuovi incarichi di posizione, di funzione organizzativa e di funzione professionale**”. Franco Angeli Editore-terza edizione agosto 2023

PUBBLICAZIONI EFFETTUATE – ARTICOLI

- Felice Marra “ **Il valore delle risorse umane nelle aziende sanitarie**” pubblicato sulla rivista Sanità Pubblica e Privata n. 6 Giugno 2004 – Edizioni Maggioli;
- Felice Marra “ **La gestione del processo di valutazione del personale delle aziende sanitarie**” – pubblicato nella rivista ASI – Agenzia Sanitaria Italiana – n. 47 del 18 Novembre 2004;
- Felice Marra “**Le relazioni sindacali nelle aziende sanitarie**” pubblicato sulle riviste Ragiusan – rassegna giuridica della sanità n. 256/257 – anno 2005 e sulla rivista Diritto & Diritti – dottrina diritto amministrativo – Giugno 2006;
- Felice Marra “ **L’indennità per l’assistenza domiciliare nelle aziende sanitarie: profili di organizzazione e gestione delle risorse umane**” pubblicato sulla rivista ASI – Agenzia Sanitaria Italiana n. 3/2005;
- Felice Marra “**La disciplina degli incarichi dirigenziali e la scelta delle migliori professionalità: ipotesi coniugabile?**” pubblicato sulla rivista ASI – Agenzia sanitaria Italiana n. 14 del 7 Aprile 2005;
- Felice Marra “**Pianificazione e sviluppo delle risorse umane nelle Aziende Sanitarie**” pubblicato nella rivista Ragiusan – rassegna giuridica della sanità – n. 251/252 anno 2005 e sulla rivista Diritto & Diritti – dottrina diritto amministrativo – Giugno 2006;
- Felice Marra “**Le funzioni di coordinamento del personale infermieristico: organizzazione e gestione**” pubblicato sulla rivista ASI – Agenzia sanitaria Italiana – n. 22 del 2 giugno 2005;
- Felice Marra “**La contrattazione collettiva nelle amministrazioni pubbliche: quali prospettive?**” pubblicato su Diritti & Diritti – rassegna giuridica – sezioni indici di dottrina – diritto amministrativo – 23 Giugno 2005;
- Felice Marra “**Sul sistema di contrattazione collettiva del personale delle Aziende Sanitarie**” pubblicato sulla rivista ASI – Agenzia Sanitaria Italiana n. 28 del 14 Luglio 2005;
- Felice Marra “**La disciplina degli incarichi dirigenziali nelle aziende sanitarie**” pubblicato sulla rivista Diritti & Diritti – rassegna giuridica – diritto amministrativo – 21 Luglio 2005;
- Felice Marra “ **Il sistema di valutazione integrato dei dirigenti delle aziende sanitarie**” pubblicato sulle riviste ASI, Agenzia sanitaria Italiana (n. 23 dell’8 Giugno 2006), Diritti & Diritti (Giugno 2006) Ragiusan – Rassegna Giuridica della Sanità (Dicembre 2006);
- Felice Marra “ **Le funzioni di coordinamento delle professioni infermieristiche**” pubblicato sulla rivista Sanità Pubblica e Privata n. 3 , Maggio/Giugno 2006;
- Felice Marra “**Politiche del Personale: avanza il coordinamento regionale**” pubblicato sulle seguenti riviste: ASI (n. 38 del 21 settembre 2006) , Diritto & Diritti 23.11.2006;
- Felice Marra “**Il dirigente e il professional: spunti per una riforma**” pubblicato nella rivista Ragiusan – Rassegna Giuridica Sanitaria – n. 291/292 2008;
- Felice Marra “ **La flessibilità nel lavoro nelle aziende sanitarie**” pubblicato nella rivista ASI – Agenzia Sanitaria Italiana – n. 36 del 4 Settembre 2008;
- Felice Marra “ **I nuovi contratti collettivi nazionali di lavoro della dirigenza delle aziende sanitarie**” pubblicato nella rivista Ragiusan n. 295/296 -2008;
- Felice Marra “ **Evoluzione delle funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie e organizzazione dell’orario di lavoro**” pubblicato nella rivista ASI n. 11 del 12 marzo 2009;
- Felice Marra “ **Le nuove responsabilità dei professionisti delle aziende sanitarie alla luce del decreto legislativo 27 Ottobre 2009 n. 150** – pubblicato sulla rivista Ragiusan n. 307/308 – 2010;

