

4° Congresso Nazionale FNOFI
“Economia della fisioterapia: governare il valore, proteggere la professione”
Milano, 09-10 ottobre 2026

PROVIDER: AIM Education - n.93

SEDE: Auditorium Giovanni Testori, Palazzo Lombardia - Piazza Città di Lombardia, 20124 Milano MI

TIPOLOGIA FORMATIVA: RES

RESPONSABILE SCIENTIFICO: Dott. Angelo Giovanni Mazzali

OBIETTIVO FORMATIVO DI PROCESSO: 11 – Management del sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali

DESTINATARI DELL'ATTIVITA' FORMATIVA:

Fisioterapista
Logopedista
Terapista Occupazionale
Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva

PARTECIPANTI: n. 300

ORE FORMATIVE: 10

RAZIONALE SCIENTIFICO

La fisioterapia si colloca oggi in un passaggio storico cruciale, caratterizzato da una crescita senza precedenti del bisogno di riabilitazione e da una contemporanea trasformazione dei modelli economici di erogazione delle cure. A livello internazionale, i dati dell'Organizzazione Mondiale della Sanità evidenziano come due persone su cinque nel contesto europeo abbiano necessità di interventi riabilitativi nel corso della vita. Questo dato fotografa una realtà strutturale: la riabilitazione non è più un servizio residuale, ma una componente essenziale dei sistemi sanitari. Parallelamente, il contesto italiano è attraversato da profonde trasformazioni demografiche e sociali. L'invecchiamento della popolazione, l'aumento delle cronicità e delle condizioni di fragilità generano una espansione progressiva della domanda di fisioterapia, con milioni di cittadini che necessitano di interventi continuativi. Tuttavia, a questa crescita del bisogno non corrisponde un adeguato sviluppo dell'offerta pubblica: il sistema sanitario nazionale copre solo una quota limitata della domanda di prestazioni (circa un terzo), lasciando alla responsabilità del mercato ampi spazi nel soddisfacimento di bisogni essenziali. In questo scenario si inserisce un elemento decisivo: il contesto e le dinamiche della finanza pubblica non consentono di nutrire eccessive speranze su un significativo incremento dell'offerta pubblica di riabilitazione. La fisioterapia è con ogni probabilità destinata a rimanere un bisogno sanitario fondamentale erogato prevalentemente da professionisti e organizzazioni che operano in regime di mercato, tutto ciò comporta effetti rilevanti in termini non solo di accessibilità, equità e sostenibilità, ma anche di collocazione della professione. La maggioranza dei fisioterapisti opera in circuiti economici di mercato sostenuti da risorse private offrendo le loro competenze o direttamente al pubblico o ad



organizzazioni che, a loro volta, si assumono la responsabilità di offrirle al pubblico. Questa considerazione pone oggi la professione all'incrocio di una duplice tensione. Da un lato, si apre una prospettiva di sviluppo straordinaria: la fisioterapia è destinata a diventare uno dei settori più dinamici della sanità, con una domanda strutturalmente crescente e una centralità sempre maggiore nei percorsi di cura. Dall'altro lato, emerge un rischio concreto: il mercato potrebbe vedere prevalere soggetti caratterizzati da scarso orientamento professionale, prevalentemente guidati da una logica economica di breve periodo. In questo scenario, non solo il fisioterapista rischia di essere progressivamente marginalizzato, ridotto a mero erogatore di prestazioni all'interno di modelli gestionali controllati da altri, ma gli stessi pazienti potrebbero diventare consumatori come altri e come tali essere trattati. Il punto centrale diventa quindi chi governa l'offerta di fisioterapia. In assenza di un ruolo attivo della professione nella costruzione e funzionamento dei modelli di erogazione, nel mercato potrebbero emergere tendenze che:

- comprimono il valore professionale;
- riducono la qualità dell'assistenza;
- allontanano il sistema dai bisogni reali dei cittadini.

