

Date	Orario attività in presenza	Programma	Docenti *
PARTE 1		Lo spazio d'azione dell'Azienda Sanitaria di Sassari in relazione agli scenari evolutivi (tendenze) e al contesto di riferimento	
25 Maggio 2026	9-13 14.00-18.00 tot 8h	Presentazione del Corso Griglia di analisi delle condizioni di successo di un'azienda sanitaria Uno schema generale di funzionamento di un'Azienda Sanitaria Pubblica e confronto con altre tipologie di aziende (for profit, volontariato, ecc.)	Francesco Zavattaro 8 h
26 Maggio 2026	8.30-13.00 14.00-16.30 tot 7 h	La prospettiva (disciplina) manageriale versus altre prospettive (discipline) che tradizionalmente si occupano di sanità (burocratica, economico-sanitaria, clinico-assistenziale, politico-istituzionale,) Il fabbisogno di integrazione e coordinamento come fattore critico di successo di un'Azienda sanitaria. I meccanismi operativi aziendali deputati a governare il fabbisogno di integrazione e coordinamento: - modelli organizzativi delle attività sanitarie per “piattaforme” e possibili ambiti applicativi; - modelli assistenziali orientati alla Presa in Carico unitaria della persona (con particolare riferimento alle cronicità); - reti cliniche; - governo clinico e gestione del rischio Il Patto d'aula: approfondimento degli obiettivi del corso e del ruolo dei partecipanti	Francesco Zavattaro 7 h

22 Giugno	9-13 14.00-18.00 tot 8h	Le opzioni strategiche e la formulazione di una proposta di dichiarazione di <i>mission</i> coerente per l'Azienda di Sassari (anche in relazione al contesto di riferimento). Strumenti di analisi strategica: la SWOT Analysis Introduzione alla gestione per processi	Francesco Zavattaro 8 h
23 Giugno	9-13.00 14.00-17.00 tot 7 h	La gestione del Cambiamento strategico ed organizzativo Testimonianza	Francesco Zavattaro 7 h Paolo Cannas 7h
8 Luglio	9-13 14.00-18.00 tot 8h	Il metodo Lean: strumenti per l'analisi e l'ottimizzazione dei processi	8 h Alessia Brioschi 8 h Francesco Zavattaro
9 Luglio	9-13 tot 4 h	Metodo Lean: segue Identificazione di alcuni progetti di sviluppo strategico ed organizzativo per l'Azienda sanitaria di Sassari. Costituzione dei gruppi di lavoro	4 h Alessia Brioschi 4 h Francesco Zavattaro
Totale ore I Parte: 42 h			

Zavattaro 42 h

Cannas 7 h

Brioschi 12

PARTE 2		Le azioni di rilancio strategico per l'Azienda Sanitaria di Nuoro	
23 Settembre	9.00-13.00 14.00-18.00 tot 8 h	La "prospettiva utente" Ruolo chiave dei sistemi di misurazione a fini di valutazione dei risultati e miglioramento della gestione	Alessandro Spano 8h
24 Settembre	9.00-13.00 14.00-17.00 tot 7h	Project management e processi di cambiamento: metodi e strumenti operativi	Alessandro Spano 7h
20 Ottobre	9.00-13.00 14.00-18.00 tot 8 h	Una interpretazione allargata del concetto di servizio/prestazione/prodotto in sanità a fini di progettazione operativa	Francesco Zavattaro 8h
21 Ottobre	9.00-13.00 14.00-17.00 tot 7h	Predisposizione di un modello per la presentazione/comunicazione degli obiettivi (risultati attesi) dei progetti da parte di ciascun gruppo di lavoro	Francesco Zavattaro 7h Paolo Cannas 7h
10 novembre	9.00-13.00 14.00-18.00 tot 8 h	Simulazione della presentazione della versione definitiva dei progetti da parte di ciascun gruppo	Francesco Zavattaro 8 h
11 novembre	9.00-13.00 14.00-16.00 tot 6h	Presentazione "pubblica" dei progetti e "premiazione del miglior progetto" Chiusura del corso	Francesco Zavattaro 6 h Paolo Cannas 6h
Totale ore II Parte: 44			
TOTALE in presenza	86 H		

Zavattaro 29 h
Spano 15 h
Cannas 13 h