- Felice Marra **“La contrattazione collettiva di lavoro nelle aziende sanitarie: evoluzione normativa recente”** pubblicato sulla rivista Ragiusan n. 309/310 – 2010;
- Felice Marra **“ Le politiche del personale nelle aziende sanitarie (gli aspetti sociologici)** pubblicato sulle rivista psycomedia – 1 Aprile 2010;
- Felice Marra **“ La mobilità e la diversa collocazione funzionale del personale delle aziende sanitarie”** pubblicato sulla rivista Ragiusan 2011;
- Felice Marra **“L’orario di lavoro del personale delle aziende sanitarie”** pubblicato sulla rivista Ragiusan – rassegna giuridica della sanità (2011);
- Felice Marra **“ Primari: selezioni da sdoppiare”** pubblicato su il sole 24 ore sanità nazionale – anno XV – n. 35 (25 settembre – 1 Ottobre 2012);
- Felice Marra **“Il valore di utilità delle professioni sanitarie”** pubblicato su Nurse24 – il 19 Febbraio 2014;
- Felice Marra **“Investire sulle professioni sanitarie con nuovi percorsi di sviluppo delle carriere e nuovi ambiti”** pubblicato su Nurse24 il 21 Marzo 2014;
- Felice Marra **“Istat : si vive più a lungo e aumentano le patologie croniche”** pubblicato su Nurse24 il 15 Giugno 2014;
- Felice Marra: **“Il sistema sanitario sempre più sotto pressione. Servono i leader”**. Pubblicato su Nurse24 il 16 Giugno 2014.
- Felice Marra: **“Il lavoro per squadra funzionale e l’interscambiabilità dei ruoli”** Pubblicato su Nurse24 l’8 Gennaio 2015
- Felice Marra **“Professione infermieristica e nuovi percorsi di sviluppo delle carriere”**
Pubblicato su Nurse24 il 24 Aprile 2015

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

Ha svolto attività di docenza al personale e alla dirigenza delle aziende sanitarie, come di seguito:

Firenze 16-17 Giugno 2005 – Docente **“Le politiche di reclutamento e di sviluppo delle risorse umane nelle Aziende Sanitarie Locali e nelle Aziende Ospedaliere”** organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento delle Pubbliche Amministrazioni.

Milano 23-24 Giugno 2005 – Docente **“Le relazioni sindacali nel comparto sanità: conduzione delle trattative, strategie e tattiche negoziali”** organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento delle Pubbliche Amministrazioni.

Bologna 11-12 Novembre 2005 – Docente **“Le relazioni sindacali nelle aziende sanitarie”** organizzato dall’ ADASS di Bologna.

Empoli 17 Novembre 2005 – Docente **“Le funzioni di coordinamento del personale infermieristico”** organizzato dall’ Azienda USL di Empoli e dall’Università degli Studi di Firenze.

Bologna 17 Dicembre 2005 – Docente **“La conduzione delle trattative negoziali”** organizzato dall’ADASS di Bologna.

Empoli 10 Marzo 2006 – Docente **“Master per le funzioni di coordinamento infermieristico”** organizzato dall’Università degli Studi di Firenze.

Roma 14-15 Marzo 2006 – Docente **“Le funzioni di coordinamento infermieristiche: organizzazione e gestione”** – organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento per la pubblica amministrazione.