Per questo motivo, il Congresso nazionale si pone come un momento strategico per affrontare una questione fondamentale: l'economia e i modelli di business della fisioterapia non sono un tema accessorio, ma impattano direttamente sulla dimensione costitutiva della professione. Diventa necessario sviluppare una visione che integri:

- sostenibilità economica dei modelli di erogazione,
- accessibilità delle cure per i cittadini,
- centralità del fisioterapista nella governance dei servizi.

In questo senso, la sfida non è contrapporre economia e cura, ma ridefinire il loro rapporto: il valore economico deve essere una conseguenza della qualità e dell'appropriatezza dell'intervento professionale, non il suo fine. È in questa prospettiva che si inserisce il riferimento simbolico all'opera L.O.V.E. di Maurizio Cattelan, collocata a Milano: un'immagine provocatoria che richiama la necessità di mantenere una posizione critica e consapevole rispetto al potere finanziario. Il messaggio è chiaro: l'economia deve essere governata dalla professione e orientata al benessere della persona, non viceversa. Il Congresso di Milano si propone quindi come uno spazio di elaborazione e indirizzo, con un obiettivo preciso: accompagnare la professione verso una piena consapevolezza economica e imprenditoriale, affinché la fisioterapia resti saldamente nelle mani dei fisioterapisti e continui a rispondere, in modo etico e sostenibile, ai bisogni di salute dei cittadini

PROGRAMMA SCIENTIFICO

Venerdì 9 ottobre 2026

13:00 Welcome coffee e registrazione dei partecipanti

14:00 Saluti istituzionali

Presidente FNOFI - Piero Ferrante

Presidente del Congresso - Angelo Giovanni Mazzali

14:45 SESSIONE 1 - IL CAMBIO DI SCENARIO

15:45 L'aumento della domanda di salute: il ruolo strategico del fisioterapista per la sostenibilità del sistema?

Moderatori: Francesco Paolo Esposito - Annamaria Servadio

14.45 Il bisogno riabilitativo è già cambiato: demografia, cronicità e nuove sfide per il sistema salute
Mario Del Vecchio

15.15 Il fisioterapista come leva strategica per la sostenibilità del Servizio Sanitario Nazionale
Pamela Frigerio

15:45 SESSIONE 2 - LE NUOVE DINAMICHE DELLA FISIOTERAPIA NEL SISTEMA SALUTE

16:45 Chi sta occupando lo spazio?

Moderatori: Marta Simonelli - Giuseppe Tedesco

15.45 Le trasformazioni della fisioterapia: dati, tendenze e prospettive: leggere il cambiamento per governare il futuro
Valerio Barbari

16.15 L'evoluzione del sistema: l'ingresso dei grandi gruppi nel mondo della fisioterapia
Roberto Crugnola

16:45 SESSIONE 3 - GOVERNARE IL CAMBIAMENTO

17:45 Se non lo facciamo noi, chi guiderà il futuro della fisioterapia?

Moderatori: Valeria Rappini - Simone Ruggeri

16.45 Governare il cambiamento: autonomia professionale, qualità delle cure e futuro della fisioterapia
Angelo Giovanni Mazzali

17:45 SESSIONE 4 - IL VALORE DELLA FISIOTERAPIA NEL SISTEMA SALUTE

19:00 Governare il cambiamento attraverso la sostenibilità e l'innovazione

Moderatori: Ruben Razzante

17.45 Creare valore nella sanità: quando il valore clinico incontra la sostenibilità economica
Federica Morandi

- 18.00 La sostenibilità economica delle organizzazioni sanitarie: margini, crescita e futuro
Antonio Sebastiano
- 18.15 **TAVOLA ROTONDA**
Dalla difesa della professione al governo del cambiamento: Economia, organizzazione e leadership per la fisioterapia del futuro
Mario Del Vecchio - Federica Morandi - Antonio Sebastiano
- 19.00 Chiusura dei lavori della 1° giornata e introduzione alla giornata successiva "Domani costruiamo le soluzioni"
Angelo Giovanni Mazzali

Sabato 10 ottobre 2026

09:00 SESSIONE 5 - MODELLI DI ACCESSO ALLA FISIOTERAPIA

- 09:45 Accesso alla fisioterapia e accesso diretto alla fisioterapia**
Moderatori: Maria Grazia Staltari - Claudio Ciavatta

