

**Palazzo
della Provincia
di Vibo Valentia**

**21 MARZO
2026**

ore 8:30 - 14:00

*Responsabile Scientifico
Dott. Stefano Moscato*

Iscrizioni al seguente link:

<https://form.jotform.com/261087322721351>

oppure scansiona il
seguente codice
QR:



☎ 0963 - 43094

✉ info@opivv.it



Evento Accreditato ECM da:



Provider OPI AQ - n. 1908

Testo del paragrafo



SIDMI
SOCIETÀ ITALIANA PER LA
DIREZIONE E IL MANAGEMENT
DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE

OPI Vibo Valentia
Ordine delle Professioni Infermieristiche

con il patrocinio dell' Amministrazione Provinciale
organizzano

Congresso

LEADERSHIP E GOVERNANCE
*delle professioni sanitarie tra complessità
assistenziale, staffing e innovazione digitale*

Programma

8,30 Registrazione Partecipanti

Saluti Istituzionali

Dott. Stefano Moscato - Presidente OPI VV

Dott. Cosimo V. Buonofiglio- Coord. SIDMI CALABRIA

RELATORE

Dott. Bruno Cavaliere
Presidente Nazionale SIDMI

Sessione 1

**"Dalla frammentazione all'integrazione: ospedale,
territorio e medicina di prossimità"**

Sessione 2

**"Misurare per decidere: complessità assistenziale e
fabbisogno del personale"**

Sessione 3

**"Modelli assistenziali, skil mix e responsabilità di
ruolo "**

Sessione 4

**"Sanità digitale e decisioni data- driven per le
professioni sanitarie "**

TAVOLA ROTONDA

di approfondimento alla Sessione 1

**" Oltre i confini dell'ospedale: strategie operative per una
medicina di prossimità integrata"**

13,30 - 14.00

Compilazione questionario ECM e chiusura lavori

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

ARENA AURORA

Indirizzo

VIA UMBERTO I N°28
89852 MILETO (V.V.)
333 8353547

Telefono

E-mail
PEC

aurora.arena@libero.it
arena.aurora@cert.ordine-opi.it

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

07/12/1974 Vibo Valentia (V.V.)

C.F.

RNARRA74T47F537L

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

- ✓ Dal 17/12/2025 INCARICO DI FUNZIONE DI COORDINAMENTO AD INTERIM BLOCCO OPERATORIO/ DIPARTIMENTO CHIRURGIA /SPS "RUOLO SANITARIO"
- ✓
- ✓ Dal 16/08/2021 ad oggi -INCARICO DI FUNZIONE DI COORDINAMENTO SSVD OTORINO E OCULISTICA/ DIPARTIMENTO CHIRURGIA /SPS "RUOLO SANITARIO"
- ✓ Dal 16/07/2007 al 15/08/2021 -BLOCCO OPERATORIO PRESSO OSPEDALE "JAZZOLINO" DI VIBO VALENTIA
- ✓ Dal 01/01/2007 al 16/07/2007 -SALA OPERATORIA DI CHIRURGIA GENERALE E CHIRURGIA PEDIATRICA PRESSO OSPEDALE "PUGLIESE – CIACCIO" DI CATANZARO
- ✓ Dal 01/06/2006 al 31/12/2006-RIANIMAZIONE PRESSO OSPEDALE "JAZZOLINO" DI VIBO VALENTIA
- ✓ Dal 16/12/2002 al 31/05/2006 -SALA OPERATORIA DI CHIRURGIA GENERALE E CHIRURGIA PEDIATRICA PRESSO OSPEDALE "PUGLIESE – CIACCIO" DI CATANZARO
- ✓
- ✓ Dal 01/07/1999 al 15/12/2002 - SALA OPERATORIA DI CARDIO-CHIRURGIA PRESSO "S. ANNA HOSPITAL" DI CATANZARO
- ✓ Dal 01/09/1997 al 30/04/1999-INFERMIERA PRESSO COMUNE DI ROMBIOLO (V.V.) "SERVIZI ALLA PERSONA"

• Tipo di impiego

INFERMIERA

• Principali mansioni e responsabilità

NURSE DI ANESTESIA
INFERMIERE STERILE in Chirurgia Generale, Ortopedia, Ostetricia e Ginecologia

- ✓ CORSO DI ALTA FORMAZIONE "MIDDLE MANAGMENT" IN DATA 30/03/2026 presso l'UNIVERSITA' MAGNA GRAECIA DI CATANZARO POLO ECONOMICO
- ✓ LAUREA MAGISTRALE IN SCIENZE INFERMIERISTICHE ED OSTETRICHE IN DATA 19/11/2025 presso l'UNIVERSITA' MAGNA GRAECIA DI CATANZARO
- ✓ MASTER I LIVELLO "MASTER COORDINAMENTO DELLE PROFESSIONI SANITARI" IN DATA 20/06/2019 presso l'UNIVERSITA' MAGNA GRAECIA DI CATANZARO
- ✓ MASTER I LIVELLO "INFERMIERISTICA IN SALA OPERATORIA" IN DATA 26/05/2008 presso l'UNIVERSITA' MAGNA GRAECIA DI CATANZARO
- ✓ DIPLOMA UNIVERSITARIO DI SCIENZE INFERMIERISTICHE CONSEGUITO PRESSO L'UNIVERSITA' MAGNA GRAECIA DI CATANZARO IL 28/05/ 1997
- ✓ DIPLOMA DI MATURITA' MAGISTRALE CONSEGUITO PRESSO L'ISTITUTO MAGISTRALE "VITO CAPIALBI" VIBO VALENTIA A.S. 1995/96
- ✓ DIPLOMA DI MATURITA' SCIENTIFICA PRESSO LICEO SCIENTIFICO STATALE "BERTO" DI VIBO VALENTIA a.s. 1992/93