Pistoia Aprile-Maggio 2006 – Docente **“Le risorse umane nelle ASL”** ciclo di incontri formativi per la preparazione alle selezioni interne di progressione verticale- organizzato dall’ASL n. 3 di Pistoia- Regione Toscana.

Milano 30 Novembre- 1 Dicembre 2006 – Docente **“Le funzioni di coordinamento delle professioni infermieristiche, ostetriche, tecniche e della riabilitazione”** – organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento per la Pubblica Amministrazione.

Milano 29 Aprile 2007 – Docente **“La gestione delle relazioni sindacali nelle aziende**

sanitarie” organizzato da EBIT – Scuola di perfezionamento per la Pubblica Amministrazione.

Perugia 15 Ottobre 2007 – Docente al corso **“Management e clinical governance per i dirigenti e responsabili del comparto delle professioni sanitarie”** – Scuola Regionale di Sanità – c/o Scuola di amministrazione pubblica – Villa Umbra

Pistoia 2 Maggio 2008 – Relatore al seminario **“ La Pubblica amministrazione: un problema del paese Italia”** organizzato dall'associazione comunità e territorio di Pistoia- Sala Nardi – Provincia di Pistoia.

Chiavari 15 e 16 Maggio 2008 – Docente al corso di formazione **“ I Sistemi di valutazione e i percorsi di sviluppo professionale del personale delle aziende sanitarie: incarichi dirigenziali, progressioni orizzontali e verticali, posizioni organizzative e funzioni di coordinamento”** organizzato dall' Azienda Sanitaria Locale n.4 “ Chiavarese” – Regione Liguria.

Rovigo 6 Giugno 2008 – Docente al corso di formazione **“ La disciplina del lavoro flessibile nelle Aziende Sanitarie”** organizzato da CUOA SANITA' – Regione Veneto – presso l'ASL di Rovigo.

Livorno 20 e 21 Ottobre 2008 – Docente al corso di formazione **“ Le relazioni sindacali nelle aziende sanitarie: aspetti giuridici-contrattuali, economici e tecniche di negoziazione”** organizzato dall' Azienda Sanitaria Locale n. 6 di Livorno – Regione Toscana.

Milano 5 e 6 Novembre 2008 – Docente al corso di formazione **“ Le relazioni sindacali: aspetti contrattuali, organizzativi e tecniche di negoziazione”** – organizzato dalla Fials – Regione Lombardia.

Treviso 11, 12 e 18 Dicembre 2008 – Docente al corso di formazione **“ Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie: aspetti contrattuali e gestionali”**. – organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto.

Milano 20 Gennaio 2009 – Docente al corso di formazione **“I nuovi CCNL del 17.10.2008 dell'area della dirigenza delle Aziende Sanitarie”** - organizzato da EBIT Scuola di perfezionamento per la pubblica amministrazione – Milano – Centro Congressi Hotel Galles.

Treviso 21,22 Gennaio 2009 – Docente al corso di formazione **“ Le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie: aspetti contrattuali e gestionali”** – organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto.

Savona 1, 2 Aprile 2009 – Docenza e Consulenza in materia di **relazioni sindacali e contrattazione integrativa aziendale** – su incarico dell'ASL di Savona – Regione Liguria.

Vicenza 16 Aprile 2009 – Docente al corso **“ Il decreto legge n. 112/2008 : l'impatto sulle risorse umane nelle Aziende Sanitarie”**. Organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto.

Livorno 6,7,8 Maggio 2009 – Docente al corso **“ L'ordinamento contrattuale di lavoro delle professioni sanitarie”** rivolto a tutto il personale delle professioni sanitarie con funzioni di coordinamento – organizzato dalla Azienda Sanitaria Locale n. 6 di Livorno – Regione Toscana.

Milano 28 Maggio 2009 – Docente al convegno **“Il nuovo CCNL del personale del comparto sanità”** organizzato dalla FIALS – Regione Lombardia.

