

Programma ECM

DENOMINAZIONE DEL PROVIDER

Università Commerciale "L. Bocconi" - SDA Bocconi School of Management

ID PROVIDER

1255

TITOLO

DIGITAL HEALTH E ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN SANITA'

SEDE

SDA Bocconi School of Management
Via Sarfatti 10
20136 Milano

PIATTAFORMA ELEARNING PER LA FAD

Blackboard di SDA Bocconi
<https://blackboard.sdabocconi.it>

RESPONSABILI SCIENTIFICI DELL'EVENTO

Prof.ssa Lucia Ferrara
Associate Professor of Practice

DESTINATARI DELL'ATTIVITÀ FORMATIVA

Tutte le professioni
Max 30 partecipanti

OBIETTIVI FORMATIVI E AREA FORMATIVA

Management sanitario: innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

ORARI DI INIZIO E DI FINE SUDDIVISI PER GIORNATE

18 maggio 2026 dalle ore 09.00 alle ore 18.00 (8 ore di didattica)
19 maggio 2026 dalle ore 09.00 alle ore 18.00 (8 ore di didattica)
20 maggio 2026 dalle ore 09.00 alle ore 18.00 (8 ore di didattica)

PROGRAMMA DETTAGLIATO DEL CORSO

ABSTRACT

Il programma "Digital Health e Artificial Intelligence in sanità" si propone di condividere conoscenze e strumenti riguardanti la regolamentazione, organizzazione, implementazione e valutazione di queste tecnologie nel settore sanitario.

I risultati di apprendimento sono:

1. Sapersi orientare nel contesto della digitalizzazione e della progressiva diffusione della IA
 - ✓ Inquadrare le più recenti evoluzioni in ambito digital health e artificial intelligence;
 - ✓ Conoscere e distinguere le principali tecnologie digitali (intelligenza artificiale, ICT, Cloud, telemedicina, machine learning);
 - ✓ Identificare i principali obiettivi e investimenti in questo ambito connessi con PNRR e DM77.
2. Comprendere gli aspetti regolatori, etici e organizzativi connessi con le soluzioni digitali
 - ✓ Presidiare gli aspetti organizzativi legati allo sviluppo di soluzioni digitali;
 - ✓ Ottenere una panoramica dei principali riferimenti normativi a livello europeo e nazionale;
3. Sapere identificare le nuove sfide nella valutazione, adozione e gestione delle innovazioni digitali e tecnologiche
 - ✓ Comprendere il ruolo dei dati come materia prima fondamentale per Digital Health e Artificial Intelligence;
 - ✓ Acquisire metodi e strumenti per affrontare le sfide nella gestione delle innovazioni digitali e tecnologiche;
 - ✓ Saper adattare i modelli e gli strumenti alle specificità locali;
 - ✓ Valutare le tecnologie digitali e la loro applicazione in azienda mediante strumenti strutturati di valutazione tecnica, strategica, economica, organizzativa.
4. Sapersi mettere in discussione e sviluppare la propria capacità di proporre soluzioni innovative
 - ✓ Imparare a tradurre i contenuti teorici e le esperienze discusse in proposte di sviluppo chiare, fattibili e coerenti con la strategia e con l'organizzazione della propria azienda;
 - ✓ Gestire le resistenze al cambiamento al fine di rendere possibili e fattibili i percorsi di trasformazione e innovazione.

Di seguito si riporta uno schema riassuntivo del programma, della durata di 3 giornate residenziali:

I giornata residenziale – 18 maggio 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
SESSIONE 1			
09.00 - 10.00	Lucia Ferrara	Apertura e introduzione del corso Scenario SSN, PNRR e investimenti in sanità digitale: a che punto siamo?	– Lezione frontale
		<i>COFFEE BREAK</i>	

10.00 - 13.00	Lucia Ferrara	Digital Health & artificial intelligence in sanità: il contesto e i trend più recenti Discussione di alcuni casi ed esempi concreti	– Lezione frontale – Casi studio
<i>LIGHT LUNCH</i>			
14.00 - 16.00	Patrizio Armeni	Dall'idea al mondo reale: il viaggio complesso di una tecnologia digitale in sanità Hype e sfiducia: una trappola per la sostenibilità dell'innovazione digitale	– Lezione frontale
<i>COFFEE BREAK</i>			
16.00 - 18.00	Patrizio Armeni	Discussione di alcuni casi ed esempi concreti	– Lezione frontale