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI.

ottime capacità di relazionarsi con altre persone in ambiente multiculturale in ruoli e settori differenti. innata predisposizione al lavoro di squadra ed alla comunicazione. ottime conoscenze delle apparecchiature elettromedicali e anestesilogiche presenti nel blocco operatorio

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Buone capacità organizzative dimostrate ampiamente nel corso delle precedenti esperienze lavorative. Buone capacità di coordinamento e amministrazione di persone,

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza del Computer Software. Principali programmi conosciuti: Elaborazione testi (WORD), Fogli di calcolo (EXCEL), Grafica (PHOTOSHOP), Sistemi operativi (Windows XP/2000/NT), Internet Explorer e Outlook., MAC OS

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

competenze non precedentemente indicate.

Lettura, Musica, Arte, Cinema, Sport, Viaggi, Informatica

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

NEL TRIENNIO 2009 / 2011 COMPONENTE DEL DIRETTIVO PASVI DI VIBO VALENTIA COME REVISORE DEI CONTI

IN DATA 18/09/2009 COMPONENTE COMMISSIONE STESURA "PROTOCOLLI COMPARTIMENTALI PERSONALE DEL BLOCCO OPERATORIO"

NEL TRIENNIO 2012/2014 COMPONENTE DEL DIRETTIVO IPASVI DI VIBO VALENTIA COME PRESIDENTE DEI REVISORI DEI CONTI.

NEL TRIENNIO 2015/2017 COMPONENTE DEL DIRETTIVO IPASVI DI VIBO VALENTIA COME SEGRETARIO

NEL TRIENNIO 2017/2019 COMPONENTE DEL DIRETTIVO ORDINE DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE OPI. COME VICEPRESIDENTE.

NEL TRIENNIO 2019/2021 COMPONENTE DIRETTIVO SOCIETA' SCIENTIFICA AICO REGIONE CALABRIA, IN QUALITA' DI CONSIGLIERE

NEL TRIENNIO 2020/2022 COMPONENTE DEL DIRETTIVO ORDINE DELLE PROFESSIONI INFERMIERISTICHE OPI. COME VICEPRESIDENTE.

PARTECIPAZIONE EVENTI

IN DATA LUGLIO 2007 PRESSO PRESIDIO OSPEDALIERO VIBO VALENTIA "**TRAINING ATTREZZATURE DI STERILIZZAZIONE, GAS MEDICALI, GESTIONE IMPIANTO ELETTRICO E FLUIDO MECCANICO**"

IN DATA LUGLIO 2007 PRESSO PRESIDIO OSPEDALIERO VIBO VALENTIA "**TRAINING SU APPARECCHIATURE PER CHIRURGIA GENERALE**"

IN DATA LUGLIO 2007 PRESSO PRESIDIO OSPEDALIERO VIBO VALENTIA "**TRAINING TAVOLO OPERATORIO, LAMPADE SCIALITICHE E PENSILE PER ANESTESIA**"

IN DATA 29/06/2013 **RELATORE** EVENTO FORMATIVO PER MEDICI E INFERMIERI "NODULO TIROIDEO: DALLA DIAGNOSI ALLA CURA" VIBO VALENTIA

IN DATA 14/11/2013 PIZZO CALABRO **RELATORE** "CORSO SICUREZZA DEI PAZIENTI E DEGLI OPERATORI"

DAL 2014 PRESSO COMANDO PROVINCIALE VIGILI DEL FUOCO -VIBO VALENTIA- IDONEITA' TECNICA PER L'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO DI "ADDETTO ANTI INCENDIO" VERBALE N°768 DEL 09/06/2014

IN DATA 17/10/2014 LAMEZIA TERME HA PARTECIPATO AL CORSO "LE STRATEGIE DI SVILUPPO DELLA PROFESSIONE IN CHIAVE MANAGERIALE" SDA BOCCONI

IN DATA 10/05/2017 HA PARTECIPATO AL CORSO ECM "L'EVOLUZIONE DELLA PROFESSIONE INFERMIERISTICA IN SALA OPERATORIA" IN QUALITA' DI RELATORE PRESSO IPASVI DI CATANZARO

IN DATA 12-14 /10/2017 LECCE
PARTECIPAZIONE COME CONGRESSISTA, CONGRESSO NAZIONALE AICO
"CONSAPEVOLEZZA IN SALAOPERATORIA"

IN DATA 20/11/2017 HA PARTECIPATO COME MEMBRO COMMISSIONE PER LA
DISSERTAZIONE DELLA TESI DI LAUREA PER IL CORSO DI LAUREA IN INFERMIERISTICA
PRESSO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CATANZARO "MAGNA GRAECIA "