Conegliano Veneto e Pieve di Soligo – 2,3 Luglio 2009 – Docente al corso **“Dal decreto legge n. 112/2008 alla evoluzione normativa vigente (riforma Brunetta) l'impatto sulle risorse umane nelle Aziende Sanitarie”** . Organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto –.

Livorno 6,7 Ottobre 2009 – Docente al corso **“ L'ordinamento contrattuale di lavoro delle professioni sanitarie”** – organizzato dalla Azienda Sanitaria Locale n.6 di Livorno – Regione Toscana.

Rovigo 21 Ottobre 2009 – Docente al seminario **“L'evoluzione del rapporto di lavoro nelle**

Aziende Sanitarie alla luce dello schema di decreto legislativo riforma Brunetta – organizzato dalla Azienda USL di Rovigo.

Altavilla Vicentina (Vi) 2, 3 Dicembre 2009– Docente al corso **“L’evoluzione del rapporto di lavoro nelle Aziende Sanitarie alla luce del decreto legislativo n. 150/2009 (riforma Brunetta)** – organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto.

Chioggia (PD) 4 Dicembre 2009 – Docente al corso **“L’evoluzione del rapporto di lavoro nelle Aziende Sanitarie alla luce del decreto legislativo n. 150/2009 (riforme Brunetta)** – organizzato da CUOA Sanità – Regione Veneto – presso l’Azienda USL di Chioggia.

Savona 20 e 21 Gennaio 2010 – Docente al corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009)” I° edizione** - organizzato dall’Asl di Savona – Regione Liguria.

Milano 4 e 5 Febbraio 2010 – Docente al seminario **“Le nuove norme in materia di rapporto di lavoro del personale delle Aziende Sanitarie”** – organizzato dalla Fials – Regione Lombardia.

Savona 10 e 11 Febbraio 2010 – Docente al corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009) II° edizione** – organizzato dall’ASL di Savona – Regione Liguria.

Savona 10 e 11 Marzo 2010 – Docente al corso **“ Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n.150/2009) III° edizione** – organizzato dall’ ASL di Savona – Regione Liguria.

Verona 21, 22 Aprile 2010 – I° edizione - Docente al corso **“La riforma nella pubblica amministrazione”** - organizzato dall’Azienda ULSS n. 20 di Verona – Regione Veneto

Verona 18, 19 Maggio 2010 – II° edizione – Docente al corso **“ La riforma nella pubblica amministrazione”** organizzato dall’Azienda ULSS n. 20 di Verona – Regione Veneto

Grosseto 21, 22 e 28 Maggio 2010 – Docente al corso **“ Legislazione sanitaria nazionale e regionale e rapporto di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni”** – organizzato dall’Azienda Unità Sanitaria Locale n. 9 di Grosseto – Regione Toscana.

Savona 9,10 Giugno 2010 – Docente al corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009) IV edizione** – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Padova 19 Giugno 2010 – Docente al corso **“Le nuove responsabilità della dirigenza a seguito del D.Lgs.vo n. 150/2009 (Riforma Brunetta)** – organizzato dall’Azienda Ulss n.16 di Padova e dall’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Padova – in collaborazione con Veneto Formss– Regione Veneto .

Alessandria 24 Giugno 2010 – Docente al corso **“La riforma del lavoro pubblico e il quadro generale dopo le ultime novità legislative intervenute”** – organizzato dall’Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria – Regione Piemonte.

Savona 1 Luglio 2010 – Docente al corso **“ Le nuove prerogative e responsabilità della dirigenza delle aziende sanitarie, alla luce del decreto legislativo n. 150/2009 e dei recenti CC.NN.LL.”** – il corso è stato effettuato ai tutti i direttori di unità operativa complessa – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Savona 8,9 Settembre 2010 – Docente la corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativa alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009) V edizione** – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Alessandria 23 Settembre 2010 – Docente al corso **“Le nuove prerogative e responsabilità dei dirigenti a seguito del decreto legislativo n. 150/2009”** – organizzato dall’Azienda

Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria – Regione Piemonte – destinatari i direttori di presidio ospedaliero, di dipartimento e di unità operativa complessa – I edizione.