Il giornata residenziale – 19 maggio 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
SESSIONE 1			
09.00 - 11.00	Luigi Preti	L'AI in sanità: traiettorie, sviluppo e prospettive	– Lezione frontale
<i>COFFEE BREAK</i>			
11.00 - 13.00	Lucia Ferrara Luigi Preti	Come gestire l'implementazione? Change management & innovazioni digitali: specificità e sfide implementative Le fasi del processo di cambiamento: azioni, percorsi e strumenti	– Lezione frontale
<i>LIGHT LUNCH</i>			
14.00 - 16.00	Luigi Maria Preti Lucia Ferrara	Come gestire l'implementazione? dall'identificazione del problema e allo sviluppo di una proposta di implementazione	– Esercitazione
<i>COFFEE BREAK</i>			
16.00 - 18.00	Luigi Maria Preti Lucia Ferrara	Come gestire l'implementazione? dall'identificazione del problema e allo sviluppo di una proposta di implementazione	– Esercitazione

III giornata residenziale – 20 maggio 2026

Orario	Docente	Argomenti	Metodi di insegnamento
SESSIONE 1			
09.00 - 11.00	Amelia Compagni	La scalabilità e sostenibilità delle innovazioni digitali	– Lezione frontale
<i>COFFEE BREAK</i>			
11.00 - 13.00	Oriana Ciani Amelia Compagni	Bridging Research and Market: Financing and Deploying AI in European Health Systems. CINDERELLA Workshop	– Lezione frontale
<i>LIGHT LUNCH</i>			
14.00 - 16.00	Rosanna Tarricone Francesco Petracca	La regolamentazione e valutazione delle tecnologie digitali: aspetti distintivi, sfide e prospettive	– Lezione frontale
<i>COFFEE BREAK</i>			
16.00 - 18.00	Rosanna Tarricone Francesco Petracca	La regolamentazione e valutazione delle tecnologie digitali: aspetti distintivi, sfide e prospettive Test ECM finale	– Lezione frontale

BREVI PROFILI DEI DOCENTI

Lucia Ferrara - Associate Professor of Practice

Lucia Ferrara è Associate Professor of Practice di Healthcare Management presso SDA Bocconi School of Management. Dal 2016 è ricercatrice al Cergas SDA Bocconi (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale) nell'area healthcare management.

Presso SDA Bocconi, è Direttrice scientifica del Network DISS per Direttori di Distretto sociosanitario, è Direttrice dei corsi di Formazione Manageriale in Modelli di gestione dei Servizi territoriali e Digital Health e Artificial intelligence in sanità, del progetto pluriennale Spinal Muscular Atrophy Management Lab (SMALab) e di numerosi programmi formativi custom e open market. È coordinatore del percorso di Healthcare management del MIHMEP – Master of International Healthcare Management Economics and Policy. Ha gestito e svolge numerose attività di ricerca e formazione sia con imprese nazionali e multinazionali del settore sanitario che per istituzioni pubbliche operanti nel settore sanità e pubblica amministrazione, nazionali e regionali, nonché per le aziende sanitarie locali, ospedali e le società medico scientifiche e professionali di settore e per rilevanti istituzioni internazionali (Unione Europea).

Le sue ricerche riguardano il filone generale del governo clinico e le prospettive e gli strumenti di population health management (PHM), la gestione per processi in sanità, i Percorsi Diagnostico Terapeutici ed Assistenziali (PDTA), la digitalizzazione e l'analisi delle politiche sanitarie nazionali e internazionali. La sua attuale attività di ricerca riguarda tre domande di ricerca. La prima è come migliorare la presa in carico dei pazienti per specifiche condizioni di salute, quali sono le logiche di riprogettazione dei servizi e la riforma dei meccanismi di finanziamento (sistemi bundled). La seconda riguarda l'uso dei dati e la digitalizzazione, le implicazioni manageriali e organizzative per il governo clinico e gli approcci di PHM. La terza riguarda la valutazione dell'implementazione delle politiche e dei programmi sanitari a livello nazionale e internazionale. Negli ultimi anni ha infatti condotto ricerche, nazionali ed europee sulle reti cliniche (per l'oncologia, per le malattie rare, per le malattie infettive), sull'implementazione dei PDTA e dei modelli di presa in carico delle principali patologie croniche, sullo sviluppo delle cure intermedie e di transizione, sull'uso dei big data e gli approcci di PHM, sulla valutazione delle politiche (es. Piano nazionale cronicità, Piano nazionale AIDS) e sui modelli di finanziamento bundled.