IN DATA 17/04/2018HA PARTECIPATO COME MEMBRO COMMISSIONE PER LA
DISSERTAZIONE DELLA TESI DI LAUREA PER IL CORSO DI LAUREA IN INFERMIERISTICA
PRESSO UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CATANZARO "MAGNA GRAECIA "

IN DATA 19/05/2018 **COMPONENTE DEL COMITATO SCIENTIFICO**EVENTO OPI CON
PATROCINIO AICO "II CONVEGNO PER INFERMIERI DI SALA OPERATORIA "

IN DATA 19/05/2018 **MODERATORE** EVENTO OPI CON PATROCINIO AICO "II CONVEGNO
PER INFERMIERI DI SALA OPERATORIA "I

PARTECIPAZIONE COME CONGRESSISTA CONVEGNO NAZIONALE FNOPI

IN DATA 28/09/2019 LAMEZIA TERME PARTECIPAZIONE CORSO REGIONALE DI
FORMAZIONE "REPROCESSING DELLO STRUMENTARIO CHIRURGICO SPECIALISTICO
TRA CENTRALE E BLOCCO OPERATORIO"

II IN DATA 05/07/2018 ROMA PARTECIPAZIONE COME CONGRESSISTA
CONVEGNO NAZIONALE FNOPI

IN DATA 29/30 NOVEMBRE 2018 PALAZZINI ROMA PARTECIPAZIONE
29° CONGRESSO CHIRURGIA GENERALE DELL'APPARATO DIRIGENTE

IN DATA 20/11/2019 CARTECIPAZIONE COME MEMBRO COMMISSIONE
PER LA DISSERTAZIONE DELLA TESI DI LAUREA PER IL CORSO DI
LAUREA IN INFERMIERISTICA PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI
CATANZARO" MAGNA GRAECIA"

IN DATA 23/11/2019 **COMPONENTE COMITATO SCIENTIFICO 2°**
CONVEGNO AICO REGIONE CALABRIA "LA SALA OPERATORIA
MODELLO MULTI DISCIPLINARE DI EMPATIA "

IN DATA 29/11/2019 **RELATORE** PRESSO CONVEGNO ACOI "LA
CHIRURGIA SOSTENIBILE: PERCORSI ECONOMICO-ASSISTENZIALI
NELLA REALTA' CALABRESE"

IN DATA 01/09/2020 PROT N° 34901 **TUTOR** "FORMAZIONE /
ADDESTRAMENTO" ON THE JOB" C.P.S. OSTETRICHE, C.P.S
INFERMIERI E OPERATORI SOCIO ASSISTENZIALI PER LA SALA
OPERATORIA OSTETRICA E GINECOLOGIA.

IN DATA 07/05/2021 CARTECIPAZIONE COME MEMBRO COMMISSIONE
PER LA DISSERTAZIONE DELLA TESI DI LAUREA PER IL CORSO DI
LAUREA IN INFERMIERISTICA PRESSO L'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI
CATANZARO" MAGNA GRAECIA"

CORSI DI FORMAZIONE ECM (Triennio 2017-2019)

ANNO 2017

NUOVE COMPETENZE INFERMIERISTICHE	ECM 5
EVOLUZIONE DELLA PROFESSIONE INFERMIERISTICA	ECM 1
NUOVO CODICE DEONTOLOGICO	ECM 6.3
CONSAPEVOLEZZA IN SALA OPERATORIA	ECM 4.2

ANNO 2018

NUOVI MODELLI IN SANITA'	ECM 8
COMPETENZE INFERMIERISTICHE AVANZATE	ECM 14
MASTER IN COORDINAMENTO	ECM 60

ANNO 2019

PROCESSING STRUMENTARIO CHIRURGICO	ECM 8
PROTEGGERE DALL'INFLUENZA VACCINAZIONE	ECM 45
LA VIOLENZA CONTRO GLI OPERATORI DELLA SALUTE	ECM 39.6
GLI EFFETTI DELLA LEGGE 24/2017	ECM 3.9
LA SICUREZZA DEI PAZIENTI E OPERATORI	ECM 15
LA CHIRURGIA SOSTENIBILE	ECM 1
IL NUOVO CODICE DEONTOLOGICO	ECM 11
LA SALA OPERATORIA	ECM 13

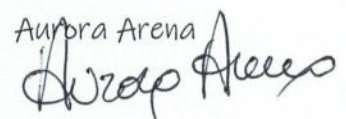
(Triennio 2020-2022)

LA DIETA CHETOGENICA.	ECM 22.50
L'IMPORTANZA DELLE VACCINAZIONI DI RICHIAMO PER LA SALUTE PUBBLICA	ECM 50
SALUTE MENTALE PER LA FORMAZIONE NEGLI ADOLESCENTI E NEI GIOVANI ADULTI DURANTE E DOPO L'EMERGENZA SANITARIA: SFIDE E OPPORTUNITA' PER I SERVIZI	ECM 23.40
CAMPAGNA VACCINALE ANTINFLUENZALE NELL'ADULTO E NEL BAMBINO AI TEMPI DI COVID 19	ECM 4.50
ANEDONIA E INVECCHIAMENTO NEL PAZIENTE CON DEPRESSIONE	ECM 12
TELEMEDICINA: GLI INGREDIENTI INDISPENSABILI PER UNA GESTIONE A DISTANZA DEI PAZIENTI EFFICACE ED EFFICIENTE	ECM 3