Savona 6, 7 Ottobre 2010 – Docente al corso **“Come cambia il lavoro pubblico: dalla redazione degli atti amministrativi alle nuove norme sul rapporto di lavoro (decreto legislativo n. 150/2009) VI edizione** – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.

Alessandria 20 Ottobre 2010 – Docente al corso **“ Le nuove prerogative e responsabilità dei dirigenti a seguito del decreto legislativo n. 150/2009”** – organizzato dall'Azienda Ospedaliera Nazionale SS. Antonio e Biagio e Cesare Arrigo di Alessandria – Regione Piemonte – destinatari i direttori di presidio ospedaliero, di dipartimento e di unità operativa complessa – II edizione.

Pistoia 21 Ottobre 2010 – Relatore al seminario **“Le professioni infermieristiche nell'azienda sanitaria: ruolo, responsabilità e sviluppo professionale”** – Convegno organizzato dalla ASL n. 3 di Pistoia in collaborazione con l'Università degli Studi di Firenze – sede di Pistoia.

Savona 1 e 2 Dicembre 2010 – Docente al corso **“ Il quadro normativo e contrattuale in sanità alla luce dei recenti interventi legislativi: aspetti giuridici e gestionali – Legge n. 122/2010 e Legge n. 183/2010 “Collegato Lavoro”. – organizzato dalla ASL di Savona – Regione Liguria.**

Vicenza 15-16 Dicembre 2010 – Docente al corso **“La disciplina delle presenze-assenze del personale delle aziende sanitarie”** – presso l'Azienda ULSS n. 4 Alto Vicentino – organizzato da Veneto Formss – Regione Veneto.

Milano 31 Marzo – 1 Aprile 2011 – Docente al corso **“ Il nuovo rapporto di lavoro nelle aziende sanitarie”** organizzato dalla FIALS – Regione Lombardia.

Pisa 12 Maggio 2011 – Docente al corso **“Il nuovo rapporto di lavoro della sanità: aspetti giuridici,economici ed organizzativi”** – organizzato dalla Fondazione CNR – Gabriele Monasterio – Regione Toscana.

Pisa 17 Maggio 2011 – Docente al corso **“Il sistema delle relazioni sindacali nelle aziende sanitarie”** organizzato dalla Fondazione CNR – Gabriele Monasterio – Regione Toscana.

Legnano (MI) 9 Giugno 2011 – Docente al corso **“Il sistema degli incarichi e gli strumenti di premialità nelle aziende sanitarie, alla luce della recente normativa”** – presso l'Azienda Ospedaliera di Legnano – Regione Lombardia.

Siena 18,19 Luglio 2011 – Docente al corso **“Gli aspetti normativi e manageriali delle funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie”** – nell'ambito del Master Universitario di 1° livello per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie – Università degli Studi di Siena.

Milano 23 Marzo 2012 – Relatore al convegno **“La contrattazione collettiva integrativa aziendale”** – organizzato dalla Fials Regione Lombardia – presso la sala conferenze di Bollate - MI;

Livorno 29 Maggio 2012 – Relatore al convegno **“ La contrattazione integrativa: novità e modifiche ai sensi della legislazione vigente”;**

Pavia 7 e 8 Giugno 2012 – Docente al corso **“Gli incarichi dirigenziali nelle aziende sanitarie: assetto contrattuale, criteri di conferimento, trattamento economico, privilegi, valutazione e responsabilità”** - organizzato dalla direzione del Policlinico S. Matteo di Pavia – Regione Lombardia;

Siena 16 e 17 Luglio 2012 – Docente al **“Master per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie”** – organizzato dall'Università degli Studi di Siena;

Milano 7 Settembre 2012 – Relatore al **Network Master in Management per la Sanità** – presso SDA Bocconi di Milano;

Milano 24 Ottobre 2013 – Docente **“Le novità in materia di rapporto di lavoro nelle aziende sanitarie”** su incarico della federazione sindacati indipendenti (FSI) Regione Lombardia;

Firenze 08 Novembre 2013 . Docente **“La gestione delle risorse umane”** presso l'Università degli Studi di Firenze – corso di laurea in Scienze delle professioni sanitarie della prevenzione.