Autrice di numerosi saggi e articoli che riguardano i temi da lei trattati. I suoi lavori sono stati pubblicati su journal di riferimento per la comunità manageriale e dei clinici internazionali (Health service Management research – HSMR, International Journal of Integrated care – IJIC, European Journal of Public Health – EJPH, BMC Health Services Research) o nazionali quali Mecosan, Welfare oggi, Politiche sociali. Tra i più recenti contributi si segnalano quelli relativi al fenomeno delle patologie croniche in Italia, alla valutazione dell'integrazione socio-sanitaria, alla gestione della casistica oncologica all'interno dei progetti di rete e delle trasformazioni d'azienda; alla comparazione delle reti per le malattie in Italia e all'estero, ai modelli di finanziamento bundled. Partecipa a diversi network internazionali, tra cui l'International Foundation for Integrated care e l'European Healthcare Management Association (EHMA), e fa parte dell'Editorial Board del Journal of Integrated Care (JIC).

Lucia ha conseguito la Laurea magistrale in Sociologia, Politica Sociale e Sanitaria presso l'Università di Bologna, il Master in Economia e Politica Sanitaria presso il Coripe Piemonte e il Dottorato in Progettazione e Valutazione delle Politiche Sociali e Sanitarie presso l'Università degli Studi di Bari.

Patrizio Armeni - Associate Professor of Practice

Patrizio Armeni è Associate Professor of Practice di Government, Health and not for Profit presso SDA Bocconi School of Management.

La sua collaborazione con SDA Bocconi ha inizio nel 2009. Inizialmente dedicato prevalentemente all'Osservatorio Farmaci, ha gradualmente ampliato la sua attività di ricerca verso altre aree tematiche relative al settore pubblico, soprattutto sanitario, e verso lo studio organizzativo dello sviluppo individuale

negli ambiti professionali basato sulla pratica quotidiana individuale di principi etici nell'ambito lavorativo (leadership in practice). Ha diretto numerosi corsi executive per professionisti del settore farmaceutico e delle tecnologie mediche, coordinando anche diversi programmi formativi sponsorizzati destinati a medici e altre figure professionali della sanità e della pubblica amministrazione. È referente per la category di corsi open market dedicata ai rapporti SSN-imprese, È docente dei corsi universitari «Economia e management delle Istituzioni Pubbliche» e «Innovation and competition in life science» e dei corsi master «Economia delle Aziende sanitarie», «Politica farmaceutica», «Valutazioni economiche (avanzato)», «Evidence-based health policy evaluation», «Policy Evaluation».

È coordinatore dell'area di ricerca «Valutazioni economiche e HTA» del CERGAS SDA Bocconi. La sua attività di ricerca attuale è dedicata a tre principali temi: 1) valutazioni economiche delle tecnologie sanitarie (analisi di costo-efficacia, analisi di costo-utilità e budget impact analysis) e relativi sviluppi nei metodi basati sul pilastro della value-based healthcare.2) analisi e supporto all'implementazione delle politiche pubbliche 3) analisi del mercato farmaceutico e dei dispositivi medici in termini di performance, innovazione e reazione alle politiche pubbliche. Ha pubblicato diversi articoli su riviste referate internazionali ed è autore di capitoli in diverse edizioni del Rapporto OASI, tra cui dal 2009 il capitolo destinato all'analisi della spesa sanitaria. E' membro del comitato editoriale del rapporto OASI. Nel 2020 è stato nominato direttore operativo del LIFT Lab, focalizzato sulla convergenza tra innovazione digitale e life science.

L'attività di produzione e diffusione di conoscenze è associata anche a frequenti partecipazioni a convegni internazionali e nazionali. Partecipa, in qualità di esperto, ad advisory board per imprese del settore medico-farmaceutico.

Luigi Maria Preti – Assistant professor of practice

Luigi Maria Preti è Assistant professor of practice di Healthcare Management presso SDA Bocconi School of Management.

Luigi è membro della faculty della Divisione GHNP, affiliato del CeRGAS (Centre for Research on Health and Social Care Management) e di OCPS (Osservatorio sui Consumi Privati in Sanità), con i quali ha condotto numerosi progetti di ricerca e formazione con aziende pubbliche e private in ambito sanitario. È inoltre Teaching Assistant del Master in Management per la Sanità - MiMS.