AUTORIZZO IL TRATTAMENTO DEI MIEI DATI PERSONALI AI SENSI DEL D. Lgs 196/2003 DEL 30/06/2003

Vibo Valentia, li 17/04/2026

FIRMA

Aurora Arena


**FORMATO EUROPEO PER IL
CURRICULUM VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Bruno Cavaliere
Indirizzo	Via Lorenzo Pareto
Telefono	+ 39 3474454686
C.F.	CVLBRN65A05D969H
E-mail	br.cavaliere@gmail.com
Nazionalità	Italiana

Data di nascita	5 gennaio 1965
-----------------	----------------

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Nome e indirizzo del datore di lavoro IRCCS AOM Azienda Ospedaliera Metropolitana
L.go R. Benzi, 10
- Tipo di azienda o settore Settore Sanitario IRCCS ad indirizzo oncologico e neuroscienze
- Date (da – a) Dipendente IRCCS AOM Azienda Ospedaliera Metropolitana regione Liguria ad oggi:
 - Dal 28 agosto 1985 al 5 ottobre 1995 in qualità di Infermiere. Assegnato presso Centro trapianti di midollo osseo; dal 1991 assegnato presso l'allora Ufficio Infermieristico dell'Azienda;
 - Dal 6 ottobre 1995 al 28 febbraio del 2013 in qualità di Operatore Professionale Dirigente livello 8° e successivamente con passaggio di livello 8° bis; in attuazione dei nuovi ruoli – Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (C.P.S.E.) con funzioni di coordinamento - categoria DS fascia retributiva 6°;
 - Dal 1996 al 2000 Responsabile dell'Unità Operativa Assistenza Infermieristica ed alberghiera (di nuova istituzione) della stessa A.O. San Martino di Genova;
 - Dal 2001 al 2003 responsabile del nucleo di valutazione e miglioramento della qualità della stessa azienda;
 - Dal 1 ottobre 2003 al 28 febbraio 2013 stesso ruolo di Collaboratore Professionale Sanitario Esperto (C.P.S.E.) con funzioni di coordinamento - categoria DS fascia retributiva 6° in contratto di part-time verticale al 50% per attività libero professionale di consulenza e formazione;
 - Dal 2006 al 2010 assegnato presso U.O.C. Governo Clinico con responsabilità della gestione dei flussi informativi dei processi sanitari inerenti l'attività chirurgica (liste d'attesa; liste operatorie, flussi informativi degli interventi), budget e determinazione e monitoraggio costi professioni sanitarie;

- Dal 2010 al 28 febbraio 2013 assegnato presso il Dipartimento delle professioni sanitarie A.O. San Martino di Genova presso settore attività Sviluppo Progetti;
- Dal 1 marzo 2013 Dirigente delle professioni Sanitarie a seguito di concorso pubblico a tempo indeterminato e assegnato alla U.O. Direzione Gestione Professioni Sanitarie;
- Dal 1 settembre 2017 incarico in qualità di Dirigente responsabile S.S. Direzione delle Professioni Sanitarie. Ospedale Policlinico San Martino Genova;
- Dal 5 Giugno 2019 incarico quinquennale di direttore della struttura complessa Direzione delle Professioni Sanitarie (DPS)”. a tutt’oggi con rinnovo a tutto il 11/08/2029;
- Dal 5 dicembre 2024 componente Consiglio Superiore Sanità Ligure (CSSL); DGR 974.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale • Data | <p>Università degli studi di Milano Scuola universitaria di discipline infermieristiche</p> <p>Scuola diretta a fini speciali di discipline infermieristiche</p> <p>Infermiere Insegnante Dirigente
Diploma Universitario</p> <p>Conseguito il 14 luglio 1992</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita • Livello nella classificazione nazionale Data • Data | <p>Università degli studi Roma Tor Vergata</p> <p>Laurea Magistrale in Scienze Infermieristiche ed Ostetriche</p> <p>Dottore Magistrale in scienze infermieristiche ed ostetriche
Votazione 110/110 e lode</p> <p>Conseguito il 17 novembre 2005</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita • Data | <p>Febbraio 2000</p> <p>Master in Gestione dei Sistemi di Sicurezza e Salute sul Lavoro (gestore di sistema e verifiche ispettive) conseguito presso R.I.N.A. Industry</p> <p>Esperto in sistemi di sicurezza</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita • Data | <p>Ottobre 2000</p> <p>Master in gestione di Sistemi di Qualità – norme UNI EN ISO serie 9000 e NORME UNI EN serie 30011/94 conseguito presso Mosaico s.r.l. – Genova</p> <p>Esperto in sistemi di qualità</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Data | <p>Luglio 2018</p> |

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Corso di Alta Formazione in management per funzioni organizzativo-gestionali delle professioni infermieristiche – Agenzia Nazionale per i servizi sanitari regionali Age.na.s.
- Data
30 Marzo 2019
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Formazione Manageriale per l'innovazione in sanità per la Direzione Strategica e il Collegio di Direzione IRCCS Ospedale policlinico San Martino – Università degli studi di Genova – AMAS accademia per il management in sanità
- Data
16 Ottobre 2020
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Certificato di formazione manageriale per Direttori Generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi e Direttori Socio Sanitari) – Università degli studi di Genova – AMAS Accademia per il Management in Sanità.