Milano 28 Novembre 2013 – Relatore al convegno **“Risorse umane in sanità: nuovi percorsi e modelli per la sostenibilità del sistema”** – organizzato da Franco Angeli Editore Milano – in occasione della presentazione del libro **“Risorse Umane in Sanità. 13 report per l'innovazione”**

Rimini 11 Aprile 2014 – Relatore al convegno nazionale Fesmed con un intervento sulla **“Costituzione e gestione dei fondi contrattuale del rapporto di lavoro della dirigenza medica-veterinaria”** ;

Savona 5 – 7 Novembre 2014 – Docente al corso di formazione **“ Le novità di riforma della Pubblica Amministrazione: la gestione del rapporto di lavoro, il sistema degli incarichi, la produttività, la legalità e l'integrità dell'agire amministrativo”** – organizzato dall'ASL n. 2 Savonese – Regione Liguria.

Pistoia Febbraio – Dicembre 2014 – (per un totale di 14 Giornate di Formazione) – Docente al corso di formazione **“ La Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza nella Pubblica Amministrazione”** – organizzato dall'Azienda USL n. 3 di Pistoia – Regione Toscana.

Empoli Ottobre –Novembre 2014 (per un totale di n. 2 giornate) – Docente al corso di formazione **“La gestione delle risorse umane”** presso l'Università degli Studi di Firenze;

Pistoia 22 Dicembre 2014 “Relatore al Convegno “ 1° giornata della trasparenza” come Responsabile della Prevenzione della Corruzione dell'Azienda USL n. 3 di Pistoia;

Pistoia Gennaio – Novembre 2015 – (per un totale di 14 giornate di formazione) – Docente al corso di formazione **“La Prevenzione della Corruzione e la Trasparenza nella Pubblica Amministrazione”** – organizzato dall'Azienda USL n. 3 di Pistoia – Regione Toscana;

Pistoia Gennaio – Novembre 2015 – **Docente al corso di formazione per il personale addetto ai Front Office** dell'Azienda Usl n. 3 di Pistoia – Regione Toscana;

Bergamo - Martedì 13 Ottobre 2015 e Martedì 27 Ottobre 2015 – Docente al corso di formazione (per un totale di n. 2 giornate formative – 16 ore) **“ L'efficacia della funzione di coordinamento delle professioni sanitarie”** – organizzato dall'Azienda Sanitaria Locale di Bergamo – Regione Lombardia.

Rimini – Venerdì 27 Marzo 2015 – Relatore al Congresso Nazionale FESMED – sulla tematica **“ I contratti individuali di lavoro ed i contratti integrativi per l'affidamento degli incarichi dirigenziali alla dirigenza medica”**.

Empoli - Giovedì 15 Ottobre 2015 e Lunedì 16 Novembre 2015 – Docente al corso di formazione **“La gestione delle risorse umane”** presso l'Università degli Studi di Firenze;

Pistoia - Venerdì 20 Novembre 2015 – Relatore al convegno **“L'integrità come valore fondamentale del Sistema Sanitario”** – presso l'Azienda USL 3 di Pistoia – Regione Toscana

Milano 1 e 2 Aprile 2016 – Docente al Corso di Formazione **“ Le novità normative sul rapporto di lavoro del personale delle aziende sanitarie”** – organizzato dalla FSI – Regione Lombardia;

Rimini 27 Aprile 2016 – Relatore al congresso nazionale FESMED – con un intervento sul tema: **“Quante assunzioni di dirigenti medici è possibile effettuare in base alla normativa vigente?”**

Firenze 20 Ottobre 2016 . Docente al corso di formazione **“Management delle risorse umane”**

per i Direttori del Personale delle Residenze Sanitarie Assistenziali – organizzato da Centro Studi ORSA – presso FORMASS Villa la Quiete Firenze.