I suoi interessi di ricerca si focalizzano su healthcare management e policy. È co-autore di articoli in riviste nazionali e internazionali e di diversi capitoli dell'annuale Rapporto OASI.

Luigi ha conseguito la Laurea in Economia e Scienze Sociali e il MSc in Government and International Organizations, entrambi presso l'Università Bocconi, ed è PhD Student presso l'Università degli Studi di Pavia.

Amelia Compagni - Associate Professor

Amelia Compagni è Professoressa Associata presso il Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università Bocconi e Direttrice del CeRGAS, centro di ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale, di SDA Bocconi.

Presso Bocconi ha ricoperto il ruolo di Direttrice del World Bachelor in Business (WBB) e svolge attività di insegnamento in corsi undergraduate, graduate, PhD e nei programmi master MIHMEP e MIMS di SDA Bocconi su temi di healthcare management e public management.

Le sue aree di interesse scientifico spaziano dal management delle aziende sanitarie, alle politiche e alla gestione dell'innovazione in sanità, alle dinamiche organizzative tra gruppi professionali in sanità. I suoi studi sono stati pubblicati su riviste internazionali di prestigio quali: Academy of Management Journal, Health Care Management Review, Health Policy, Health Economics, Policy and Law, Medical Care Research and Review, JPART and Public Administration.

Ha conseguito una laurea in Scienze Biologiche nel 1995 presso l'Università di Pavia, Specializzazione in Genetica e Biologia Molecolare. Ha poi svolto un PhD in Genetica presso l'Università di Vienna, Austria, lavorando nell' Institute of Molecular Pathology (IMP) sulla genetica del cancro (1995-2000). Ha

successivamente conseguito un Master in Healthcare Management, Economics and Policy (MIHMEP) presso SDA Bocconi.

Oriana Ciani - *Associate Professor of Practice*

Oriana Ciani è Associate Professor of Practice, Area Management Pubblico e Policy, Economia Sanitaria e HTA presso SDA Bocconi School of Management.

La sua collaborazione con SDA ha inizio nel 2010. Coordina il modulo di Epidemiologia e Sanità Pubblica nel “Master of International Health Care Management, Economics and Politics” (MIHMEP) e insegna in numerosi corsi di formazione per professionisti del settore sanitario sui temi di economia sanitaria e valutazione economica di interventi sanitari.

I suoi interessi di ricerca si focalizzano sull’uso dell’Health Technology Assessment (HTA) nei processi decisionali in sanità, su aspetti metodologici delle valutazioni di tecnologie sanitarie, con particolare riferimento al settore dei dispositivi medici e delle tecnologie digitali, sulla sintesi delle evidenze per informare le scelte di policy. Oriana ha ottenuto il suo PhD presso la University of Exeter Medical School (UK) con una tesi sulla validazione degli esiti surrogati, tema che rimane tra i suoi principali ambiti di interesse. Oriana ha partecipato a numerosi progetti di ricerca nazionali e internazionali, con il coinvolgimento di numerosi partner, come MedTechTA (FP7 no. 305694), Mapping NCD (FP7 no. 602536) e COMED (H2020 no.779306). Dal 2023 è coordinatrice del progetto triennale HORIZON Europe HI-PRIX (no. 101095593), su schemi di prezzo e pagamenti innovativi per tecnologie sanitarie.

Nel 2020 Oriana è Fulbright Research Scholar presso la Yale School of Medicine e la Yale School of Public Health. Oriana è Associate Editor di Value in Health e autrice di numerose pubblicazioni di livello internazionale. Il suo studio pubblicato nell’ International Journal of Health Technology Assessment (2015) sui sistemi di HTA per dispositivi medici ha ricevuto il Premio Egon Jonsson nel 2016. Per la sua attività di ricerca ha ricevuto altri riconoscimenti come il Bocconi Research Award (2023), l’Exeter Impact Award (2013), Best Student Podium Presentation Award alla Conferenza ISPOR a Dublino (2013), il premio giovani ricercatori di AIES (2010).

Oriana possiede una Laurea triennale e specialistica in Ingegneria Biomedica conseguita presso il Politecnico di Milano e un Master in Healthcare Management presso SDA Bocconi.