PRIMA LINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

- Capacità di lettura

Buona

- Capacità di scrittura

Buona

- Capacità di espressione orale

Buona

INCARICHI DI DOCENZA ATTIVI

- **Incarico di docenza presso l'università degli studi di Genova** corso di laurea in infermieristica terzo anno secondo semestre organizzazione ospedaliera (1 c.f.u.) dal 2014 a tutt'oggi;
- **Incarico di docenza presso l'università degli studi di Genova** corso di laurea magistrale in scienze infermieristiche ed ostetriche 1 anno 2° semestre modelli organizzativi (2 c.f.u.); 2 anno 1 semestre processi assistenziali (1 c.f.u.) dal 2014 a tutt'oggi;
- **Incarico di docenza presso l'università degli studi di Genova master di 1° livello** in coordinamento delle professioni sanitarie dal 2015 a tutt'oggi – scienze infermieristiche ricerca nell'infermieristica – modulo analisi organizzativa (2 c.f.u.);
- **Docenza in Management Sanitario e processi sanitari, presso il Master 1° livello in coordinamento per le professioni sanitarie** (2 c.f.u.) – **Castellanza** - Università Cattaneo (LIUC) dal 2003 a tutt'oggi;
- **Docenza in “modelli di funzionamento del sistema sanitario” presso laurea magistrale in scienze delle professioni sanitarie tecniche diagnostiche** (2 CFU) 1° anno 2° semestre dal A.A. 2022/2023;
- Docente in numerosi corsi su tutto il territorio nazionale accreditati e.c.m. presso A.S.L. e società di formazione - temi principalmente trattati: complessità assistenziale; responsabilità professionale; management sanitario; gestione della turnistica; pianificazione strategica delle attività; empowerment organizzativo; determinazione

del fabbisogno; modelli organizzativi ed assistenziali; valutazione della performance individuale.

ALTRI INSEGNAMENTI SVOLTI

- **Scienze Infermieristiche, generali e cliniche** presso l'Università degli studi di Pisa corso di laurea specialistica "scienze infermieristiche ed ostetriche" dall'A.A. 2004/2005 all'A.A. 2010/2011;
- **Scienze infermieristiche, generali e cliniche** presso l'Università degli studi di Genova, corso di laurea specialistica in scienze infermieristiche ed ostetriche dall'A.A. 2005/2006 all'A.A. 2011/2012;
- **Infermieristiche, generali e cliniche** presso l'Università degli studi di Firenze, corso di Laurea specialistica in scienze infermieristiche ed ostetriche dall'A.A. 2007/2008 all'A.A. 2010/2011;
- **Management Sanitario presso il Master 1° livello in coordinamento – Empoli – Processi produttivi e management sanitario** - l'Università degli Studi di Firenze A.A. 2001/2002 al 2014;
- **Management sanitario – sistemi informativi, presso il master 1° livello in coordinamento** - Università degli studi di Bologna sez. distaccata c/o Rimini A.A. 2005/2006 fino al 2010 e nell' A.A. 2007/2008 anche presso la sede di Bologna;
- **Management Sanitario – sistemi per la determinazione dei carichi di lavoro, presso il Master biennale 1° livello in coordinamento – Campus Biomedico di Roma** A.A. 2002/2003 al 2011;
- **Management Sanitario - gestione del personale, presso il Master 1° livello in coordinamento** - A.A. 2005/2006 e A.A. 2010/2011; Università degli studi di **Vicenza**;
- **Management sanitario e infermieristica clinica presso i seguenti Master di I° livello** dell'Università di Genova: Coordinamento, Oncologia e cure palliative, Metodologia della ricerca;
- **Management Infermieristico** presso l'Università degli Studi di Genova, Scuola Universitaria diretta a fini speciali per Dirigenti e *Docenti di Scienze Infermieristiche*, - management infermieristico dall'anno accademico 1992/93 all'A.A. 2003/2004;
- **Metodologia della ricerca** presso l'Università degli Studi di Genova, corso di Laurea Infermieristica, dall'anno accademico 1992/93 (già diploma universitario) – al 2009.
- **“Organizzazione Ospedaliera”** presso l'Università degli Studi di Genova dall' A.A.1997/98 al 1999/2000 presso la scuola diretta a fini speciali per strumentisti di sala operatoria;
- **Assistenza infermieristica** “presso l'Università degli Studi di Genova dall'A.A. 1997/98 al 1999/2000 presso la scuola diretta a fini speciali per infermieri di tecniche dialitiche.