Bergamo 25 Gennaio 2017 – Docente al master in management delle professioni sanitarie e dell'assistenza sociale – con un intervento sul **“Management e gestione delle risorse umane”** nell'ambito della tematiche professionali corso avanzato – organizzato dalla SdM – School of Management – Università degli Studi di Bergamo.

Empoli Venerdì 20 Ottobre 2017 – Docente al corso di formazione universitario in materia di **Gestione delle Risorse Umane** – Facoltà di Scienze Umane – Università degli Studi di Firenze.

Rimini 17 Novembre 2017 – Relatore al Congresso Nazionale FESMED sulla tematica **“ Lavoro straordinario e debiti orari”** – organizzato dalla Federazione Sindacale Medici Ospedalieri.

Empoli Giovedì 7 Dicembre 2017 – Docente al corso di formazione universitario in materia di **Gestione delle Risorse Umane”** Facoltà di Scienze Umane – presso Università degli Studi di Firenze.

Savona, Venerdì 15 Dicembre 2017 – Docente al corso di formazione **“ Il sistema di valutazione nelle aziende sanitarie”** presso Azienda USL Savonese – Regione Liguria

Roma 20 Aprile 2018 Relatore al congresso nazionale FESMED con una relazione sul tema **“ Dove investire le nuove risorse economiche del nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro della dirigenza medica?”**

Torino 8 e 9 Giugno 2018 – Docente sulla tematica **“Il sistema delle relazioni sindacali nella sanità”** al corso manageriale per Direttori Generali delle ASL e Aziende Ospedaliere – organizzato dall'Università degli Studi di Torino;

Savona 12 e 13 Luglio 2018 – Docente al corso di formazione **“ Il nuovo CCNL del personale del comparto sanità”** organizzato dall'ASL Savonese – Regione Liguria;

Savona 21 Settembre 2018 – Docente al corso di formazione **“La libera professione intramuraria nelle ASL e nelle Aziende Ospedaliere”** – organizzato dall'ASL Savonese – Regione Liguria;

Bari 3 Ottobre 2018 – Docente al corso di formazione **“Le novità del nuovo CCNL del personale del comparto sanità”**- presso l'IRCCS Giovanni Paolo II di Bari – organizzato da EBIT Scuola di formazione per la Pubblica Amministrazione.

Milano 30 Ottobre 2018 – Docente al corso di formazione **“ La nuova contrattazione collettiva integrativa di lavoro e le relazioni sindacali del personale del comparto sanità – in relazione al nuovo CCNL”** – organizzato da NursingUp Regione Lombardia;

Livorno 10 Dicembre 2018 – Docente al corso di formazione **“Il nuovo CCNL del personale del comparto sanità: relazioni sindacali, trattamento giuridico, trattamento economico e nuovi incarichi di funzione professionale e di funzione organizzativa”** organizzato dalla FIALS Regione Toscana.

Empoli 14 Dicembre 2018 – Docente al corso di laurea magistrale in scienza delle professioni tecniche diagnostiche e scienza delle professioni della prevenzione – **“ corso in Gestione delle risorse umane”** –organizzato dalla Università degli Studi di Firenze.