Francesco Petracca – *Adjunct Lecturer*

Francesco Petracca è Lecturer del Knowledge Group di Government, Health & Not for Profit presso SDA Bocconi School of Management. Svolge ricerca nell’ambito del CERGAS (Centro di ricerche per la gestione dell’assistenza sanitaria e sociale). È Academic Fellow presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell’Università Bocconi. Presso la SDA Bocconi è stato Teaching Assistant del Master in Management per la Sanità (MiMS).

Le sue attività di ricerca sono focalizzate primariamente sulla sanità digitale, con particolare focus su mHealth e utilizzo di applicazioni mobili, metodologie per la loro valutazione e impatto sulla gestione delle patologie croniche. Altre aree di interesse includono: assetti istituzionali e organizzativi del Servizio Sanitario Nazionale (SSN), cure primarie e territoriali, modelli di presa in carico della cronicità. Ha fatto parte del consorzio del progetto europeo COMED EU-H2020. È autore di varie pubblicazioni sulle tematiche di suo interesse. I suoi principali lavori sono stati pubblicati in NPJ Digital Medicine, Health Economics, BMJ Open, BMC Nutrition, Journal of Medical Internet Research e JMIR mHealth uHealth.

Si è laureato nel 2014 in Economia e Management delle Amministrazioni Pubbliche e delle Organizzazioni Internazionali presso l’Università Bocconi.

Rosanna Tarricone -- Associate Professor

Rosanna Tarricone è Associate Dean della SDA Bocconi School of Management – Divisione Government, Health e Non Profit e Professoressa Associata al Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche dell'Università Bocconi. Laureata in economia aziendale in Bocconi, ha proseguito gli studi alla University of London - London School of Hygiene and Tropical Medicine, dove ha conseguito il MSc in Health Services Management e il PhD in Public Health and Policy. Rosanna ha oltre 100 pubblicazioni nelle aree di politica sanitaria, management sanitario, valutazioni economiche e Health Technology Assessment (HTA). Negli ultimi 10 anni Rosanna ha vinto oltre 10 grant competitivi di ricerca da organizzazioni internazionali quali l'Unione Europea, lo Swiss Bridge Award e InHealth (USA). È leader di HEU-EFS, un grande, pluriennale, internazionale progetto di ricerca, finanziato dall'UE che ha l'obiettivo di sviluppare un programma di Early Feasibility Studies per l'Unione Europea. Rosanna è tra gli esperti che collaborano con le DG Research e DG Health della Commissione Europea. Ha facilitato lo scambio di esperienze e l'armonizzazione dei metodi e delle procedure tra le Agenzie di HTA dei Paesi membri dell'UE che hanno fatto parte di EUnetHTA (European network of HTA Agencies). Dal 2022 Rosanna è membro del Gruppo di Lavoro sulla Telemedicina di AGENAS, fa parte della Task Force Europea sulle Tecnologie Digitali e collabora all'Osservatorio Nazionale sull'Antibiotico Resistenza. Ha contribuito a disegnare e sviluppare il Programma Nazionale di HTA (PNHTA) dei Dispositivi Medici per il Ministero della Salute e a partire dal 2024, fa parte della Cabina di Regia del PNHTA. Tra il 2005 e il 2010 Rosanna ha ricoperto la posizione di Direttrice degli Affari Economici di Medtech Europe (l'associazione europea delle imprese di tecnologie mediche) e ha contribuito a sviluppare programmi di ricerca e a generare solide evidenze sui dispositivi medici attraverso il lancio dell' European Health Technology Institute for Socio-Economic Research, una partnership tra università europee (Università Bocconi, London School of Economics e Technische Universität Berlin) e decisori politici (Commissione Europea, WHO). Rosanna è membro attivo di ISPOR - International Society of Health Economics and Outcome Research (HEOR) e ha fatto parte del Board of Directors nel periodo 2016-2018. Ha guidato il Publications Management Advisory Board (MAB) nel 2018-2019 e ha sviluppato il programma scientifico del convegno internazionale di New Orleans nel 2019 "Rapid. Disruptive. Innovative: A New Era in HEOR".

Il provider dichiara di aver sottoposto al responsabile scientifico, docenti, relatori, tutor e moderatori l'informativa consultabile al seguente link: [INFORMATIVA FORMATORI \(Informativa NAZIONALE formatori corsi ECM\)](#)