**INCARICHI TECNICO-
SCIENTIFICI EDITORIALI E
ASSOCIATIVI**

- **Docenza presso Master di 1° livello “infermieristica di Famiglia e comunità”** A.A. 2016/2017 affidamento seminario scienze infermieristiche, Università del Piemonte Orientale;
- **Incarico di docenza presso l'università di Genova** corso di laurea magistrale in scienze riabilitative delle professioni sanitarie A.A. 2016/17 affidamento seminario di management sanitario;

- Consiglio Direttivo dell'Associazione Nazionale Infermieri di Oncologia AIIO dal 1988 al 1993, ultima carica – Vicepresidente;
- Consiglio Direttivo dell'APIAOS dal 1990 al 1993, rivestendo la carica di tesoriere;
- Consiglio Direttivo IPASVI di Genova dal 1994 al 2002, in qualità di consigliere;
- Comitato di Redazione dal 1996 al 2002, della rivista “Progetto Infermiere”;
- Comitato di redazione della rivista Management Infermieristico dal 1998 al 2010. Dal 2007 al 2010 ho ricoperto il ruolo di Direttore;
- Membro del gruppo di lavoro nazionale attivato dalla federazione nazionale IPASVI per l'area tematica “Gestione e Organizzazione” nel 2000;
- Membro della commissione E.C.M. Regione Liguria istituita nell'anno 2004 fino al 2006;
- Dal gennaio del 2015 ad oggi “Associate Editor” della rivista Professioni Infermieristiche dell'associazione CNAI;
- Dal gennaio del 2016 al dicembre 2018 Consigliere nazionale CID comitato infermieri dirigenti associazione nazionale dei dirigenti infermieristici Italiana;
- Dal gennaio del 2017 al dicembre del 2021 membro Organismo Indipendente Valutazione (O.I.V.) ASL 5 spezzina;
- Dal marzo del 2017 al 2020 membro associazione nazionale scientifica per la sanità digitale ASSD;
- Da maggio 2017 al 2019 membro commissione nazionale LEA Ministero della Salute per conto della Federazione Nazionale Ordine Professioni infermieristiche e partecipazione al sottogruppo DRG della stessa commissione;
- Da Agosto 2018 al 2019 membro gruppo di lavoro nazionale sul CNL presso Federazione Nazionale Ordine Professioni Infermieristiche.
- Dal 8 novembre 2018 – 2022 Presidente nazionale CID Italia – società tecnico scientifica dei dirigenti infermieristici.
- Dal 16 aprile 2020 cambio di denominazione della società in: S.I.D.M.I. Società Italiana per la Direzione e il Management delle Professioni Infermieristiche.
- Presidente Nazionale SIDMI per il quadriennio 2022 – 2026;

- Dal 4 dicembre 2019 a tutt'oggi membro del consiglio direttivo in qualità di consigliere della "Genoa University Nursing Honor Society" Oggi Chapter SIGMA italia.
- Attività di ricerca in qualità di principal investigator (PI) Supporto Psicosociale nei Pazienti Oncologici ed Ematologici Durante la Pandemia COVID-19 (Studio SUCCEED). [rif. 21147] prot. Reg 527/2021
- Attività di ricerca in qualità di principal investigator (PI) La cultura della Sicurezza dei Pazienti negli ospedali Italiani: studio multicentrico trasversale (SPIN). [rif. 22145] prot. Reg. 361/2022

**CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE ED
ASSISTENZIALI**

- Autore del metodo Indici di complessità assistenziale ICA;
- Co Autore del sistema "ICAcod" - piattaforma informatica per le professioni sanitarie
- Partecipazione in qualità di responsabile di progetti di rilevazione della complessità assistenziale in numerose strutture sanitarie pubbliche e private;
- Esperto di sistemi di sviluppo e progettazione di modelli organizzativi ed orario di lavoro;
- Autore di sistemi di determinazione del fabbisogno e del carico di lavoro;
- Esperto in sistemi di valutazione delle "competenze" con particolare riferimento alla valutazione della performance individuale.

**AUTORE DEI SEGUENTI
TESTI**

- **Il lavoro per turni dell'infermiere – come gestire i problemi organizzativi** (2003) Carocci Faber, Roma;
- Collaborazione per la revisione (inerente la parte degli strumenti di rilevazione del Carico di lavoro) del testo **"L'infermiere e le innovazioni in sanità"** (1999 e ristampa 2012) Mc Graw Hill;
- **Misurare la complessità assistenziale – strumenti operativi per le professioni sanitarie** (2009), Maggioli Editore, Santarcangelo;
- **Innovazione e governancé delle professioni sanitarie - scenari di sviluppo per una sanità a misura d'uomo** (2015) Casa Editrice Ambrosiana, Milano;
- **E_book - Direttive europee in materia di orario di lavoro strumenti operativi - progettare, pianificare e gestire attraverso le "matrici di turno" e le "matrici organizzative"** Nurse 24, 2017;
- **E_book - Carico di lavoro e determinazione del fabbisogno di personale - strumenti di sviluppo ed innovazione del processo organizzativo delle professioni sanitarie**, Nurse 24, 2017.
- **Manuale di management per le professioni sanitarie**; ho collaborato alla stesura del capitolo 7 la direzione delle professioni sanitarie p.94-

99; cap. 18 la gestione del lavoro per turni.p.221-248; cap. 19 fabbisogno del personale p.249-263; MCgGraw Hill 2025. ISBN 978-88-386-5962-1

- **La leadership nelle professioni sanitarie in Italia: sfide e prospettive per il futuro**; Edizioni VIVEO; 2026; ISBN 079-12-243-1534-6

