

PROJECT MANAGEMENT IN SANITÀ

Lavorare per obiettivi e progetti

DESTINATARI

Professionisti chiamati a redigere, gestire e rendicontare progetti sanitari legati ad obiettivi strategici o a finanziamenti dedicati (es. bandi regionali o nazionali, Unione Europea, cooperazione sanitaria internazionale, etc.)

OBIETTIVI DEL CORSO

- Comprendere la logica e i vantaggi della gestione per progetti
- Imparare a svolgere un'analisi iniziale del proprio contesto
- Definire obiettivi, risultati attesi e azioni di un progetto
- Elaborare un *action plan* ed un budget di progetto
- Apprendere come gestire al meglio la fase di implementazione
- Valutare e rendicontare un progetto

OBIETTIVO ECM DI PROCESSO

11 - Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

RESPONSABILE SCIENTIFICO

Claudio Beltramello - Medico chirurgo, consulente e formatore di qualità e organizzazione

SEDE, DATE

Sede: Royal Hotel Carlton - Via Montebello, 8 - 40121 Bologna

Date: 6-7 ottobre 2026

Orari: 09.00 - 13.30 e 14.30 - 18.00

Provider	Cod	Durata	Crediti ECM	Costo
Fondazione GIMBE ID 878	HM14	2 giorni	24 per tutte le professioni	€ 700,00 esente IVA

GIORNO 1 | 6 ottobre 2026

9.00 - 10.00 | Lavorare per progetti e per obiettivi

- Vantaggi e opportunità di lavorare per progetti
- Peculiarità dei progetti in sanità
- Gli elementi chiave della gestione per progetti: obiettivi, risorse e tempi definiti
- Modelli concettuali di ciclo di progetto e analogie con l'approccio clinico:
 - o *Plan-Do-Check-Act*
 - o *Assess-Plan-Implement-Evaluate*
- Glossario del project management

10.00 - 11.00 | **Assessment (I)**

- Come "leggere" un'organizzazione in modo completo ed ordinato
- Analisi del contesto generale

11.00 - 11.30 | Pausa

11.30 - 13.30 | **Assessment (II)**

- Analisi del contesto specifico: modelli di analisi organizzativa ed analisi SWAT
- Identificazione dei problemi e delle opportunità
- Criteri per la definizione delle priorità

13.30 - 14.30 | Pausa

14.30 - 16.00 | **Programmazione (I)**

- Dall'albero dei problemi alla definizione di obiettivi generali, obiettivi specifici, risultati attesi e azioni
- La costruzione del *logical framework*

16.00 - 18.00 | **Esecuzione diretta da parte dei partecipanti di attività pratiche**

- Simulazione della stesura di un progetto (I): dall'albero dei problemi al *logical framework*

PROGRAMMA DEL CORSO

GIORNO 2 | 7 ottobre 2026

9.00 - 11.00 | Programmazione (II)

- Redigere l'*action plan*: il diagramma di Gantt
- Elaborare il budget
- Scrivere il documento di progetto
- Presentare il progetto per il fundraising

11.00 - 11.30 | Pausa

11.30 - 13.30 | Implementazione

- Dal documento di progetto alla realizzazione degli interventi
- Principi chiave per la gestione del cambiamento
- Analisi degli ostacoli e dei fattori facilitanti
- Soft skills utili per l'implementazione

13.30 - 14.30 | Pausa

14.30 - 15.30 | Valutazione

- Monitoraggio vs valutazione
- Analisi dei risultati attraverso gli indicatori scelti
- Fattori chiave di successo ed insuccesso
- *Lessons learned*

15.30 - 17.00 | Esecuzione diretta da parte dei partecipanti di attività pratiche

- Simulazione della stesura di un progetto (II): Gantt, budget, selezione degli indicatori

17.00 - 18.00 | Valutazione dell'apprendimento

- Prova pratica e discussione dei risultati

Per informazioni e iscrizioni: www.gimbeducation.it/hm14

NOME COGNOME	PROFESSIONE	DISCIPLINA	ENTE DI APPARTENENZA/LIBERA PROFESSIONE	DESCRIZIONE ATTIVITA' PROFESSIONALE/FORMATIVA
Claudio Beltramello	Medico Chirurgo	Igiene e Medicina Preventiva	Libero Professionista consulente, formatore e coach	Dal 2008 ad oggi Libero professionista consulente, formatore e coach di organizzazione, qualità e management dei servizi sanitari. Da 03.2007 a 12.2007 Direzione Sanitaria del Presidio Ospedaliero di Treviso, ex ULSS 9 Veneto. Da feb. 2004 a dic. 2007 Rappresentante Paese e Direttore Medico di CUAMM-Medici con l'Africa in Mozambico Da gen. 2001 a dic. 2003 Medical Officer presso l'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) a Ginevra (Dipartimento controllo delle malattie infettive) 1996-1999 Specializzazione in "Igiene e Medicina Preventiva indirizzo Sanità Pubblica" Università di Padova con voto 70/70 e lode 1996 Diploma in Economia Sanitaria presso SDA Bocconi, Milano 1995 Master in gestione Aziendale, Assoprom Perugia 1995 Laurea in Medicina e Chirurgia Università di Padova (voto 110/110)