- 09.00 L'accesso diretto in fisioterapia: facciamo chiarezza sulla base dei sistemi di accesso
Salvatore Spitaleri

09:45 SESSIONE 6 – MODELLI ORGANIZZATIVI GUIDATI DA FISIOTERAPISTI

- 11.00 Dalla partita IVA al sistema - non basta essere bravi clinicamente**
Moderatori: Luca Francini - Claudio Cordani

- 09.45 Dalla Partita IVA, agli studi associati e ai Poliambulatori: crescita di complessità e di possibilità
Marco Rovatti

- 10.10 Modelli low cost vs modelli sostenibili: la sanità intermediata come core business di una attività imprenditoriale
Cosimo Capone

- 10.35 Crescere insieme: modelli di rete e filiere di competenze
Marcella Caradonna

- 11:00 Pausa

11.20 SESSIONE 7 - COMPETENZE NUOVE PER IL FISIOTERAPISTA

- 12.20 Il professionista del futuro**
Moderatori: Annamaria Roversi - Vittoria Ligorio

- 11.20 Il ruolo della formazione nella leadership professionale: competenze del fisioterapista del futuro
Cristian Carubelli

- 11.40 Competenze manageriali e capacità di lettura del mercato: nuovi sbocchi professionali per il fisioterapista

Matteo Serra

- 12.00 Il futuro del profilo professionale e l'integrazione con le altre professioni
Federica Morandi

12.20 SESSIONE 8 - TAVOLA ROTONDA

- 13.30 **Chi governerà la fisioterapia nei prossimi 10 anni?**

Intervengono:

Presidente FNOFI - Dott. Piero Ferrante

Presidenti OFI

- 13.30 Lunch

14.20

14.20 SESSIONE 9 - CASSA PREVIDENZIALE E EQUOCONPENSO

- 15.20 **Aggiornamenti sulla fisioterapia nel mondo del lavoro**

Moderatori: Angelo Mazzali - Francesco Paolo Esposito

- 14.20 Cosa comporta e cosa cambia avere una cassa previdenziale per una professione
Valter Militi

- 14.40 Cassa previdenziale - a che punto siamo
Antonio Guido

- 15.00 Equo compenso - a che punto siamo
Pina Campolo

- 15.20 Conclusioni e chiusura dei lavori

- 16.00 **Presidente del Congresso - Angelo Giovanni Mazzali**

Presidente FNOFI - Piero Ferrante

FACULTY:

Dott. Valerio Barbari (FisioScience) – Rimini

Avv. Pina Campolo (consulente FNOFI) - Napoli

Dott. Cosimo Capone - Rimini

Dott. Marcella Caradonna (ANPEI) - Milano

Prof. Cristian Carubelli (ASST Cremona – UNIBS) - Cremona

Claudio Ciavatta – Potenza

Dott. Claudio Cordani - Milano

Mario Del Vecchio (SDA Bocconi) - Milano

Francesco Paolo Esposito – Napoli

Piero Ferrante – Roma

Luca Francini – Genova

Dott.ssa Pamela Frigerio (ASST GOM Niguarda) - Milano

Avv. Antonio Guido (Consulente FNOFI) - Roma

Vittoria Ligorio – Brindisi
Angelo Giovanni Mazzali – Milano
Dott. Valter Militi (Ex. Presidente Cassa Nazionale di Previdenza e Assistenza Forense) - Roma
Prof.ssa Federica Morandi (ALTEMS Università Sacro Cuore Roma) - Roma
Dott.ssa Valeria Rappini - Milano
Anna Maria Roversi – Brescia
Dott. Simone Ruggeri – Bergamo
Prof. Antonio Sebastiano – LIUC Business School – Castellanza (Va)
Dott. Mateo Serra (Direttore struttura Emeis) - Milano
Dott.ssa Annamaria Servadio (Dirigente Professioni Sanitarie ASL Roma 2) - Roma
Marta Simonelli – Roma
Maria Grazia Staltari – Reggio Calabria
Giuseppe Tedesco – Torino
Dott. Ruben Razzante (Docente Diritto dell'informazione Università Cattolica Milano)
Dott. Roberto Grugioni (Amministratore Delegato Istituto Galeazzi – Gruppo San Donato)
Dott. Marco Rivatti (Rovatti Plan)
Avv. Salvatore Spitaleri - FNOFI