**AUTORE DELLE SEGUENTI
PUBBLICAZIONI**

- 1) L'informatica nel nursing, "Nursing oncologico" n. 1 - Genova, Gennaio-Febbraio 1989;
- 2) Il sistema informativo dell'infermiere professionale - possibili soluzioni attraverso l'impiego di sistemi informatici, pubblicato su: La cartella infermieristica in area critica: teorie ed esperienze (atti del II° Convegno Regionale Lombardia ANIARTI), Centro Pubblicazione W. Pabisch, Milano - Ottobre 1992;
- 3) Alcune elaborazioni individuali del modello per il conseguimento del diploma di infermiere insegnante dirigente (I.I.D.), Atti del convegno su: La Disciplina Infermieristica - il Modello delle Prestazioni Infermieristiche, 17 giugno 1993 Milano;
- 4) "Il Servizio Infermieristico, il Servizio Tecnico Sanitario, il Servizio della Riabilitazione nel Piano Sanitario Regionale - Regione Liguria", Documento pubblicato da CISL, CGIL, UIL regionali, Genova - Luglio 1993;
- 5) L'impiego del metodo di "istruzione programmata" per l'insegnamento del "Modello delle Prestazioni Infermieristiche" - sintesi della Tesi di Diploma pubblicata su: "Professioni Infermieristiche", anno 47, numero I gennaio-marzo 1994;
- 6) Determinazione dei carichi di lavoro: dai compiti alle prestazioni - sperimentazione di metodologie di calcolo per i carichi di lavoro - esperienza operativa presso U.S.L. genovese Ospedale San Martino - Atti del corso convegno su "determinazione dei carichi di lavoro: dai compiti alle prestazioni" - Genova, 11 Giugno 1994;
- 7) Introduzione di una scheda - questionario per la rilevazione dei dati riguardanti la quantità e la qualità delle prestazioni erogate dalla ditta di pulizia responsabile della sanificazione ambientale dell'Ospedale San Martino di Genova; Poster presentato alla Prima conferenza internazionale di V.R.Q. (11th International ISQua conference); Venezia 24-28 Maggio 1994;
- 8) Professione, professionalità: L'infermiere a confronto con i nuovi orientamenti della sanità italiana; anno 1994 n. 4; Progetto infermiere, pag. 30-31;
- 9) Metodologia dei carichi di lavoro e sua applicazione in Regione Liguria - Anno 1994 n. 4; Progetto infermiere, pag. I - IV;
- 10) Metodologia di determinazione del fabbisogno di personale infermieristico per carichi di lavoro; L'infermiere dirigente; anno I n.2/1995; Lauri edizioni;

- 11) Il sistema informativo dell'infermiere dirigente; L'Infermiere Dirigente; anno 1 n. 2/95; Lauri edizioni;
- 12) Il concetto di disciplina infermieristica; Il diabete e l'infermiere, 3, 55-59, 1995;
- 13) L'informatica nella gestione dei dati infermieristici – Atti ASCLO, 5 maggio 1995 - Mantova;
- 14) Realizzazione di una procedura automatizzata per la gestione del “Sistema informativo Infermieristico”; L'Infermiere Dirigente; anno 1 n. 3/95; Lauri edizioni;
- 15) Assistenza infermieristica e centri di costo: ruolo dell'infermiere dirigente; infermiere informazione – mensile di discipline infermieristiche n. 12 dicembre 1996 - Torino;
- 16) Formazione: dalla teoria alla pratica; L'Infermiere Dirigente; anno III - I° trimestre 1997; Lauri edizioni;
- 17) Il patrimonio informativo come elemento determinante del processo decisionale: le base dati; L'Infermiere Dirigente; anno III - I° trimestre 1997; Lauri edizioni;
- 18) Riflessi etico-giuridici del trattamento dei dati; L'infermiere dirigente, numero 4 anno III - trim. IV - Anno 1997; Lauri edizioni;
- 19) I diagrammi di flusso come strumento per la programmazione delle attività; L'infermiere Dirigente; n. 1 - anno IV - I trimestre 1998; Lauri Edizioni;
- 20) Le “Query”: uno strumento indispensabile per la sintesi delle informazioni; L'infermiere Dirigente; n. 2 - anno IV - II trimestre 1998;
- 21) Dirigenza: strategie d'armonia; Foglio notizie n. 6 novembre - dicembre 1999 – Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI;
- 22) “Emergenza ospedaliera e territoriale: l'esperienza di Genova”; Foglio notizie n.2/99 – Federazione Nazionale dei Collegi IPASVI;
- 23) Rilevazione della complessità assistenziale infermieristica; Management Infermieristico numero 1/1999 pag. 32 - 36; Lauri edizioni;
- 24) “Abrogazione del mansionario: ruolo del caposala nella direzione e nel coordinamento del lavoro degli infermieri, degli O.T.A. e degli ausiliari”; Management Infermieristico; Anno V - trimestre II n. 2 1999; Lauri Edizioni;
- 25) “La specializzazione orizzontale delle mansioni: sistemi di valutazione applicabili alla professione infermieristica”; Management Infermieristico; anno VI - trimestre I - n. 1, 2000; Lauri edizioni;
- 26) “Educazione Continua in Medicina E.C.M.”; Management Infermieristico; anno VII - trimestre I - n. 1, 2001; Lauri edizioni;
- 27) “La qualità nell'assistenza infermieristica: uno strumento di rilevazione ed elaborazione dell'Indice di Complessità