Milano 6 Aprile 2019 – Docente al corso di formazione **“ Le nuove frontiere delle professioni sanitarie – i nuovi incarichi di funzione professionale e di funzione organizzativa”** organizzato da NursingUP Regione Lombardia – Starhotel Tourist Milano

Milano 20 Maggio 2019 – Docente al corso di formazione **“La gestione dell'orario di lavoro delle professioni sanitarie”** organizzato da Nursing UP Regione Lombardia – Novotel Cà Granda Milano;

Milano 17 Giugno 2019 – Docente al corso di formazione “**CCNL Sanità 21/05/2018**” organizzato da EBIT Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione – presso AssoARPA Milano

Vicenza 21 Ottobre 2019 – Docente al corso di formazione “ CCNL Sanità della dirigenza” organizzato da EBIT Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione presso L'Azienda Sanitaria Locale Berica di Vicenza – Regione Veneto;

Verona – 28 Ottobre 2019 Docente al corso di formazione “Il nuovo CCNL della dirigenza area Sanità (medica, sanitaria, veterinaria e professioni sanitarie” organizzato dall'Azienda Ospedaliera Integrale Universitaria di Verona – Regione Veneto;

Bologna 4 Dicembre 2019 Docente al corso di formazione “Il CCNL della dirigenza area sanità (medica, sanitaria, veterinaria e professioni sanitarie” organizzato da EBIT Scuola di Formazione e perfezionamento per la pubblica amministrazione – presso Zanolini Bologna;

Milano 12 Dicembre 2019 Docente al corso di formazione “La nuova disciplina contrattuale in materia di orario di lavoro e di assenze dal servizio” organizzato da EBIT Scuola di formazione e perfezionamento per la pubblica amministrazione – presso Istituto Geriatrico 2P. Redaelli” di Vimodrone Milano.

Firenze 16 Gennaio 2020 – Docente al corso di formazione “CCNL Sanità 21/05/2018, relazioni sindacali, nuovo ordinamento professionale e fondi contrattuali” organizzato da EBIT Scuola di Formazione e Perfezionamento per la Pubblica Amministrazione – presso sala conferenze Hotel Embassy Firenze.

Torino 25 Settembre 2020 – Docente al corso di formazione manageriale per i Direttori Generali delle Aziende Sanitarie e delle Aziende Ospedaliere – Master in direzione strategica delle Aziende Sanitarie - materia trattata: **Impostazione e realizzazione di una politica del personale**” – organizzato dall'Università degli Studi di Torino.

Sassari, 16 e 17 Dicembre 2020 – Docente al corso di formazione con modalità telematica “**Il nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro della Dirigenza Sanitaria**” – organizzato dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari.

Livorno, 29 Maggio 2023 – Docente al corso di formazione “ **Il nuovo CCNL del comparto sanità**” organizzato dalla FIALS Regione Toscana.

Torino 8 Giugno 2023 - Docente al corso di formazione “**Le politiche del personale e le relazioni sindacali nelle aziende sanitarie**” organizzato dall'Università di Torino.

Livorno 26 e 27 Ottobre 2023 – Docente al corso di formazione “**Il nuovo CCNL del personale del comparto sanità**” – organizzato dalla FIALS di Livorno;

Firenze 30 Ottobre 2023 – Docente al corso di formazione “**Il nuovo CCNL del personale del comparto sanità**” – organizzato dalla FIALS di Livorno;

Piombino (LI) 27 Novembre 2023 – Docente al corso di formazione “**Il nuovo CCNL del personale del comparto sanità**” organizzato dalla FIALS – Regione Toscana;

Livorno 19 Dicembre 2023 – Docente al corso di formazione “**Il nuovo CCNL del personale del comparto sanità**” organizzato dalla FIALS Regione Toscana.

Sassari 4 e 5 Marzo 2024 – Docente al corso di formazione “**Il nuovo Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro dell'area della sanità**” – organizzato dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari – Regione Sardegna.

DICHIARAZIONE :

Il sottoscritto, consapevole che –ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui al D.Lgs. n. 196/2003.

Per ogni riferimento:

Dott. Felice Marra – tel. 347/5400713

Residenza: Via Del Tiro a Segno n. 45 (traversa II) cap. 55100 LUCCA

Mail: felicemarra@yahoo.it

Lucca 10 Marzo 2026

Dott. Felice Marra