FACULTY - I CV dei relatori/moderatori/tutor sono archiviati e consultabili presso l'ente accreditante

RUOLO	COGNOME	NOME	CITTA'	LAUREA	SPECIALIZZAZIONE	AFFILIAZIONE
Relatore Presidente Ordine Interprovinciale FC RA	Barbari	Valerio	Rimini	Fisioterapia	Riabilitazione dei Disordini muscoloscheletrici	Docente e Responsabile Scientifico Provider, Fisioscience S.r.l., Vestenanova (VR)
Relatore Membro Comitato Centrale Consulente FNOFI	Campolo	Giuseppina Assunta Rosa Laura	Napoli	Giurisprudenza	Diritto minorile Diritto delle pari opportunità	Avvocato, Studio legale Campolo, Napoli
Relatore	Capone	Cosimo	Rimini	Fisioterapia	Fisioterapia	Fisioterapista e Massoterapista, Poliambulatorio Fisiomedic, Cesena
Relatore	Caradonna	Marcella	Milano	Economia	Economia aziendale	Presidente ANPEI (Associazione Nazionale Professionisti Esperti d'Impresa), Milano
Relatore	Carubelli	Cristian	Cremona	Fisioterapia	Scienze della Riabilitazione	Direttore Didattico del Corso di Laurea in Fisioterapia (sede di Cremona dell'Università degli Studi di Brescia) - l'ASST di Cremona

Moderatore Presidente Ordine Basilcata Membro Comitato Centrale Consigliere FNOFI	Ciavatta	Claudio	Potenza	Scienze dell'Educazione	Scienze della Riabilitazione	Coordinatore fisioterapisti - Istituto medico psico socio pedagogico "Ada Ceschin Pilone" - Centro di Riabilitazione Padri Trinitari Venoza (PZ)
Moderatore Componente Centro Studi Segretario Ordine MILANO	Cordani	Claudio	Milano	Fisioterapia	Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie	Fisioterapista ricercatore, IRCCS Ospedale Galeazzi Sant'Ambrogio, Milano
Relatore	Crugnola	Roberto	Milano	Economia	Economia aziendale	Amministratore Delegato Istituto Galeazzi - Gruppo San Donato - Milano
Relatore e Discussant	Del Vecchio	Mario	Milano	Economia	Economia politica	Professore associato di Government, Health and Not for Profit - SDA Bocconi School of Management, Milano
Moderatore Presidente Ordine NAPOLI Membro Comitato Centrale Vicepresidente FNOFI	Esposito	Francesco Paolo	Napoli	Fisioterapia	Fisioterapia	Fisioterapista - Casa di Cura Villa dei fiori Acerra (NA) Vicepresidente FNOFI
Saluti istituzionali e Discussant Membro Comitato Centrale Presidente FNOFI	Ferrante	Piero	Roma	Fisioterapia	Scienze della Riabilitazione	Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma Presidente della FNOFI

Moderatore Membro Comitato Centrale Segretario FNOFI	Francini	Luca	Genova	Fisioterapia	Scienze delle Professioni Sanitarie della Riabilitazione	Segretario FNOFI
Relatore	Frigerio	Pamela	Milano	Fisioterapia	Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie	Dirigente delle Professioni Sanitarie, SC DAPSS - ASST GOM Niguarda, Milano
Relatore Membro Comitato Centrale Consulente FNOFI	Guido	Antonio	Roma	Giurisprudenza	Giurisprudenza	Avvocato libero professionista, Bari Consulente Legale e Amministrativo FNOFI, Roma
Moderatore Membro Comitato Centrale Consigliere FNOFI	Ligorio	Vittoria	Brindisi	Fisioterapia	Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie	Consigliera FNOFI e Consigliera OFI Brindisi-Lecce
Moderatore e Saluti isituzionali Presidente del Congresso Presidente Ordine MILANO Membro Comitato Centrale Tesoriere FNOFI	Mazzali	Angelo Giovanni	Milano	Fisioterapia	Management e coordinamento delle professioni sanitarie	Fisioterapista e Coordinatore delle attività relative al FaSAS - Ospedale – Caimi Onlus – Vailate (CR)
Relatore	Militi	Valter	Roma	Giurisprudenza	Giurisprudenza	Avvocato libero professionista, Messina Presidente SICAF (Società di Investimento per