- Assistenziale (I.C.A.); Nursing oggi, numero 2, 2001, pag. 20/36; Lauri edizioni;
- 28) Applicazione della metodologia dell'indice di complessità assistenziale (I.C.A.), Management infermieristico, numero 1/2003 pag. 4 – 11; Lauri Edizioni;
- 29) Un possibile quadro organizzativo per l'integrazione delle figure di supporto all'assistenza; Management infermieristico; numero 4/2003 - pag.11/16; Lauri edizioni;
- 30) Funzioni e attività del coordinatore infermieristico di dipartimento fra letteratura e normativa: un'indagine nella realtà italiana; Management Infermieristico; numero 2/2004 pag. 4-14, Lauri Edizioni;
- 31) La gestione del dolore post-operatorio: il ruolo infermieristico; Nursing oggi; numero 2/2004 - anno IX - Pag. 52 - 56, Lauri Edizioni;
- 32) Sistema integrato di misurazione della complessità assistenziale; Management infermieristico, numero 2/2006 - anno XII - pag. 13 - 22, Lauri Edizioni;
- 33) Sviluppo di un programma informatico a supporto del coordinatore per la progettazione e gestione della turnistica pag. 32-39; Economia e management; Sanità pubblica e privata - Rivista di diritto, economia e management in sanità; gennaio, febbraio 2009, Maggioli Editore;
- 34) Sistema di classificazione economica della funzione infermieristica: una metodologia a supporto della visibilità disciplinare; *Sanità Pubblica e Privata* 2009 (5):49–57;
- 35) Sviluppo e applicazione del metodo ICA aspetti correlati al carico di lavoro e alla determinazione del fabbisogno di personale sanitario e di supporto; Sanità Pubblica e privata; Maggioli Editore, 2012 (1): 20-31;
- 36) La metodologia di determinazione degli Indici di Complessità Assistenziale (ICA): studio osservazionale prospettico in una Stroke Unit; Professioni Infermieristiche - Vol. 65 - n. 4, Ottobre - Dicembre 2012; 217-227;
- 37) Metodo di determinazione degli Indici di Complessità Assistenziale (ICA): dieci anni di sviluppo e sperimentazione; AECM journal giornale italiano di case management; gennaio 2013 (1): 6 – 15;
- 38) Il valore del coordinatore: le best-practice dei dirigenti che ne valorizzano e sostengono il ruolo; Atti Congresso Nazionale dei coordinatori 27 ottobre 2016; Verona;
- 39) Exploring the Interaction between nursing decision making and patient outcomes in 2 European Cancer Center; Cancer Nursing; vol.00, n. 0; 2017; 1-10;
- 40) Fee payment system for nursing performance: an operational proposal through the use of I.C.A. (Indexes of Complexity of

Assistance) methodology; Acta Biomed for Health Profession 2018; vol.89, S. 6: 87- 96;

- 41) A Therapeutic Education Program for patients that underwent at temporary tracheotomy and total laryngectomy: leading to improved the “Diagnostic, Therapeutic and Assistance Path”; Acta Biomed for Helth Profession; 2019; Vol. 90, S. 11: 38-52;
- 42) La complessità assistenziale del paziente affetto da Covid – 19 in area sub – intensiva. Risultati di uno studio osservazionale retrospettivo; L’Infermiere, 2021; 58:3:e37-e45;
- 43) Validation of the Hospital Survey on Patient safety culture 2.0 in Italian hospital: A cross-selectional study of helthcare personnel perceptions; Journal of advanced Nursing, 2025; 0:1-24;
- 44) The role Nursing Leadership in an ethical and sustainable organization; Dissertation Nursing V.4 N.1: 104-119 (31/01/2025).
- 45) Revisione della metodologia dell’indice di complessità assistenziale (ICA 2.0) e determinazione dei coefficienti per il calcolo dello staffing; ISSN 2038-0712-L’Infermiere 2025, 62: 4, e84 – e91
- 46) Sviluppo e adozione dei profili di posto nel dipartimento di emato oncologia: l’esperienza dell’ospedale policlinico San martino; ISSN 2038-0712-L’Infermiere 2025, 62:4, e144– e151

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- Ottima capacità di Utilizzo di Windows office (Word, Excel ed Access);
- Ottima capacità di utilizzo di numerosi Sistemi web di tipo gestionali come ad esempio: IRISweb, ORMAwin, trackcare ecc...;
- Ampia esperienza di analisi per la realizzazione di software in ambito sanitario maturata attraverso collaborazioni decennali con software house.
- Ottima conoscenza delle principali metodologie didattiche per la formazione degli adulti con particolare riferimento alla didattica attiva.

ABILITAZIONI

Inserito nell’elenco nazionale idonei all’incarico di Direttori Generali degli enti SSN; inserito nell’elenco regionale Liguria idonei all’incarico di Direttore Generale e Direttori Socio sanitari; inserito nell’elenco regionale Emilia Romagna idonei all’incarico di Direttori Assistenziali.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Il sottoscritto, ai sensi di quanto previsto dagli artt. 19, 46 e 47 del D.P.R. 445/2000, consapevole delle conseguenze derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false, dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le eventuali fotocopie allegate alla domanda di partecipazione all'avviso pubblico, sono conformi all'originale in suo possesso e che ogni dichiarazione resa risponde a verità".

Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/03.

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Genova,

Bruno Cavaliere