						Azioni a Capitale Variabile), Roma
Relatore e Discussant	Morandi	Federica	Roma	Economia e Gestione delle Aziende Sanitarie	Management delle Imprese Biomediche e Biotecnologiche	Professore associato e Direttore programmi accademici e ricerca ALTEMS - Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma
Moderatore	Rappini	Valeria	Milano	Economia	Economia e Commercio	Università Bocconi
Moderatore	Razzante	Ruben	Milano	Laurea in Scienze Politiche e Laurea in Giurisprudenza	Diritto dell'informazione, diritto europeo dell'informazione, comunicazione d'impresa, media e giornalismo	Docente Diritto dell'informazione - Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
Relatore	Rovatti	Marco	Milano	Fisioterapia	Fisioterapia	Rovatti Plan
Moderatore Presidente Ordine BRESCIA Membro Comitato Centrale Consigliere FNOFI	Roversi	Anna Maria	Brescia	Fisioterapia	Scienze delle Professioni Sanitarie della Riabilitazione	Tutor didattico pedagogico - Università degli Studi di Brescia, Brescia Consigliera della FNOFI
Moderatore Presidente Ordine Bergamo	Ruggeri	Simone	Bergamo	Fisioterapia	Fisioterapia	Fisioterapista - Istituto Clinico Quarenghi, San Pellegrino Terme (BG)

Relatore e Discussant	Sebastiano	Antonio	Castellanza (Verona)	Economia Aziendale	Gestione Integrata d'Azienda	Direttore Osservatorio RSA at LIUC Business School, Castellanza (VR)
Relatore	Serra	Matteo	Milano	Fisioterapia	Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie	Direttore network Emeis, Residenza Anni Azzurri Sant'Ambrogio, Milano
Moderatore Presidente Ordine LAZIO	Servadio	Annamaria	Roma	Fisioterapia	Scienze delle Professioni Sanitarie Riabilitative	Dirigente Professioni Sanitarie ASL Roma 2 Responsabile UOSD Professioni Sanitarie Riabilitative
Moderatore Membro Comitato Centrale Consigliere FNOFI Componente Centro Studi	Simonelli	Marta	Roma	Fisioterapia	Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie	Fisioterapista ASL Roma 6 Consigliera FNOFI
Relatore	Spitaleri	Salvatore	Udine	Avvocato	Avvocato	Avvocato
Moderatore Membro Comitato Centrale Consigliere FNOFI Componente Centro Studi	Staltari	Maria Grazia	Reggio Calabria	Fisioterapia	Management e funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie	Fisioterapista Titolare dello Studio di fisioterapia Fizio Fenix, Siderno
Moderatore Membro Comitato Centrale Consigliere FNOFI	Tedesco	Giuseppe	Torino	Fisioterapia	Scienze della Riabilitazione	Membro Comitato Centrale Fnofi

Il provider, ai sensi dall' art. 47 del DPR n.445/2000, consapevole delle conseguenze previste dall'art. 76, dichiara:

- di aver fornito all'interessato l'informativa sul trattamento dei dati personali (art. 13 del Regolamento europeo 2016/679; artt. 68, 70, 76, 96 Accordo Stato-Regioni 2017 "La formazione continua nel settore salute"
- Rep. Atti 14/CSR del 2.2.2017 - Par. 4.6, lett. j) Manuale Nazionale di Accreditemento per l'Erogazione di Eventi ECM);
- di aver informato l'interessato che il programma dell'evento ECM, di cui le suddette informazioni contribuiscono a formarne il contenuto minimo, verrà inserito nel catalogo degli eventi E.C.M. tenuto dall'ente accreditante;